

2025

SPRÁVA O ČINNOSTI A HOSPODÁRENÍ



DOLNOORAVSKÁ
NEMOCNICA S POLIKLINIKOU
DOLNÝ KUBÍN



www.donsp.sk

Obsah

ZOZNAM TABULIEK A GRAFOV	4
1.1.1 Zriaďovacie listiny vydané Ministerstvom zdravotníctva SR :	7
1.1.2 Charakteristika územia:	8
1.1.3 Predmet činnosti.....	8
1 POSKYTOVANIA ZDRAVOTNEJ STAROSTLIVOSTI ROZBOR.....	9
1.1 Lôžkové oddelenia sú nasledovné:	9
1.2 Oddelenia vyšetrovacích a liečebných zložiek	9
1.3 Ambulantná starostlivosť :	9
1.4 Výkonostné ukazovatele.....	10
1.4.1 Počty hospitalizácii podľa rajónu a oddelenia	10
1.4.2 Vývoj počtu hospitalizácií, odliečených pacientov a operačných výkonov. 11	
1.4.1 Počty výkonov na SValZ za rok 2022 až 2025	13
1.4.2 Počty vyšetrených pacientov v špecializovaných ambulanciách 2019 až 2025	14
1.4.3 Obložnosť a priemerná ošetrovacia doba.....	15
1.4.4 Počty odliečených pacientov na Totálne endoprotézy kolenných, bedrových a ramenných kĺbov.....	16
1.4.5 Pôrodnické výkony	16
1.4.6 Pôrodnosť v roku 2013 až 2025	16
1.4.7 Využitie lôžok rok 2022 až 2025 po oddeleniach	17
2 VYHODNOTENIE HOSPODÁRENIA	18
2.1.1 Náklady, výnosy a zisk po rokoch.....	18
2.1.2 Percentuálny podiel z celkových nákladov	19
2.1.3 Hospodársky výsledok.....	19
2.1.4 Hospodársky výsledok EBITDA.....	20
2.1.5 Tvorba výnosov	21
2.1.6 Spotreba liekov	22
2.1.7 Vývoj hrubej mzdy po rokoch	22
2.2 Pohľadávky a záväzky.....	23
2.2.1 Pohľadávky	23
2.2.2 Záväzky	23
2.2.3 Dynamika záväzkov	24
2.2.4 Súvaha za posledné roky.....	24
3 VYHODNOTENIE PERSONÁLNYCH ČINNOSTÍ	26
3.1 Hodnotenie vzdelávania	26
3.1.1 Rezidentský program	27
3.2 Vzdelanostná štruktúra.....	30
4 VYHODNOTENIE ČINNOSTÍ ODDELENÍ.....	32

4.1	Vyhodnotenie činnosti právneho oddelenia	32
4.2	Vyhodnotenie oddelenia informatiky a výpočtovej techniky.....	32
4.2.1	Modernizácia LAN sieti	32
4.2.2	Obnova softverového vybavenia počítačov	33
4.3	- Investičné oddelenie – oddelenie VO.....	33
4.3.1	Plán VO na rok 2026.....	33
4.3.2	Nákup prístrojovej techniky rok 2025 - skutočnosť.....	35
4.4	Kontrola plnenia plánu verejného obstarávania na rok 2025	36
4.5	OLVaS množstvo vyrobených jedál v roku 2025.....	39
4.5.1	Nákup potravín v roku 2025	39
4.5.2	Spotreba potravín	39
4.6	Množstvo vypratého prádla v roku 2025.....	40
4.6.1	Množstvo vypratého prádla za posledné roky.....	40
4.7	Výber parkovného v roku 2025	40
4.7.1	Výber parkovného v roku 2024 – parkovací systém aktivovaný	41
4.8	Spotreba energií	41
4.8.1	Elektrická energia.....	41
4.8.2	Spotreba vody	42
4.8.3	Spotreba a náklady na teplo, paru a TUV	42
4.9	Odpadové hospodárstvo	42
5	KONTROLNÁ ČINNOSŤ.....	44
5.1	Evidencia písomných podaní – rok 2025	44
5.2	Správa z monitorovania spokojnosti pacientov v r. 2025.....	44
	Evidenčné číslo monitorovania: č. 19	44
	manažérka kvality	44
6	CIELE NEMOCNICE NA NASLEDUJÚCE OBDOBIE	52
6.1	Oblasť investičná.....	52
6.1.1	Modernizácia a dostupná zdravotná starostlivosť- zlepšenie kvality a efektívnosti poskytovania zdravotnej starostlivosti	52
6.2	Oblasť finančná	53
6.3	Oblasť medicínska.....	53
6.4	Oblasť výkonostná	53
	ZÁVER.....	54
7	PRÍLOHY	55
7.1	Súvaha aktíva	55
7.2	Súvaha - pasíva	59
7.3	Prijmy.....	62
7.4	Výdavky.....	63

ZOZNAM TABULIEK A GRAFOV

Tabuľka 1 Počty hospitalizácii v roku 2021 – 2025.....	10
Tabuľka 2 Počty výkonov na SVALZ po segmentoch.....	13
Tabuľka 3 Výkony na SVALZ.....	14
Tabuľka 4 Výkony v ŠAS.....	14
Tabuľka 5 Počet pôrodov a narodených detí – dlhodobá sledovanosť.....	16
Tabuľka 6 Využitie lôžok od roku 2022.....	17
Tabuľka 7 Náklady výnosy,zisk po rokoch	18
Tabuľka 8 Pohľadávky k 31.12.2025	23
Tabuľka 9 Záväzky	23
Tabuľka 10 Súvaha za roky 2018 až 2025	24
Tabuľka 11 Plán VO na rok 2026 Tovar	33
Tabuľka 12 VO Služby.....	34
Tabuľka 13 VO – Stavebné práce	34
Tabuľka 14Nákup prístrojovej techniky za rok 2025.....	35
Tabuľka 15 Investície - stavby.....	36
Tabuľka 16 Plán obstarávania a jeho plnenie - Tovary	36
Tabuľka 17 VO Služby.....	37
Tabuľka 18 VO – Stavebné práce	38
Tabuľka 19 Spotreba el. energie v kWh a v Euro za posledné 3 roky.....	41
Tabuľka 20 Náklady na teplo, paru a TUV v roku 2025.....	42
Tabuľka 21 Investície a prístrojová technika z POO.....	52
Tabuľka 22 Súvaha - aktíva.....	55
Tabuľka 23 Súvaha	59
Tabuľka 24 Prijmy.....	62
Tabuľka 25 Výdavky	63

ZOZNAM GRAFOV

Graf 1 Vývoj počtu odliečených pacientov od roku 2018	11
Graf 2 Počty hospitalizácií	12
Graf 3 Hospitalizačné prípady	12
Graf 4 Vývoj počtu operácií od roku 2018	12
Graf 5 Počty operačných výkonov	13
Graf 6 Počty vyrobených bodov na SValZ	14
Graf 7 Vývoj obložnosti a POD od roku 2018	15
Graf 8 Počty operáčnych TEP výkonov od roka 2018	16
Graf 9 Vývoj nákladov, výnosov	18
Graf 10 Skladba nákladov v roku 2025	19
Graf 11 Hospodársky výsledok za posledných 8 rokov	19
Graf 12 EBITDA za posledných 9 rokov	20
Graf 13 Podiel príjmov od ZP v roku 2025	21
Graf 14 Spotreba liekov a ŠZM	22
Graf 15 Vývoj hrubých miezd	22
Graf 16 Dynamika záväzkov od roku 2017	24
Graf 17 Vzdelanostná štruktúra lekárov	30
Graf 18 Vzdelanostná štruktúra sestier	30
Graf 19 Štruktúra zamestnancov	30
Graf 20 Priemerné platy po zdravotníckych kategóriách	31
Graf 21 Spotreba od roku 2018	41
Graf 22 Spotreba vody po rokoch	42
Graf 23 Akú ambulanciu ste navštívili?	45
Graf 24 Navštívené oddelenia	47

ZOZNAM SKRATIEK A ZNAČIEK

COS	Centrálne operačné sály
CT	Počítačový tomograf
EBITDA	Ukazovateľ finančnej výkonnosti (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciaton and Amortization)
EDS	Emergency Data Set
eHealth	Elektronické zdravotníctvo
EHR	Electronics Health Record
EU	Europska únia
FBRL	Fyziatricko balneologicko rehabilitačné lôžka
FRO	Fyziatricko-rehabilitačné oddelenie
GPO	Gynekologicko pôrodnické oddelenie
IPCOP	Firewalový systém s otvoreným zdrojovým kódom
JAS	Jednodňová ambulantná starostlivosť
JIS	Jednotka intenzívnej starostlivosti
JLF	Jeseniova lekárska fakulta
kWh	Spotreba el. energie v kilowathodinách
LAN	Lokálna počítačová sieť
LIS	Laboratórny informačný systém
MEDEA	Lekárenský program
MTZ	Materiálno-technické zabezpečenie
MZSR	Ministerstvo zdravotníctva
MRI	Magnetická rezonancia
NCZI	Národné centrum zdravotníckych informácií
NTS	Národná transfúzna služba
NIS	Nemocničný informačný systém
NZP	Národný zdravotný portál
OAIM	Oddelenie anestézy a intenzívnej medicíny
ODCH	Oddelenie dlhodobo chorých
OKB	Oddelenie klinickej biuológie
OKM	Oddelenie klinickej mikrobiológie
PACS	Pickture Archiving And Communications Systém
POD	Priemerná ošetrovacia doba
POO	Plán obnovy a odolnosti
PZS	Poskytovateľ zdravotnej starostlivosti
RDG	Rádiodiagnostické oddelenie
RDG	Radiologicko diagnostické oddelenie
RZP	Rýchla zdravotná pomoc
SVaLZ	Spoločné vyšetrovacie a liečebné zložky
SZU	Slovenská zdravotnícka univerzita
ŠAS	Špecializovaná ambulantná starostlivosť
ŠZM	Špeciálny zdravotný materiál
TEP	Totálna endoprotéza
TIS	Tranfúzny informačný systém
TUV	Teplá a úžitková voda
ÚDZS	Úrad pre dohľad nad zdravotnou starostlivosťou
VšZP	Všeobecná zdravotná poisťovňa
VO	Verejné obstarávanie
ZP	Zdravotné poisťovne
ŽSK	Žilinský samosprávny kraj

ÚVOD

Organizácia: Dolnooravská nemocnica s poliklinikou MUDr. L. N. Jégé Dolný Kubín
Právna forma: Príspevková organizácia
IČO: 00634905
DIČ: SK2020564753
E-mail: donsp@donsp.sk
Zriaďovateľ: VÚC ŽSK

1.1.1 Zriaďovacie listiny vydané Ministerstvom zdravotníctva SR :

Č. 1970/1991-A/VI-1 zo dňa 14.6.1991 - zriaďuje s účinnosťou od 1.7.1991 štátnu rozpočtovú organizáciu s právnou subjektivitou; predmetom činnosti je poskytovanie ambulantnej a ústavnej liečebno-preventívnej starostlivosti

č. 3909/1991-A zo dňa 11.12.1991 - opatrenie, mení sa s účinnosťou od 1.1.1992 spôsob financovania, organizácia prechádza na príspevkovú formu hospodárenia

č. M/1859/2001 zo dňa 18.4.2001 - zmena zriaďovacej listiny s účinnosťou od 1.5.2001 v časti upravujúcej predmet činnosti takto: predmetom činnosti je poskytovanie ambulantnej a ústavnej liečebno-preventívnej starostlivosti, lekárenskej starostlivosti prevádzkovaním nemocničnej lekárne na základe povolenia vydaného podľa osobitných predpisov, dopravnej zdravotnej služby a záchranej zdravotnej služby.

Rozhodnutím ŽSK :

č. 2003/01028 - zmena zriaďovacej listiny – zriaďovateľom s účinnosťou od 1.1.2003 sa stáva ŽSK Žilina

č. 2003/01028-01 zo dňa 19.5.2003 - oprava zmeny zriaďovacej listiny – oprava názvu organizácie

č. 2004/02813 zo dňa 5.5.2004 - zmena zriaďovacej listiny, s účinnosťou od 1.6.2004 sa rozširuje predmet činnosti: o špecializované zariadenie ambulantnej starostlivosti v odbore chirurgia so zameraním na výkon jednoduchovej chirurgie, o špecializované zariadenie ambulantnej starostlivosti v odbore ortopédia so zameraním na výkon jednoduchovej chirurgie, o špecializované zariadenie ambulantnej starostlivosti v odbore gynekológia a pôrodníctvo so zameraním na výkon jednoduchovej chirurgie

č. 07740/2006/OZ zo dňa 20.11.2006 - rozhodnutie – povoľuje sa poskytovať zdravotná starostlivosť v ústavnom zdravotníckom zariadení všeobecnej nemocnici s odborným zameraním, rozhodnutie je právoplatné dňa 28.11.2006

č. 4650/2008/OZ zo dňa 4.9.2008 - rozhodnutie o zmene zriaďovacej listiny s účinnosťou od 4.9.2008 v časti názvu takto: Dolnooravská nemocnica s poliklinikou MUDr. L. Nádašeho Jégé Dolný Kubín č. 1952/2009/OZ zo dňa 29.1.2009 - rozhodnutie – zdravotná starostlivosť sa povoľuje poskytovať v ústavnom zdravotníckom zariadení všeobecnej nemocnici s odborným zameraním, rozhodnutie je právoplatné dňa 10.2.2009

DONsP Dolný Kubín charakterizuje časť polikliniky a časť samotnej nemocnice. Nemocničná časť zahŕňa lôžkové a nelôžkové oddelenia.

1.1.2 Charakteristika územia:

Sídlom DONsP je mesto Dolný Kubín, Nemocničná 1944/10, v súčasnej dobe s počtom obyvateľov mesta Dolný Kubín 18 665, okres Dolný Kubín 38 614 a spádové územie pre poskytovanie ZS 71 072 obyvateľov. (sčastou okresu Námestovo)

Spád DONsP je 139 184 pre ortopédiu a neurológiu, a 71 072 pre ostatné oddelenia.

1.1.3 Predmet činnosti.

V oblasti chirurgie sa DONsP špecializuje na onkologické výkony dutiny brušnej, operácii štítnych žliaz a prištítných teliesok, na diagnostiku a liečbu mamologických ochorení. 80% operačných výkonov bolo realizovaných miniinvazívnou metódou (laparoskopický)

V oblasti neurológie - DONsP je iktovým centrom pre liečbu pacientov s cievnu mozgovou príhodou (CMP). Cieľom projektu je znížiť celkový ischemický čas od toho potom závisí ďalšie prežívanie a kvalita života pacientov.

DONsP ďalej poskytuje

- komplexnú ambulantnú a ústavnú preventívnu, diagnostickú a liečebnú starostlivosť
- vykonáva konziliárnu činnosť pre ZZ
- spolupracuje s vedeckými pracoviskami a inými rôznymi zdravotníckymi zariadeniami vyššieho typu
- je akreditovaným školiacim strediskom SZU Bratislava pre miniinvazívnu chirurgiu
- podieľa sa na pred atestačnej výchove lekárov.
- zabezpečuje rezidentské štúdium v internistickom a detskom odbore

1 POSKYTOVANIA ZDRAVOTNEJ STAROSTLIVOSTI ROZBOR

1.1 Lôžkové oddelenia sú nasledovné:

Oddelenie akútnej a intenzívnej medicíny a ARO) s 8 lôžkami, z toho CJIS 4 ; Oddelenie chirurgické 39 lôžok + 6 JIS; Oddelenie interné s 51 lôžkami + 9 JIS; Oddelenie gynekologicko – pôrodnické s 36 lôžkami; Oddelenie neurologické s 31 lôžkami + 6 JIS; Oddelenie ortopedické s 20 lôžkami; Oddelenie detské s 25 lôžkami + 4 JIS; Dialyzačné oddelenie so 6 lôžkami v prenájme B. Braun; Oddelenie dlhodobo chorých (ODCH) s 27 lôžkami; Novorodenecké s 15 lôžkami

1.2 Oddelenia vyšetrovacích a liečebných zložiek

Názov

- RTG
- RTG – SONO
- RTG – CT
- RTG – MAMOGRAFIA + skríning
- RTG – MR
- OKB
- HTO
- OKM
- Patologicko anatomické odd.
- Patol. anatom. odd.- cytológia
- FBLR
- Funkčná diagnostika
- USG-gynekologicko-pôrodnické
- ECHO – vrámci kardiológie

1.3 Ambulantná starostlivosť :

Názov ambulancie

- Ambulancia vnútorného lekárstva, v rámci ktorej sa aj vakcinuje
- Neurologická ambulancia vrátane EEG,EMG, SONO
- Psychiatrická ambulancia
- Pediatriká ambulancia
- Všeobecná ambulancia pre deti a dorast (VLDD)
- Gynekologicko-pôrodnicka ambulancia a pôrodníctvo
- Urologická ambulancia

- gynekologicko-pôrodnicka ambulancia a pôrodníctvo
- Gynekologicko-pôrodnicka primárna ambulancia
- Chirurgická ambulancia
- Artopedická ambulancia
- Ambulancia anestéziológie a intenzívnej medicíny
- Ambulancia fyziatrie, balneológie a liečebnej rehab.I.
- Ambulancia fyziatrie, balneológie a liečebnej rehab.II.
- Hematologická a transfuziologická ambulancia
- Kardiologická ambulancia pre dospelých
- Neonatologická ambulancia
- Ambulancia cievnej chirurgie
- Mamologická ambulancia
- Ambulancia diabetológie, porúch látkovej premeny a výživy
- Gastroenterologická ambulancia
- Ambulancia pediatrickej endokrinológie a diabetológie a porúch látkovej premeny a výživy
- ambulancia klinickej imunológie a alergológie
- ambulancia pediatrickej kardiológie
- Ústavná pohotovostná služba pri pediatrickom odd. a JIS
- Ústavná pohotovostná služba pri gyn.- pôr.odd.
- Urgentný príjem I.typu
- Ambulantná pohotovostná služba dospelí

1.4 Výkonostné ukazovatele

1.4.1 Počty hospitalizácii podľa rajónu a oddelenia

Tabuľka 1 Počty hospitalizácii v roku 2021 – 2025

oddelenie	spolu odliečených (hospitalizácii podľa NCZI)					z toho rajónnych				
	2021	2022	2023	2024	2025	2021	2022	2023	2024	2025
ARO	295	397	453	489	510	214	247	387	401	504
chirurgické	3 406	3 472	3 408	3495	3 325	2 715	2 801	2 808	2905	2 784
detské	1 242	1 608	1 816	1703	1 662	1 140	1 469	1 690	1554	1 517
gynekologické	1 749	1 673	1 703	1575	1 645	1 322	1 269	1 323	1211	1 146
interné	3 105	2 909	2 716	2755	2 859	2 896	2 661	2 515	2516	2 652
ODCH	0	0	165	106	76	0	0	148	88	70
neurologické	1 748	1 882	1 910	1861	1 908	1 702	1 825	1 854	1819	1 859
novorodenec ké	691	682	633	586	605	521	514	479	438	395
ortopedické	1 410	1 754	2 070	2190	2 075	1 226	1 473	1 843	1865	1 787
spolu	13 646	14 377	14 874	14 760	14 665	11 736	12 406	13 047	12 797	12 714

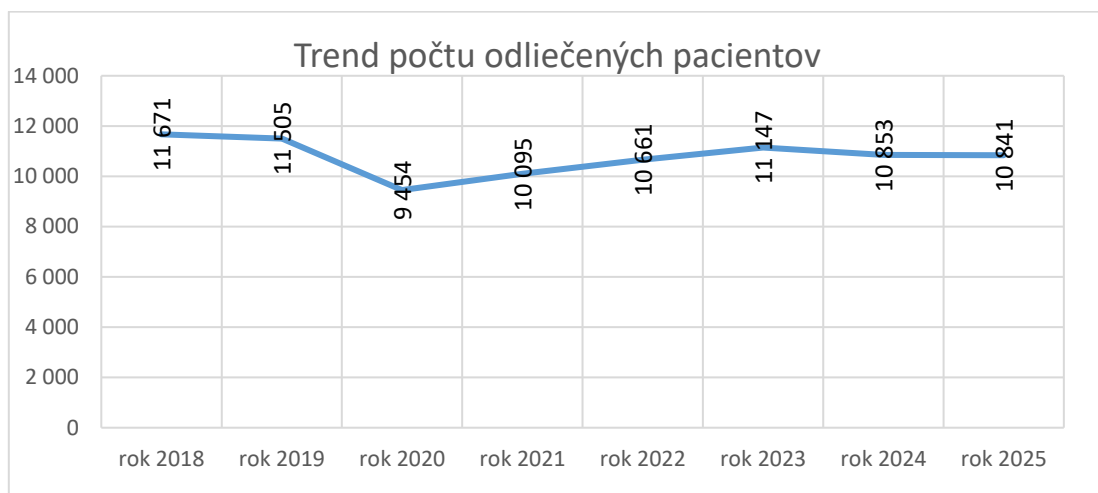
V uvedenej tabuľke je vykázaný počet celkove ukončených hospitalizácií a zároveň z toho počet ukončených hospitalizácií vrámci nášho spádu. Môžeme konštatovať, že od pandémie sa tieto počty zvyšujú priamoúmerne. V roku 2025 sme urobili 1951

hospitalizácii mimo nášho regionu resp. spádu. Najväčší podiel na navýšení mali ortopedické a neurologické oddelenie.

1.4.2 Vývoj počtu hospitalizácií, odliečených pacientov a operačných výkonov.

1.4.2.1.1 Počty odliečených pacientov

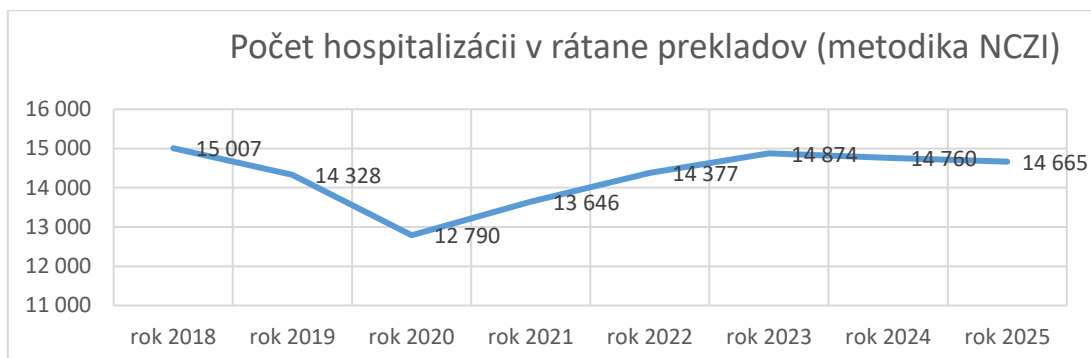
Graf 1 Vývoj počtu odliečených pacientov od roku 2018



Z uvedeného grafu je vidieť, že po pandemickom období sa medziročne zvyšuje počet odliečených pacientov o cca 500 pacientov. V roku 2020 bol pokles 9 808 z dôvodu covid19, kedy sa obmedzili príchody pacientov na elektívne výkony a boli sme nútení reprofuizovať lôžka na covidové kde tieto lôžka nám zvyšovali priemernú ošetrovaciu dobu a tým sme nemohli udržať počty odliečených pacientov. Rok 2021, keď pandémia začala sa zmiernovať, znova počty odliečených pacientov začali narastať. V roku 2022 sme dosiahli počtu 10 661 odliečených pacientov, v roku 2023 bol počet hospitalizovaných pacientov stabilizovaný na počte 11 147. V roku 2024 sme odliečili 10 853 a v roku 2025 10 841 pacientov.

1.4.2.1.1.2 Počty hospitalizácií

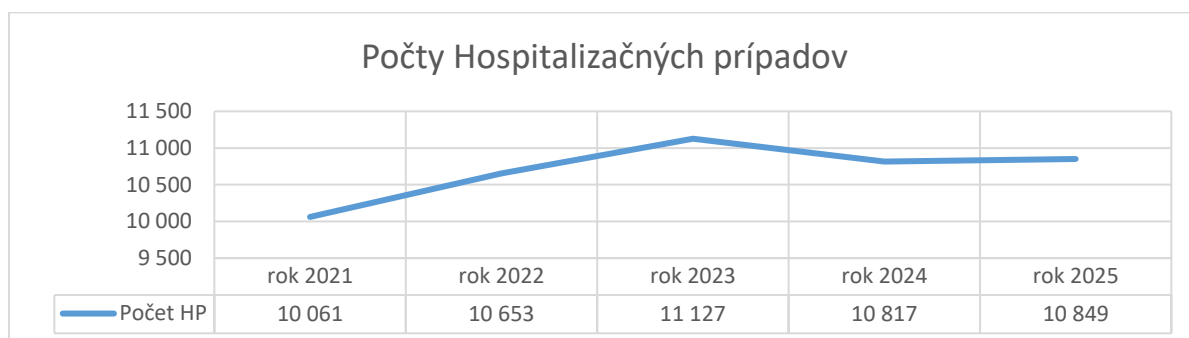
Graf 2 Počty hospitalizácií



Podľa metodiky NCZI do hospitalizácií sa zarátavajú aj preklady vrámci oddelenia a JIS kovej starostlivosti. Tvar krivky nekopiruje krivku odliečených pacientov, nakoľko je ovplyvňovaná nerovnakým počtom prekladov po jednotlivých rokoch.

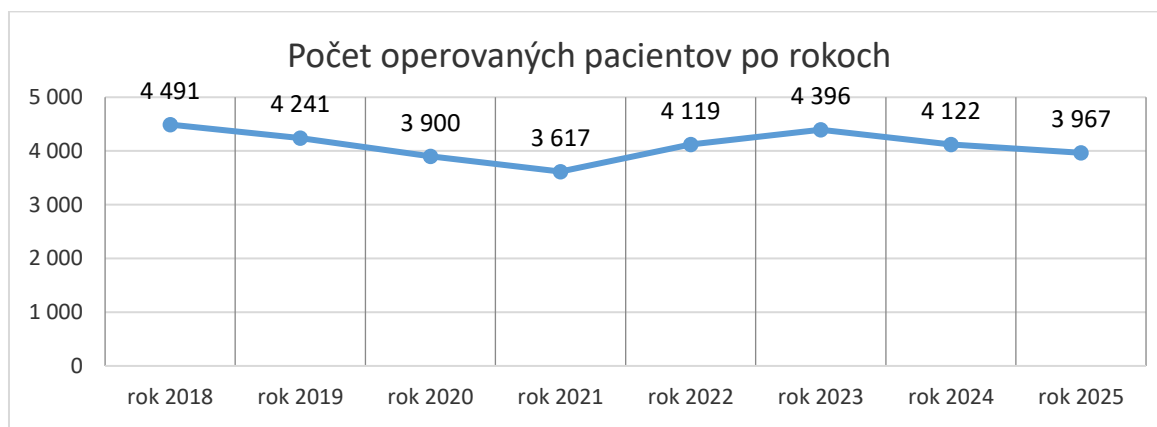
Počty operácií po rokoch

Graf 3 Hospitalizačné prípady



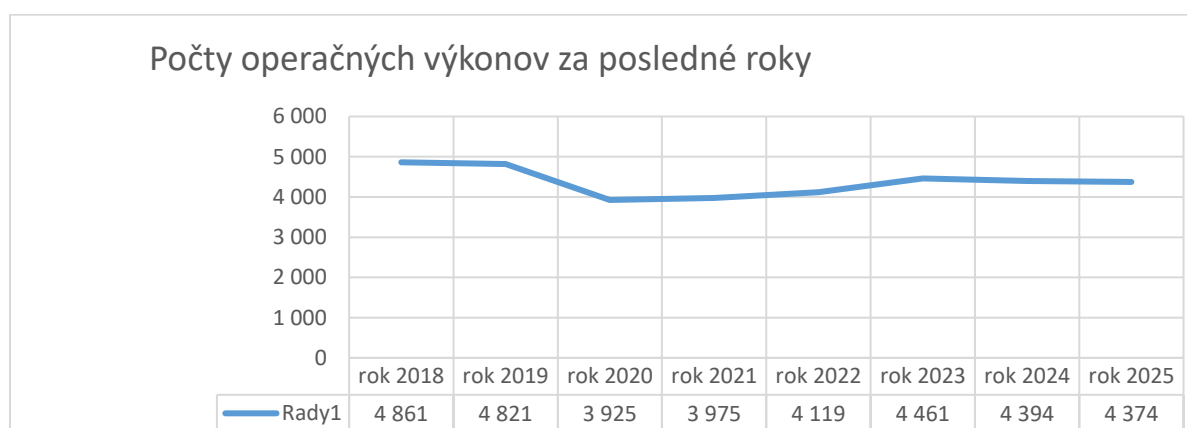
V predošlom období neboli sledované HP až v roku 2021, kde bolo ukončených 10 061 HP. V roku 2023 bol zaznamenaný najvyšší počet a v rokoch 2024 a 2025 bolo uzatvorených zhuba rovnaký počet.

Graf 4 Vývoj počtu operácií od roku 2018



Graf potvrdzuje, že v operatívne sme veľmi silní, nakoľko medziročný nárast operačných výkonov v predošlých rokoch sa pohybuje od 400 do 500 i napriek tomu, že oddelenie chirurgie sa špecializuje na ťažšie a zložitejšie operácie. V roku 2021 bol pokles a to z dôvodu, že sa konala rekonštrukcia oddelení a tiež bola rozširovaná lôžková kapacita JIS. V roku 2021 s príchodom pandémie boli MZSR obmedzené elektívne výkony čo malo za príčinu pokles operačných výkonov na 3 617. Ustupom pandémie v roku 2022 opätovne začal narastať počet operačných výkonov cca o 500 na 4 396. Rok 2023 by bol počtom operácií rekordný. Mierny pokles v ďalších rokoch bol aj z dôvodu častých porúch sterilizačných prístrojov na oddelení centrálnej sterilizácie..

Graf 5 Počty operačných výkonov



1.4.1 Počty výkonov na SValZ za rok 2022 až 2025 po segmentoch a oddeleniach

Tabuľka 2 Počty výkonov na SValZ po segmentoch

SValZ	Počet vyšetrených pacientov				Počet výkonov				Počet bodov v tis.			
	2022	2023	2024	2025	2022	2023	2024	2025	2022	2023	2024	2025
RDG	31 637	34 578	36 505	42 129	44 970	48 305	49 729	48 833	26 641	28 614	29 395	28 895
CT	5 857	6 764	6 368	6 952	15 760	16 261	16 739	31 955	163 380	158 782	162 324	179 131
Sono	18 127	16 936	17 834	16 673	23 041	21 678	21 863	19 975	33 253	42 804	43 853	43 519
Mamograf	4 021	4 634	4 739	4 268	4 037	4 657	4 754	4 282	9 374	11 095	11 381	11 247
**MR	4 908	4 866	4 844	5 144	6 036	5 751	5 865	6 274	149 949	144 281	144 439	153 623
OKB	61 417	63 022	61 951	63 645	487 459	503 928	500 038	528 253	110 716	199 288	107 484	112 138
FRO	32 909	35 932	37 802	35 720	78 808	86 860	92 935	87 884	24 624	26 954	28 188	26 689
Pat. anat	4 167	6 923	8 981	4 211	24 536	26 067	27 743	14 526	17 390	18 020	15 941	11 900
cytológia	2 009	2 123	2 194	2 125	2 857	2 202	2 494	2 375	4 601	2 202	2 218	2 268
HTO	50 168	51 303	50 321	50 025	206 696	211 262	213 958	207 507	39 427	41 087	41 478	39 455
OKM	67 391	70 163	74 861	70 100	521 596	639 928	682 579	744 462	137 825	167 489	184 095	191 565
*ECHO	399	571	2 271	1 352	715	1 982	4 090	2 573	753	1 194	4 371	2 454
FD		551	534	500		877	887	832		745	913	769
Spolu	285 032	300 389	309 205	302 844	1 418 533	1 569 758	1 623 674	1 699 731	719 955	842 562	776 086	803 654

V segmente SVLZ sme v roku 2025 vyrobili porovnateľný počet bodov oproti ostatným rokom.

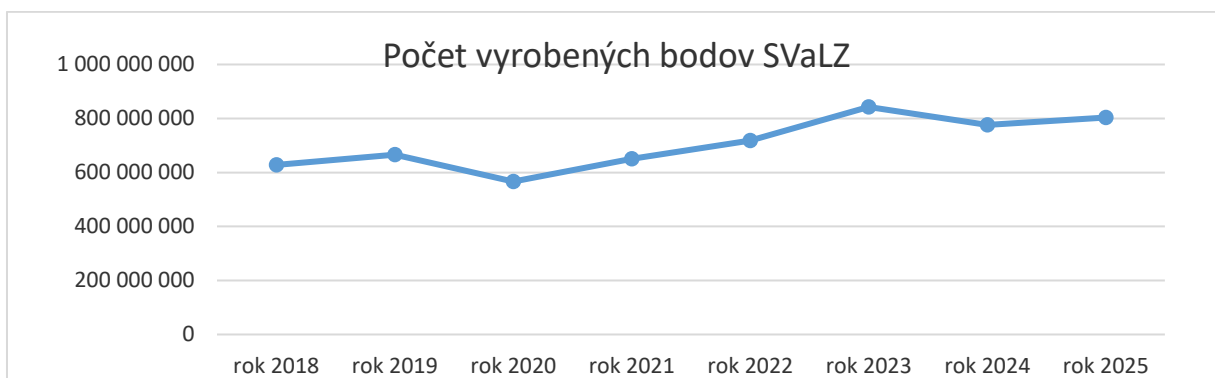
1.4.2 Výkonnostné ukazovatele po segmentoch SVLZ a ŠAS za obdobie 2019 až 2024

Tabuľka 3 Výkony na SVaLZ

Segment	Počet vyšetrení spolu						
	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
SVaLZ počet vyšetrených pacientov	299 954	239 390	265 076	283 010	298 366	309 205	302 844
Počet vyrobených bodov SVaLZ	665 724 358	566 382 918	651025403	717 939 070	842 562 000	776 086 301	803 654 000

Z ekonomického hľadiska je dôležité bodovanie výkonov, lebo platby sú vypočítavané z ich počtu. Dynamiku počtu vyrobených bodov je vidieť na nasledujúcom grafe.

Graf 6 Počty vyrobených bodov na SVaLZ



1.4.3 Počty vyšetrených pacientov v špecializovaných ambulanciách 2019 až 2025

Tabuľka 4 Výkony v ŠAS

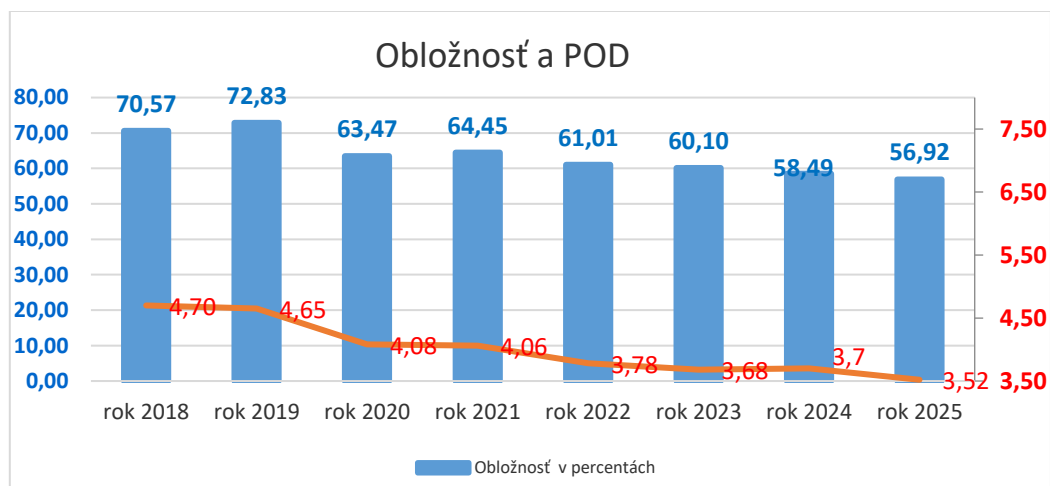
ambulancia	Počet vyšetrených pacientov						
	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Kardio. dospelí, vrát. ECHO	1 952	1 741	1 324	1 760	1 774	2 013	2 315
Kardiologická detská	0	0	0	0	460	2 211	1 492
Alergologicko - imunologická	1 588	1 454	1 283	1 462	1 986	6 690	7 168
Anestéziologická	4 029	3 047	2 912	4 158	4 551	4 573	4 530
Interná príjmová	4 787	4 440	6 204	6 186	4 859	4 930	5 666
Neurologická	8 445	7 169	7 746	10 690	12 067	12 002	13 287
Psychiatrická	6 531	7 189	8 136	9 173	10 096	10 553	11 264
Detská príjmová	1 834	1 083	1 567	2 531	2 296	2 266	2 628
Detskíi obvodná pre deti a dorast			0	262		1 079	1 678
Hematologická	3 102	2 758	2 644	2 788	2 598	2 707	2 593
Neonatologická	82	87	81	107	153	176	155
Gynekologické	8 245	8 269	8 598	9 019	9 434	8 848	9 825
Gynekologické Sono	4 303	4 362	4 419	5 131	4 452	4 458	4 792
Chirurgická príjem	8 289	7 849	7 366	7 879	8 114	8 593	8 500
Chirurgická prsníková	3 284	2 433	3 717	3 712	3 695	3 943	4 042
Chirurgická cievna	813	0	0	549	0	0	0

Ortopedická príjem	12 646	10 443	11 586	17 780	18 427	18 099	16 641
Ortopedická Sono	503	694	744	633	787	714	405
FRO.I	5 116	3 475	3 646	4 610	4 876	5 783	5 735
FRO.II	4 270	2 736	2 864	4 279	5 062	4 898	5 133
LSPP+DISPECING APS dospelí	3 602	4 019	2 433	3 118	3 527	3 636	3 626
JAS	749	315	145	102	0	0	0
Funkčná diagnostika	959	723	566	552		534	0
Diabetologická	896	857	1 000	1 319	1 986	1 673	2 761
Gastroenterologická	621	0	0	175	1 110	1 976	2 194
APS pre deti a dorast	3 602	1 762	1 930	3 483	3 530	284	4 191
Vakcinačná,covid		28 413	60 662	7 402	212	3 992	0
MOM		9 578	14 176	4 031	176	76	848
Urgent	13 219	14 447	15 127	15 357	14 598	1 869	15 298
Urologická ambulancia	0	0	0	0	0	0	3 605
Spolu	103 467	127 602	170 876	128 248	124 843	120 600	142 785

Z uvedenej tabuľky vyplýva, že počet vyšetrených pacientov na ambulanciách po rokoch pandémie sa znížil nakoľko očkovanie na covid 19 sa ukončilo a taktiež počet sterov na covid prebiehal iba v minimálnom počte. V roku 2024 počty ošetrovaných pacientov sa dostali na úroveň predpandemických rokov a v roku 2025 narástol počet ošetrovaných pacientov cca o 20 tis.

1.4.4 Obložnosť a priemerná ošetrovacia doba

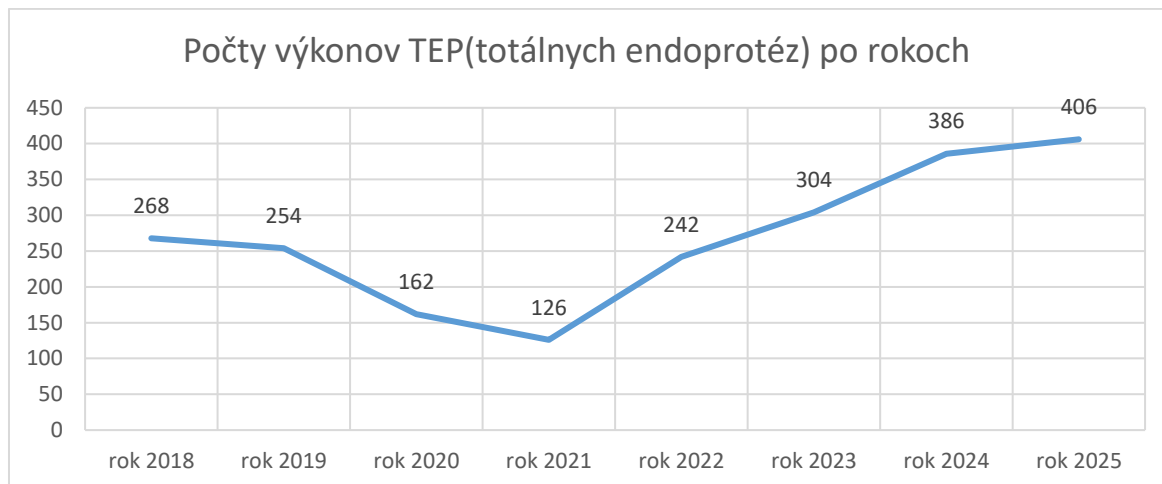
Graf 7 Vývoj obložnosti a POD od roku 2018



Obložnosť za posledné roky mierne klesá čo má za príčinu znižovanie priemernej ošetrovacej doby a aj zníženie počtu hospitalizácií na oddelení ODCH. V súčasnej dobe riešime personálne obsadenie lekárskeho miest na tomto oddelení. Je potrebné obsadiť aspoň 20 lôžok z 27.

1.4.5 Počty odliečených pacientov na Totálne endoprotézy kolenných, bedrových a ramenných kĺbov.

Graf 8 Počty operáčných TEP výkonov od roka 2018



K jedným z najzložitejších ortopedických výkonov patria výmeny kĺbov na ktoré sú permanentne dlhé čakacie doby. Ročne sme ich vykonávali v priemere 250, i napriek navýšeniu výkonov v rokoch 2024 a 2025 máme zhruba rok čakaciu dobu. V roku 2024 to bolo 386 a v roku 2025 406 TEP. V prípade ďalšieho navýšenia výkonov ortopedického oddelenia je nevyhnutné zrekonštruovať bývalé oddelenie neurologickej JIS s cieľom zvýšiť počet ortopedických lôžok.

1.4.6 Pôrodné výkony

1.4.7 Pôrodnosť v roku 2013 až 2025

Tabuľka 5 Počet pôrodov a narodených detí – dlhodobá sledovanosť

Ukazovateľ	Rok 2013	Rok 2014	Rok 2015	Rok 2016	Rok 2017	Rok 2018	Rok 2019	Rok 2020	Rok 2021	Rok 2022	Rok 2023	Rok 2024	Rok 2025
Počet pôrodov	673	656	695	683	662	657	633	784	691	673	629	580	604
Počet narodených detí	673	658	699	686	667	663	641	793	694	678	636	585	608

Počty pôrodov sa pohybujú v rozmedzí od 580 do 784. Pôrody sú len jednou časťou výkonov gynekologického oddelenia, tie prebiehajú poväčšine so stredným zdravotným personálom (pôrodnými asistentkami). Nemocnica sa špecializuje na zložitejšie gynekologické výkony endoskopického alebo abdominálneho charakteru.

1.4.8 Využitie lôžok rok 2022 až 2025 po oddeleniach

Tabuľka 6 Využitie lôžok od roku 2022

Oddelenie	Počet hospitalizácií (prepustených) s prekladmi				Využitelnosť postelí				Priemerná ošetrovacía doba			
	2022	2023	2024	2025	2022	2023	2024	2025	2022	2023	2024	2025
interné	2 909	2 716	2 755	2 859	71,05	69,88	68,51	67,37	5,34	5,63	5,46	5,16
neurologické	1 882	1 910	1 861	1 908	57,30	57,63	54,79	59,16	4,10	4,07	3,99	4,19
detské	1 608	1 816	1 703	1 662	64,78	69,70	61,22	53,99	3,37	3,22	3,29	2,96
gynek. – pôr.	1 673	1 703	1 575	1 645	57,63	53,23	47,90	47,45	4,53	4,11	4,01	3,79
novorodenecké	682	633	586	605	61,35	53,13	53,83	54,59	4,94	4,60	5,04	4,94
chirurgické	3 472	3 408	3 495	3 325	54,33	50,94	52,02	48,00	2,57	2,25	2,41	2,36
OAIM	397	453	489	510	38,39	39,83	38,16	38,36	2,83	2,57	2,26	2,20
ortopedické	1 754	2 066	2 190	2 075	63,33	72,15	88,01	86,68	2,63	2,57	2,94	3,05
ODCH	0	165	106	76	-	53,58	36,01	26,11	-	11,16	12,43	12,54
DONsP spolu	14 377	14 874	14 760	14 665	61,01	60,10	58,49	56,92	3,78	3,68	3,70	3,62

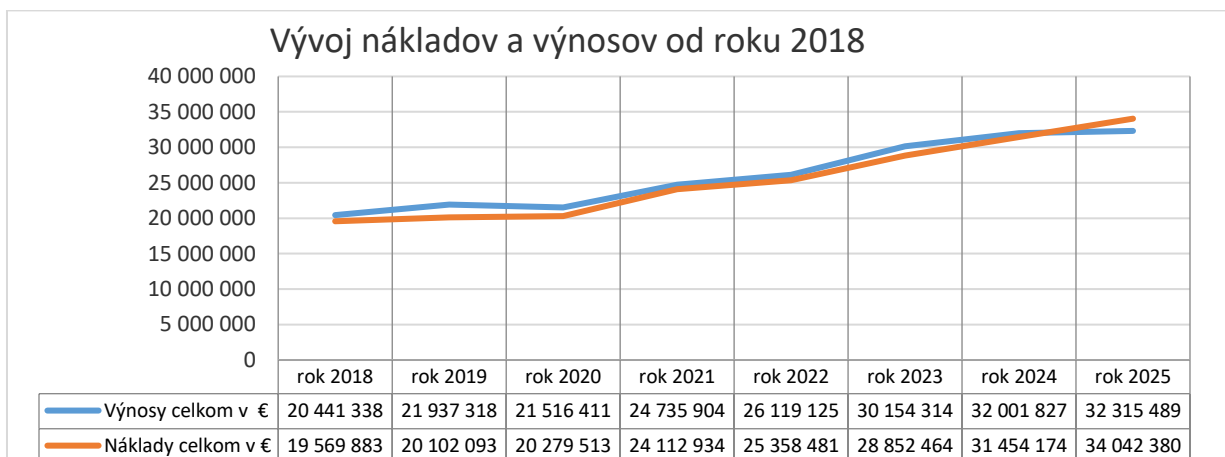
2 VYHODNOTENIE HOSPODÁRENIA

2.1.1 Náklady, výnosy a zisk po rokoch

Tabuľka 7 Náklady výnosy, zisk po rokoch

Tabuľka Obdobie	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
HV	871 455	1 835 225	1 234 918	622 970	760 643	1 301 580	547 653	-1 726 891
Náklady	19 569 883	20 102 093	20 279 549	24 112 934	25 358 481	28 852 464	31 454 174	34 042 380
Výnosy	20 441 338	21 937 318	21 514 467	24 735 904	26 119 125	30 154 314	32 001 827	32 315 489

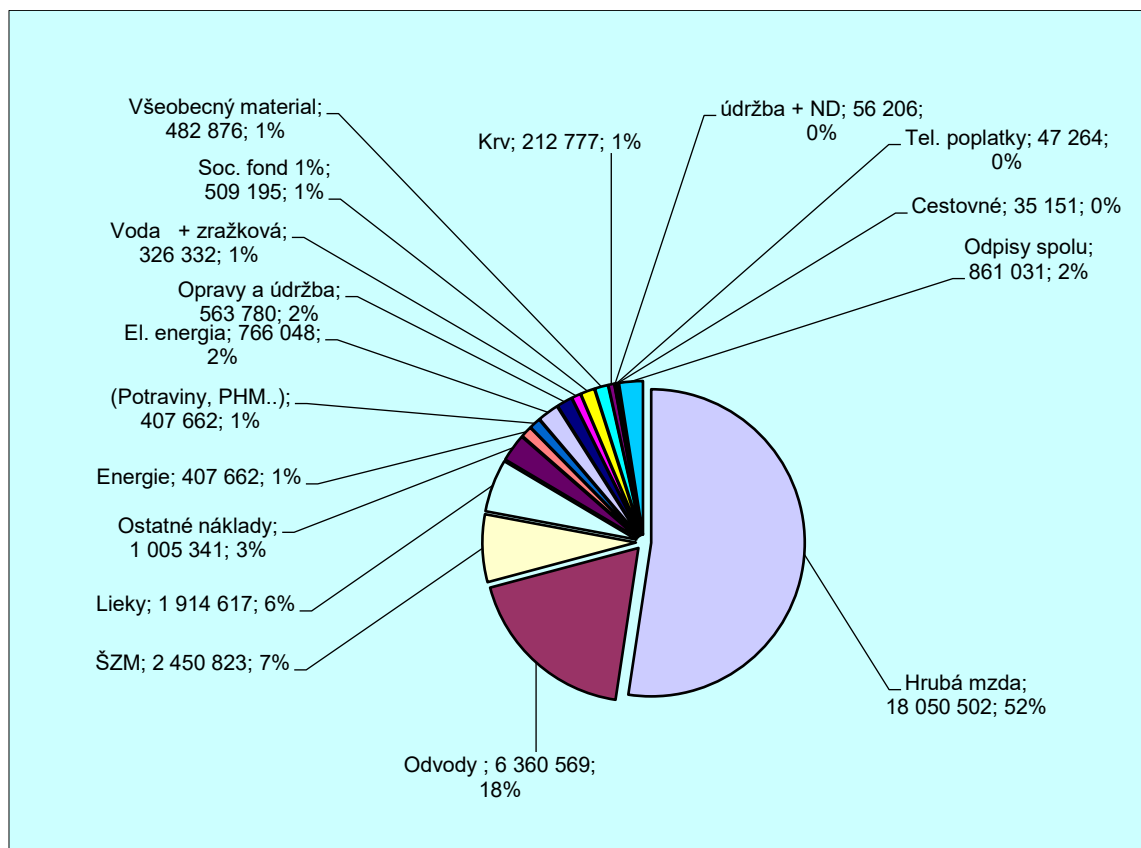
Graf 9 Vývoj nákladov, výnosov



Náklady nemocnice tvorili najmä mzdy, odvody, lieky a ŠZM, energie atď. Každoročná inflácia a mzdový automat pre lekárov ovplyvňoval ich výšku. V roku 2023 prešiel parlamentom zákon o navyšovaní miezd už nie len lekárskeho povolania, ale aj ostatného zdravotného personálu čo predstavovalo cez 3,5 mil. €. Zároveň zdravotné poisťovne tento nárast kompenzovali, len tento nárast podmieňujú nárastom produktivity práce. Ročný nárast miest z legislatívy je zahrnutý do zvýšeného objemu výkonov. Očakávali by sme aby legislatívny nárast nebol kompenzovaný cez navýšenie objemu, ale pridelovaný ako samostatný náklad. Ročný nárast v roku 2024 predstavoval 1 950 tis. €. Nárast nákladov v roku 2025 bol cca 2 mil. € len mzdovej položke bez inflácie. Zdravotné poisťovne tento zákonný nárast nekompenzovali a z toho dôvodu sme sa dostali do červených čísel so stratou 1 726 891 €.

2.1.2 Percentuálny podiel z celkových nákladov

Graf 10 Skladba nákladov v roku 2025



2.1.3 Hospodársky výsledok

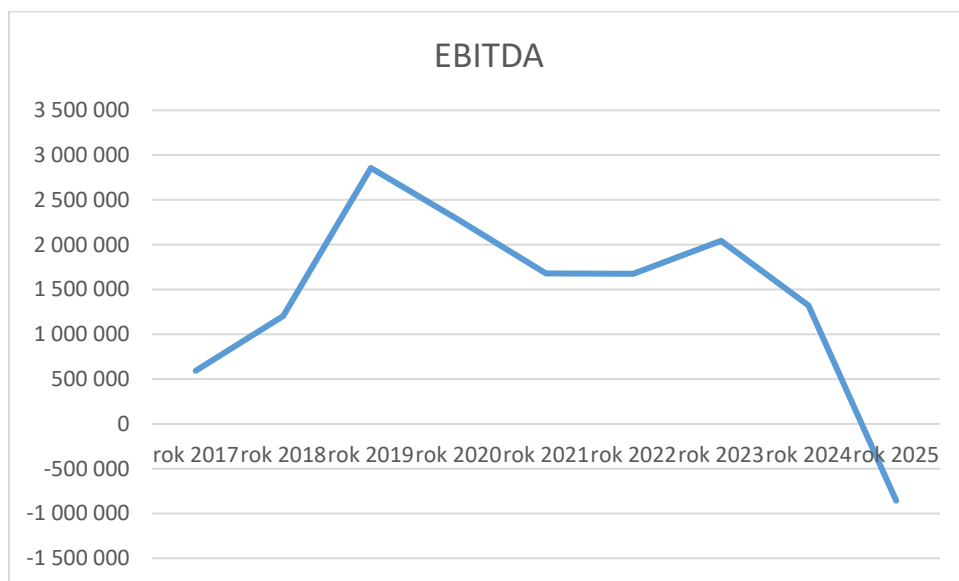
Graf 11 Hospodársky výsledok za posledných 8 rokov



2025

2.1.4 Hospodársky výsledok EBITDA

Graf 12 EBITDA za posledných 9 rokov



Tabuľka 8 Porovnanie výkonov rokov 2024 a roka 2025 vo všetkých segmentoch

Počty výkonov za rok 2024 a 2025

Segment	Rok 2024	Rok 2025
Počet hospitalizácií	14 752	14 665
Výkony SVLaZ	1 623 674	1 699 739
Počet bodov SVLaZ	776 086 301	803 654 500
ŠAS počet vyšetrení	134 441	142 785
Počty operačných výkonov	4 394	4 374

Tabuľka 9 Porovnanie platieb ZP za rok 2024 a 2025

ZP	platba - popis	Úhrada	Skutočná potreba vyplývajúca z legislatívy	- Nedoplatok + preplatok
Všzp	platba spolu rok 2025	20 653 387		
	platba spolu rok 2024	20 138 143		
rozdiel	Rok 2025 -2024	515 244	1 427 760	-912 516
Dôvera	platba spolu rok 2025	6 627 143		
	platba spolu rok 2024	6 867 530		
rozdiel	Rok 2025-2024	-240 387	793 200	-1 033 587
Union	platba spolu rok 2025	2 874 021		
	platba spolu rok 2024	2 364 279		
rozdiel	Rok 2025-2024	509 742	343720	166 022

ZP spolu	Rok 2025	30 154 551		
ZP spolu	rok 2024	29 369 952		
Rozdiel	2025-2024	784 599		
			2 644 000	-1 780 081

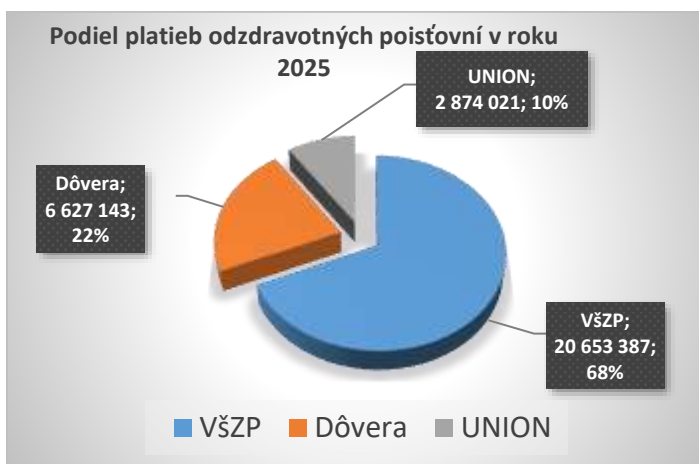
Z uvedených tabuliek vyplýva, že zhruba pri rovnakých výkonoch v porovnaní rokov 2024, 2025 poisťovne zvýšili platby len o 784 599 €, pritom z legislatívy o zvýšení miezd zdravotníckych pracovníkov č. 578/2024 § 80 o 2 664 tis. €.

2.1.5 Tvorba výnosov

Hlavným faktorom tvorby výnosov je zdravotná starostlivosť. Ďalšie výnosy plynú z prenájmov priestorov zriaďovateľa, ktoré zatiaľ zriaďovateľ prenecháva správcom. Ďalej sú to výnosy z poskytovania stravy cudzím stravníkom, predaja krvnej plazmy, odpredajom šrotu, preúčtovanie energií nájomcom, , výnosy z darov, tržby z predaja krvi a ostatného materiálu, výnosy z kapitálových transferov a aktivácia krvi a krvných derivátov, výberom poplatkov za parkovanie na odstavných plochách a externom parkovisku a iné náhodilé tržby v zmysle cenníka.

Hlavné vplyvy na hospodársky výsledok majú najmä objektívne dohodnuté objemy od ZP. Ďalej v nákladovej časti je to zvyšovanie cien energií, mzdy sestier, lekárov, zvyšovanie minimálnej mzdy atď., ďalším faktorom vzniku nákladov sú náklady na lieky, ŠZM, a náklady na odpisy HIM a NIM, ...)

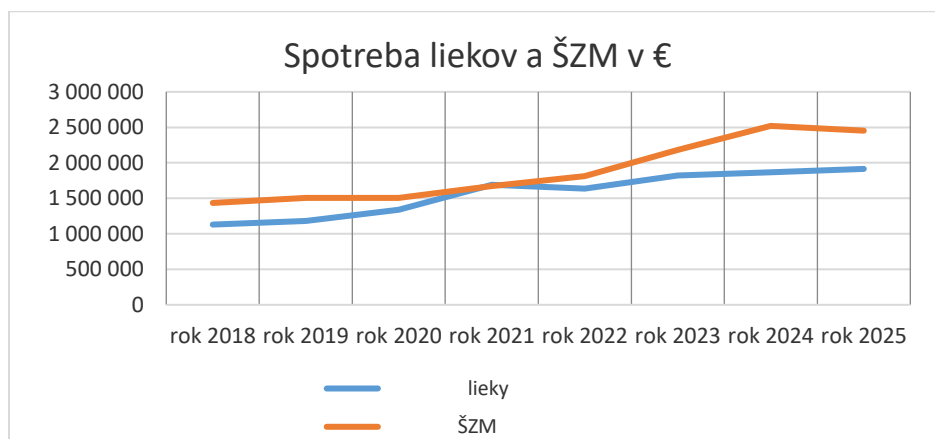
Graf 13 Podiel príjmov od ZP v roku 2025



2.1.6 Spotreba liekov

Zvyšovaním výkonov, počtu hospitalizácií, operačných výkonov, nárastom cien a príchodom nových liekov na trh sa následne prejavuje aj spotreba liekov a ŠZM. V roku 2016 sa chirurgické odbory posilnili vysokokvalifikovanými odborníkmi najmä z oblasti chirurgie, ktorí začali vykonávať vysoko zložité operačné výkony a tým sa následne začali zvyšovať náklady na ŠZM a mierne aj na lieky. V roku 2022 spotreba poklesla a v roku 2023 sa prejavil zvýšený počet hospitalizácií a v roku 2024 spotreba ŠZM rapídne vzrástla najmä na ortopedickom oddelení a to zvýšeným počtom TEP operačných výkonov. Vývoj spotreby po rokoch je vidieť v nasledujúcom grafe.

Graf 14 Spotreba liekov a ŠZM



Spotreba ŠZM bola v roku 2025 najmä z dôvodu ďalšieho navyšovania ortopedických operačných výkonov TEP, kde sme museli nakupovať drahý protetický materiál kolenného a bedrového kĺbu.

2.1.7 Vývoj hrubej mzdy po rokoch

Graf 15 Vývoj hrubých miezd



Z uvedeného grafu je vidieť prudký nárast miezd najmä od roku 2023, kedy začala platiť novela 578/2004 Z.Z. úprava §80. Rok 2026 bude z tohto pohľadu ešte náročnejší z dôvodu výrazného nárastu priemernej mzdy v národnom hospodárstve a zároveň každoročného zvyšovania koeficientu atestovaných lekárov.

2.2 Pohľadávky a záväzky

2.2.1 Pohľadávky

Tabuľka 10 Pohľadávky k 31.12.2025

Odberatelia /311/	50 284,40	9 129,02	41 155,38
Pohľadávky /311,1/	21 193,00	2 728,38	18 464,62
Pohľadávky z nájmu /311,2/	29 091,40	6 400,64	22 690,76
Prevádzkové preddavky /314/	20 936,16	0,00	20 936,16
Ostatné pohľadávky /315/			
pohľ. voči zamestnancom /335/	0,00	0,00	0,00
Pohľadávky voči inštitúciám soc. a zdravotného poistenia	0,00	0,00	0,00
z toho: sociálna poisťovňa	0,00	0,00	0,00
z toho: zdravotné poisťovne	4 738 927,24	10 429,82	4 728 497,42
z toho: VŠZP	3 804 221,60	0,00	3 804 221,60
Dôvera	682 345,10	0,00	682 345,10
Union	241 906,86	0,00	241 906,86
zahraniční pacienti	10 453,68	10 429,82	23,86
Dane a poplatky /341-345/	0,00	0,00	0,00
pohľadávky ostatné /315.9/	20,00	0,00	20,00
Iné pohľadávky /378/	116,88	0,00	116,88
Spolu	4 810 284,68	19 558,84	4 790 725,84

2.2.2 Záväzky

Tabuľka 11 Záväzky k 31.12.2025

	celkom v €	po LS	v LS
Dodávatelia (321):	3 845 012,91	2 377 841,95	1 467 170,96
z toho: Lieky	1 062 484,19	757 172,56	305 311,63
ŠZM	1 334 260,51	1 011 737,97	322 522,54
Energie	211 971,13	72 859,87	139 111,26
Prijaté preddavky (324)	0,00	0,00	0,00
Ostatné záväzky (325)	0,00	0,00	0,00
Nevyfakturovaný tovar (326)	0,00	0,00	0,00
Záväzky voči zamestnancom (331, 333)	1 187 178,32	0,00	1 187 178,32
Záväzky voči inštitúciám soc. a zdrav. poistenia (336)	762 893,15	0,00	762 893,15
z toho: sociálna poisťovňa	530 948,31	0,00	530 948,31
iné DDP	1 933,50	0,00	1 933,50
zdravotné poisťovne	230 011,34	0,00	230 011,34
z toho: VŠZP	170 829,47	0,00	170 829,47
Dôvera	41 740,53	0,00	41 740,53
Union	17 441,34	0,00	17 441,34
Dane a poplatky (341-345)	217 429,57	0,00	217 429,57
Zúčtovanie z ES (371)	0,00	0,00	0,00
Iné záväzky (379) krátkodobé	262,30	0,00	262,30
Záväzky z nájmu (474)	0,00	0,00	0,00
Dlhodobé nevyfakturované dodávky (476)	0,00	0,00	0,00

Ostatné dlhodobé záväzky (479)	22 882,39	0,00	22 882,39
z toho: návratná výpomoc MZ SR	0,00	0,00	0,00
Spolu:	6 012 776,25	2 377 841,95	3 634 934,30

Záväzky oproti roku 2024 narástli zo 4 166 764 € na tis. na 6 012 776 €. Krátkodobé záväzky po lehote splatnosti oproti roku 2024 vzrástli z 1 053 tis. € na 2 377 841 € v roku 2025. Tento nárast nastal zmenou platby od ZP, kde pri rovnakom počte výkonov v roku 2025 oproti 2024 sme mali od ZP cca o 1,7 mil. € nižšie platby.

2.2.3 Dynamika záväzkov

Graf 16 Dynamika záväzkov od roku 2017



2.2.4 Súvaha za posledné roky

Tabuľka 12 Súvaha za roky 2018 až 2025

Ukazovateľ v €	Rok 2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Aktíva celkom netto	12 634 642	12 609 232	13 037 038	14 138 116	15 604 084	16 551 166	18 029 776	17 626 694
Stále aktíva netto	9 446 268	9 292 152	8 940 910	8 824 591	9 008 686	10 127 684	10 395 303	11 481 291
Nehmotný inv. majetok netto	63 387	42 555	22 666	4 395	2 153	1 148	4 920	8 030
Software	63 387	42 555	22 666	4 395	2 153	1 148	4 920	8 030
Nedokončené nehm.investície	0	0	0	0	0	0	0	24 193
Hmotný investičný majetok netto	9 382 881	9 249 596	8 918 244	8 820 196	9 006 533	10 126 536	10 390 383	11 449 068
Pozemky	345 437	343 086	341 331	334 459	324 925	324 925	324 925	324 925
Budovy, stavby	6 691 980	6 640 712	6 626 843	6 847 350	6 674 278	6 672 492	7 736 893	8 019 656
Stroje, prístroje, dopr. prostr.	2 288 841	2 196 628	1 731 814	1 413 666	1 448 501	1 730 107	2 063 773	2 035 888
Umelecké diela	12 966	12 966	12 966	12 966	12 966	12 966	12 966	12 966
Iný hmotný majetok	0	20 218	46 497	43 968	33 800	23 632	13 464	4 713
Nedokončené hmot. investície	43 799	35 984	124 475	167 786	512 062	1 362 414	238 362	1 050 918
Obežné aktíva celkom	3 179 135	3 307 135	4 085 379	5 306 628	6 586 655	6 414 945	7 623 995	6 134 521

Zásoby	186 714	196 671	312 025	393 537	482 253	512 439	427 722	387 681
Materiál	186 714	196 671	312 025	393 537	482 253	512 439	427 722	387 681
Krátkodobé pohľadávky	2 611 704	1 590 030	2 814 173	3 256 297	3 636 382	4 213 925	4 613 405	4 810 285
Pohľadávky z obchod. styku	77 547	51 460	78 709	91 740	65 369	44 856	43 435	50 284
Finančný majetok	380 717	1 520 434	959 180	1 656 794	2 468 020	1 688 581	2 582 868	936 555
Peniaze	2 155	4	2 400	669	3 269	473	3 402	1 419
Ceniny	0	0	0	0	0	0	0	0
Účty v bankách	378 562	1 520 430	956 780	1 656 125	2 464 751	1 688 108	2 579 466	935 136
Náklady budúcich období	9 238	9 945	10 749	6 897	8 743	8 538	10 478	10 882
Pasíva celkom	12 634 642	12 609 232	13 037 038	14 138 116	15 604 084	16 551 166	18 029 776	17 626 694
Vlastné zdroje krytia stál.a obež.A	- 860 140	975 086	2 210 004	2 832 975	3 593 618	4 895 468	5 443 121	3 716 230
Hosp. výsledok minulých rokov	- 1 731 595	- 860 140	975 086	2 210 004	2 832 975	3 593 618	4 895 468	5 443 121
Hosp. výsledok bež. úč. obdobia	871 455	1 835 225	1 234 918	622 971	760 643	1 301 850	547 653	- 1 726 891
Cudzíe zdroje celkom	13 438 802	11 555 685	10 684 436	11 083 257	11 523 521	11 138 726	11 145 041	12 570 065
Krátkodobé záväzky	5 663 726	3 717 632	3 123 233	3 570 222	4 034 082	3 841 599	4 166 765	6 012 776
Dlhodobé záväzky	3 186	288	5 497	22 576	38 189	70 605	27 872	41 427

3 VYHODNOTENIE PERSONÁLNYCH ČINNOSTÍ

3.1 Hodnotenie vzdelávania

V DONsP Dolný Kubín bol vypracovaný Plán vzdelávania na rok 2025 (zo dňa 20. 01. 2025). Zoznam interných školiteľov, Zoznam externých školiteľov (príloha).

K Plánu vzdelávania a školenia na rok 2025 sú vypracované prílohy v členení podľa foriem a kategórií zamestnancov v akademickom roku 2024/2025 a v akademickom roku 2025/2026 (príloha).

V priebehu roka 2025 sa zúčastňovali zamestnanci vzdelávacích aktivít v rámci ďalšieho vzdelávania zdravotníckych pracovníkov formou špecializačného štúdia, certifikačnej prípravy a sústavného vzdelávania (kongresy, konferencie, školenia).

Prehľadovania kvalifikácie sa zúčastňovali zamestnanci aj formou školení v DONsP.

Analýza hodnotenia vzdelávania (príloha).

Zamestnanci zaradení do špecializačného štúdia v príslušnom špecializačnom odbore sa zúčastňovali v priebehu roka 2025 vzdelávacích aktivít - kurzov špecializačného štúdia, kurzov špecializačného- rezidentského štúdia MZ SR v špecializačnom odbore Pediatria a tematických kurzov – nácvik techník komunikácie, kurzov právnych predpisov v zdravotníctve – kurzov sociálneho lekárstva a organizácie zdravotníctva, kontrolných dní špecializačného štúdia, kontrolných dní špecializačného – rezidentského štúdia, kurzov na záver pediatrického kmeňa (rezident), kurzov pred špecializačnou skúškou v špecializačných odboroch, školiacich pobytov na školiacich miestach a školiacich miest (ŠM) pred záverečnou - špecializačnou skúškou podľa Plánu vzdelávacích aktivít vzdelávacích ustanovizní:

- Slovenská zdravotnícka univerzita v Bratislave – Lekárska fakulta, Fakulta ošetrovateľstva a zdravotníckych odborných štúdií (FOaZOŠ),
- Univerzita Komenského v Bratislave, Jesseniova lekárska fakulta v Martine,
- Univerzita Komenského, Lekárska fakulta v Bratislave a vzdelávacích aktivít podľa platnej legislatívy (Vestník MZ SR - Minimálne štandardy pre špecializačné študijné programy) v rozsahu stanovenej odbornej zdravotníckej praxe na školiacich pracoviskách zdravotníckych zariadení:
- Ústredná vojenská nemocnica Ružomberok
- Fakultná nemocnica s poliklinikou Banská Bystrica
- Fakultná nemocnica s poliklinikou Žilina
- Univerzitná nemocnica Bratislava
- Univerzitná nemocnica Martin
- Hornooravská nemocnica s poliklinikou Trstená
- Ortopedická klinika LF UK, Bratislava
- FESKO, Žilina
- Národný ústav detskej tuberkulózy a respiračných chorôb, Dolný Smokovec
- PEGYS, s.r.o. Dolný Kubín
- Detská kardiologická ambulancia MUDr. Šparcová, Martin

Podľa minimálnych štandardov špecializačného štúdia sa zamestnanci zaradení do špecializačného štúdia zúčastňujú odbornej zdravotníckej praxe – cirkulácie aj na školiacich pracoviskách - oddeleniach DONsP Dolný Kubín.

3.1.1 Rezidentský program

REZIDENTSKÉ ŠTÚDIUM MZ SR (počet lekárov: 6):

JLF UK v Martine:

Špecializačný odbor **PEDIATRIA:**

- **6 lekárov** (Detské oddelenie)

Podmienky, povinnosti a vzťahy sú predmetom Zmluvy o podpore a stabilizácii špecializačného štúdia zdravotníckeho pracovníka v rámci Rezidentského programu – Rezidentského štúdia Ministerstva zdravotníctva SR medzi vzdelávacou ustanovitzňou (SZU v Bratislave, JLF UK v Martine) a ústavným výučbovým zariadením – zamestnávateľom DONsP Dolný Kubín.

V roku 2021 uzatvorená Zmluva o podpore a uskutočňovaní špecializačného štúdia zdravotníckeho pracovníka v rámci rezidentského štúdia Ministerstva zdravotníctva SR č. 108/2021 medzi poskytovateľom (MZ SR) a prijímateľom – zamestnávateľom DONsP Dolný Kubín zo dňa 11. 03. 2021.

V roku 2025 bola uzatvorená Zmluva o podpore a stabilizácii špecializačného štúdia zdravotníckeho pracovníka v rámci rezidentského štúdia medzi vzdelávacou ustanovitzňou, a ústavným výučbovým zariadením – zamestnávateľom DONsP Dolný Kubín, zo dňa 24.06.2025.

Zmluva o podpore špecializačného štúdia zdravotníckeho pracovníka v rámci Rezidentského štúdia medzi vzdelávacou ustanovitzňou **Univerzita Komenského v Bratislave, Jesseniova lekárska fakulta v Martine** a zamestnávateľom DONsP Dolný Kubín, zo dňa 24. 06. 2025.

Dňa 11.3.2025 bol uzatvorený Dodatok č. 3 k Zmluve o podpore špecializačného štúdia zdravotníckeho pracovníka v rámci rezidentského štúdia medzi DONsP a **SZU, Bratislava.**

Vzdelávacia ustanovizeň (SZU LF Bratislava, JLF UK v Martine) zabezpečuje praktickú zložku vzdelávania v akreditovanom špecializačnom študijnom programe vo výučbovom zariadení DONsP Dolný Kubín podľa Rozhodnutia MZ SR.

- **DONsP Dolný Kubín – akreditované výučbové zariadenie**
- DONsP Dolný je **akreditovaným výučbovým zariadením JLF UK v Martine** v špecializačnom odbore **Všeobecné lekárstvo** (2020) a v špecializačnom odbore

PEDIATRIA (2020), akreditovaným výučbovým zariadením **SZU v Bratislave** v špecializačnom odbore **Pediatrica** a špecializačnom odbore **Všeobecné lekárstvo** (2020).

V roku 2025 boli predložené požadované dokumenty k reakreditácii vyššie uvedených špecializačných odborov (vrátane zoznamu školiteľov a ich súhlasov s lektorstvom, súhlas GDPR, prehlásenie o materiálno-technickom vybavení a potvrdení dĺžky odbornej praxe lektorov).

Zriaďovacou listinou SZU v Bratislave (2016) je zriadené:

C e n t r u m **miniinvazívnej chirurgie SZU** so sídlom v DONsP Dolný Kubín ako výučbové zariadenie pre výučbu v ďalšom vzdelávaní zdravotníckych pracovníkov v špecializovanom študijnom programe v špecializačnom odbore **Chirurgia**.

- DONsP Dolný Kubín je **špecializovaným výučbovým zariadením – praktickej výučby Fakulty zdravotníctva Katolíckej univerzity** v Ružomberku na základe Zmluvy o praktickej výučbe s príslušnými Dodatkami, Výučbové pracovisko: **RDG** oddelenie.

➤ **Prehľad o zvýšení kvalifikácie v roku 2025:**

➤ **Špecializačné štúdium**

Skončené štúdium zamestnancov a získané vzdelanie v roku 2025 (*uzatvorená Dohoda o zvýšení kvalifikácie*) podľa foriem a kategórií:

- Získaná odborná spôsobilosť na výkon **špecializovaných pracovných činností v špecializačnom odbore** (so stavom k 30.10.2025):

• **kategória I e k á r : 0**

Predpokladané ukončenie **špecializovaných pracovných činností v špecializačnom odbore:**

kategória I e k á r : 3 lekári, z toho:

-2 lekárky, Detské oddelenie, špecializačný odbor – rezidentské štúdium: **Pediatrica** (SZU, LF Bratislava)

- 1 lekár, Rádiologické oddelenie, špecializačný odbor **Rádiológia** (UK, JLF, Martin)

Získaná odborná spôsobilosť na výkon špecializovaných pracovných činností v špecializačnom odbore:

- **kategória s e s t r a : 5**

1 sestra, Chirurgické oddelenie, špecializačný odbor: **Anesteziológia a intenzívna starostlivosť**

2 sestry Ortopedické oddelenie, špecializovaný odbor: **Anesteziológia a intenzívna starostlivosť**

2 sestry Novorodenecké oddelenie, špecializovaný odbor: **Anesteziológia a intenzívna starostlivosť v neonatológii**

- **kategória p ô r o d n á a s i s t e n t k a : 1 pôrodná asistentka**, GPO, špecializačný odbor: **Intenzívna starostlivosť v pôrodnej asistencii**

➤ **Certifikačná príprava**

- v roku 2025 – zaradený: 1

- získaný Certifikát - Certifikačná príprava v CPCČ (certifikovaná pracovná činnosť):

kategória lekár: 0

kategória sestra: 0

kategória – iné: 1 – **Orofaryngeálna dysfágia u dospelých a detská dysfágia**
v zdravotníckom povolaní **Logopéd.**

• **Príprava na výkon práce v zdravotníctve**

V r. 2025 - legislatívna zmena (Zákon č. 578/2004 Z. z.). Ďalšie vzdelávanie ne zahŕňa PVPZ.

• **VŠ** - zaradení: 0, skončenie VŠ: 0.

Štúdium zamestnancov bez uzatvorenej Dohody o zvýšení (prehĺbení) kvalifikácie nie je na Personálnom oddelení evidované.

• **Podporný program ŽSK „Ľudské zdroje v zdravotníctve ŽSK“
Stabilizácia vybraných zdravotníckych pracovníkov v Žilinskom kraji**
(v súčinnosti s OZ ŽSK) Metodický pokyn č 1/2021 – stabilizácia vybraných
zdravotníckych pracovníkov v Žilinskom kraji (platný od 01. 07. 2021 - 2023)

Podporný dotačný program pre vybraných zdravotníckych pracovníkov (lekár, sestra, pôrodná asistentka, fyzioterapeut, laborant, rádiologický technik, praktická sestra, masér, sanitár) je uplatňovaný a čerpaný formou príspevkov mesačne 01/ 2025 – 12./2025.

Dotácie - motivačný program:

- Študentská dotácia – študentský program „Nakopni si kariéru“, príspevok ku mzde pre absolventov – „Štartovné“, návrat do rodiska – rodného ŽSK „Pod domov“, mentorský príspevok Dobrý mentor, Šikovný kolega“. vstupná náborová jednorázová dotácia „Na rozbeh“, adaptačná jazyková príprava, dotačný program pre prácu na špecializačných pracoviskách (JIS a OAIM za obdobie 6 mesiacov – *platný od 01. 07. 2021*).

Motivačný program: Celoživotné vzdelávanie „Viac vedomostí vyššia kvalita“

V roku 2025 v kategórii – cieľová skupina: (lekár, sestra, pôrodná asistentka, fyzioterapeut, laborant, rádiologický technik, praktická sestra, masér, sanitár .

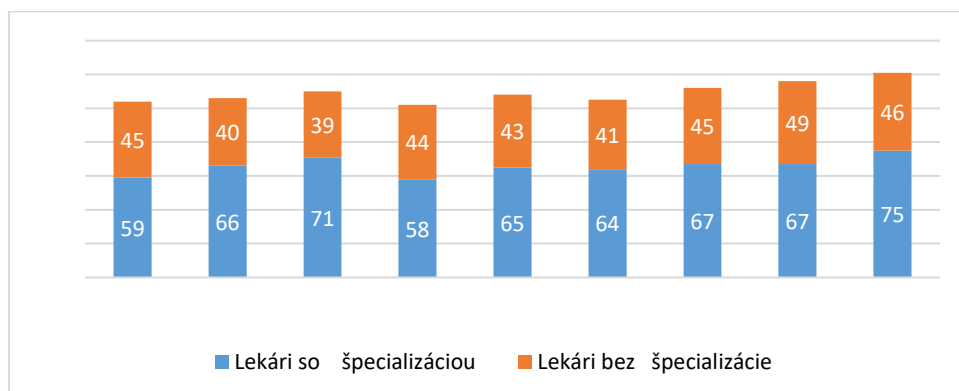
Systém využívania podpory a sledovanie efektívnosti je vedené na Personálnom oddelení.

V programe Celoživotné vzdelávanie „Viac vedomostí vyššia kvalita“ sú využívané a uplatňované náklady - platby v súvislosti s **ďalším vzdelávaním** – špecializačné štúdium, sústavné vzdelávanie zdravotníckych pracovníkov. V rámci nákladov na vzdelávanie a stanoveného limitu je možné uplatniť aj odbornú literatúru pre zdravotníckeho pracovníka – jednotlivca.

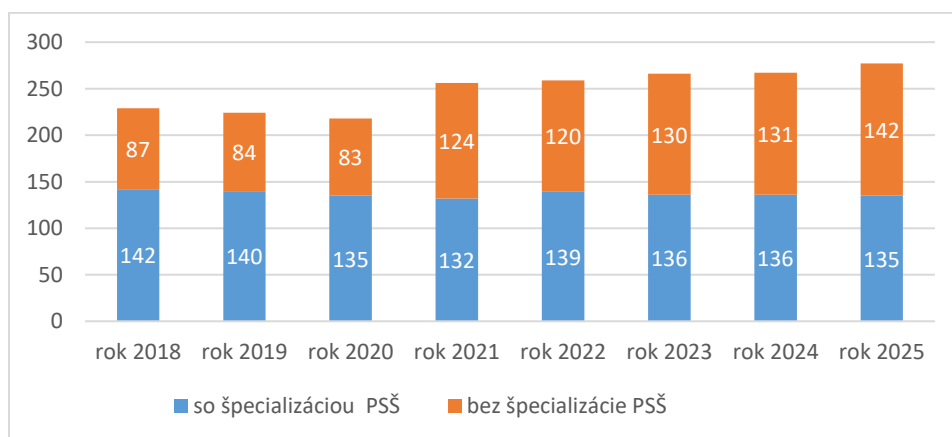
Podporu stabilizačného programu v DONsP Dolný Kubín v roku 2025 možno hodnotiť efektívne s následným očakávaním zvýšenia kvality zdravotnej starostlivosti a **stabilizáciu** zdravotníckych pracovníkov.

3.2 Vzdelanostná štruktúra

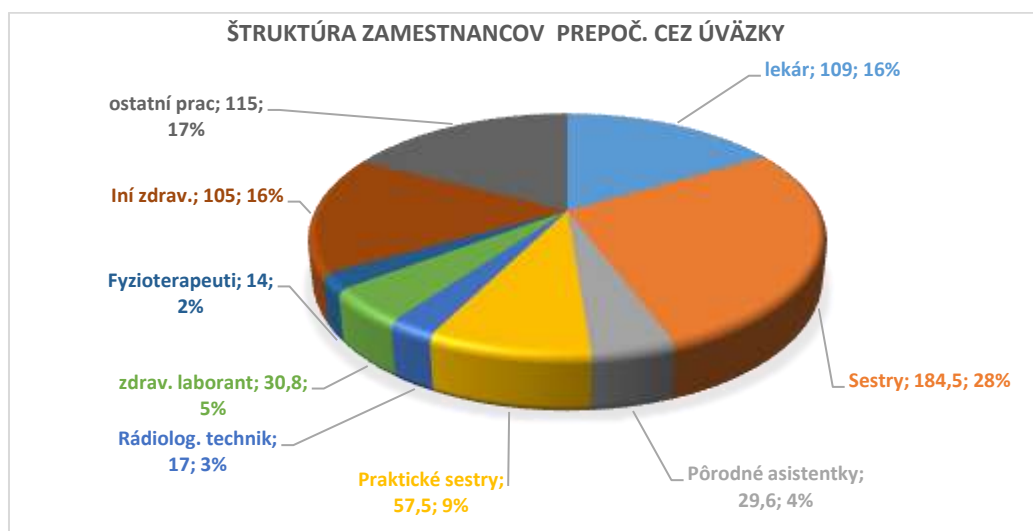
Graf 17 Vzdelanostná štruktúra lekárov



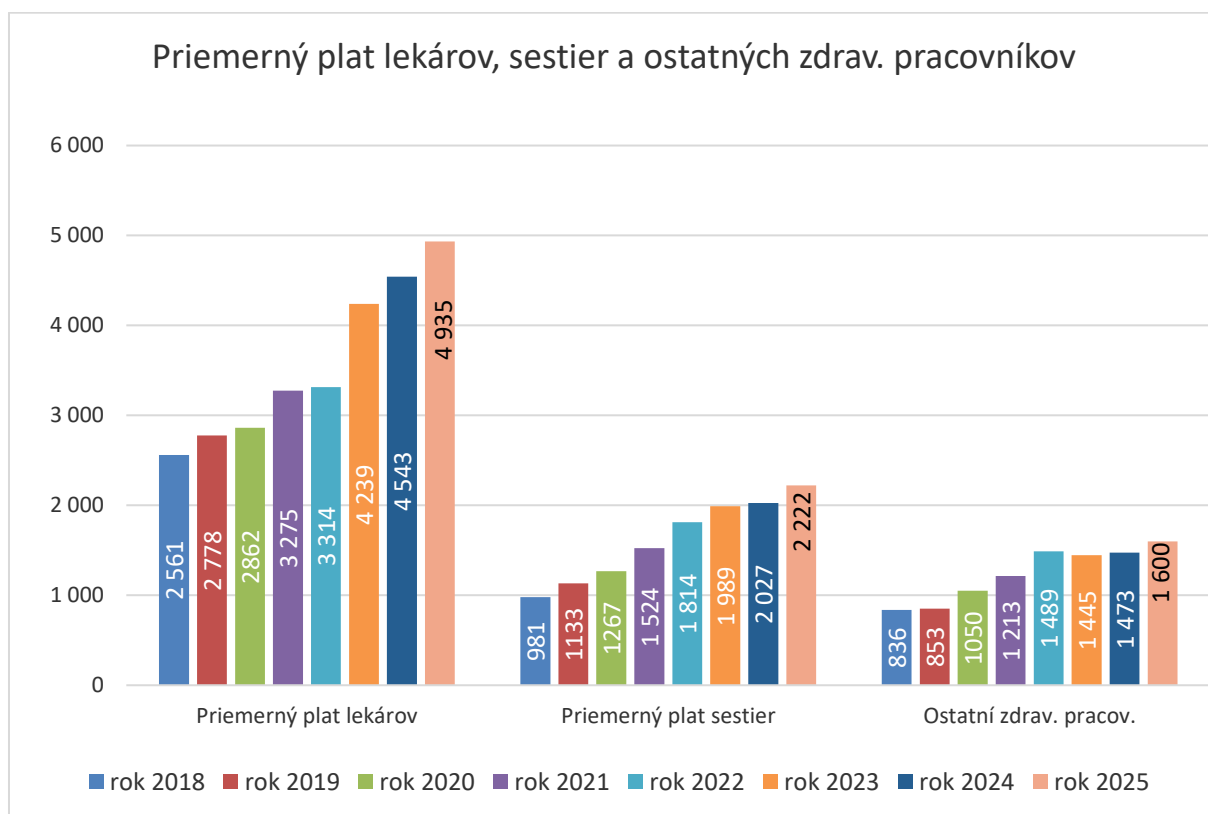
Graf 18 Vzdelanostná štruktúra sestier



Graf 19 Štruktúra zamestnancov



Graf 20 Priemerné platy po zdravotníckych kategóriách



Vekový priemer zamestnancov:

Lekári

vek	20-30	30-40	40-50	50-60	60-70	70-80
Počet	25	55	21	23	9	4
z toho MD	0	16	0	0	0	0

Sestry a pôrodné asistentky

vek	20-30	30-40	40-50	50-60	60-70
TPP počet	35	39	55	72	40
z toho MD	10	17	0	0	0

Praktická sestra

vek	20-30	30-40	40-50	50-60	60-70
Počet	25	18	8	14	1
z toho MD	6	2	0	0	0

Ostatní zdravotnícky pracovníci

vek	20-30	30-40	40-50	50-60	60-70
Počet	54	36	33	72	24
z toho MD	13	11	1	0	0

4 VYHODNOTENIE ČINNOSTÍ ODDELENÍ

4.1 Vyhodnotenie činnosti právneho oddelenia

Činnosť v rámci právnej agendy v roku 2025 zahŕňala najmä evidenciu a riešenie sťažností a podnetov fyzických a právnických osôb, evidenciu a vybavovanie žiadostí podaných v zmysle zákona č. 211/2000 Z. z. o slobodnom prístupe k informáciám a o zmene a doplnení niektorých zákonov (zákon o slobode informácií) v znení neskorších predpisov a posudzovanie a vybavovanie žiadostí o sprístupnenie a poskytovanie údajov zo zdravotnej dokumentácie pacientov v zmysle zákona č. 576/2004 o zdravotnej starostlivosti, službách súvisiacich s poskytovaním zdravotnej starostlivosti a o zmene a doplnení niektorých zákonov v znení neskorších predpisov. Ďalej bola obsahom tejto agendy oblasť ochrany osobných údajov v zmysle GDPR a zákona č. 18/2018 Z. z. o ochrane osobných údajov a o zmene a doplnení niektorých zákonov s aktívnou komunikáciou so zodpovednou osobou GDPR nášho zariadenia. Okrem toho spočívala činnosť v rámci právnej agendy v sledovaní a účasti na legislatívnych procesoch (pripomienkovanie) a následnej praktickej implementácii nových právnych predpisov, týkajúcich sa činnosti nášho zariadenia, napr. zákona č. 540/2021 Z. z. o kategorizácii ústavnej zdravotnej starostlivosti a o zmene a doplnení niektorých zákonov v znení neskorších predpisov a Vyhlášky MZ SR č. 531/2023 Z. z. o kategorizácii ústavnej zdravotnej starostlivosti v znení neskorších predpisov.

4.2 Vyhodnotenie oddelenia informatiky a výpočtovej techniky

4.2.1 Modernizácia LAN sietí

Prestavba patologického oddelenia - bola vybudovaná celá sieť a opticky pripoj do serverovne (v rámci projektu je tam aj nové diskové pole na ukladanie snímok umiestnené v administratívnej serverovni)

V rámci ďalšieho projektu sa riešila bezpečnosť - tam sme získali nové firewall, nové servery pre AD, sieťovú sondu, nové switchy, a backup server pre NIS (toto všetko je v serverovni na rdg) zmigroval sa vnútorný mailový server, spravila sa segmentácia siete (v rámci toho sa rozdelili stroje do jednotlivých podsietí)

Nahradili sa stare eol(end of life) switchy za novšieho typu, v rámci zmeny firewallov - sa riešila

- záloha a dostupnosť - nové pripojenie na internet(rychlejšia linka garantovaná rýchlosť)

- dalej bolo riešenie zabezpečenia pripojení zrusili sa "vonkajšie diery"(používané dodávateľmi na vzdialenu spravu) a nahradili sa prisnejšími - 2FA , sprisnili sa politiky

OIT pracovisko popri prerabke priestorov sa prerobila komplet sieť (zjednotila sa viac do serverovne - príprava na ďalší postup v rámci administratívy)

-

4.2.2 Obnova softvérového vybavenia počítačov

- Výmena dodávateľského monitoringu siete LAN za náš vlastný systém Zabix
- pripojenie viacerých analyzátorov laboratórií do systému NIS
- dokončenie migrácia PC s Windows 7 a XP na Windows 10 a Windows 11
- Absolvovali sme audit kybernetickej bezpečnosti s kladným výsledkom

4.3 - Investičné oddelenie – oddelenie VO

4.3.1 Plán VO na rok 2026

Tabuľka 13 Plán VO na rok 2026 Tovar

P. č.	Názov predmetu zákazky	Označenie podľa CPV kódu	Predpokladaná hodnota zákazky v EUR bez DPH	Členenie zákaziek podľa PHZ
1.	Liečivá pre krv a krvotvorné orgány	33621000-9 Liečivá pre krv a krvotvorné orgány	50 600,25	Podlimitná zákazka
2.	Anestetiká	33661100-2 Anestetiká	60 000	Podlimitná zákazka
3.	Dezinfekčné prostriedky na ruky	33741300-9 - Dezinfekčné prostriedky na ruky	12 000	Zákazka malého rozsahu
4.	Kortikoidy	33642200-4 Kortikosteroidy na systémové použitie	11 000	Zákazka malého rozsahu
5.	Dezinfekcia na plochy	24455000-8 Dezinfekčné prostriedky	35 000	Zákazka malého rozsahu
6.	Analgetiká	33661200-3 Analgetiká	10 000	Zákazka malého rozsahu
7.	Vyšetrovacie rukavice nesterilné	33141420-0 Chirurgické rukavice	10 000	Zákazka malého rozsahu
8.	Zdravotnícka gáza	33141114-2 Zdravotnícka gáza	11 000	Zákazka malého rozsahu
9.	Ľudský albumín	33621400-3 Krvné náhrady a prečisťovacie roztoky	25 000	Zákazka malého rozsahu
11.	Operačné lampy 4 ks	33167000-8 Operačné lampy	200 000	Podlimitná zákazka
12.	Mamografický prístroj	33111650-2 Mamografické prístroje	200 000	Podlimitná zákazka
13.	Čistiace prostriedky	39800000 – 0 Čistiace a leštiace výrobky	28 581,48	Zákazka malého rozsahu

14.	Hygienické potreby	33700000 – 7 Predmety osobnej starostlivosti, 33771000 – 5 Hygienické výrobky z papiera	46 339	Zákazka malého rozsahu
15.	Potraviny – mäso a mäsové výrobky	15100000-9 - Živočíšne výrobky, mäso a mäsové výrobky	65 000	Podlimitná zákazka
16.	Potravinové výrobky	15200000-0 - Spracované a konzervované ryby	75 000	Podlimitná zákazka
17.	Ovocie a zelenina	15300000-1 - Ovocie a zelenina a súvisiace výrobky	40 000	Zákazka malého rozsahu
18..	Pekársky tovar a cukrárske výrobky	15810000-9 - Pekársky tovar, čerstvé pečivo a cukrárske výrobky	15 000	Zákazka malého rozsahu
19..	Mlieko, mliečne výrobky a vajcia	15500000-3 - Mliečne výrobky	50 000	Podlimitná zákazka
20.	Potraviny – mrazené výrobky	15220000-6 - Mrazené ryby, rybie filé a ostatné rybie mäso	25 000	Zákazka malého rozsahu
21.	Polyetylénové (PE) vrecia na odpad	19640000-4 - Polyetylénový odpad a odpadkové vrecká a vaky	25 000	Zákazka malého rozsahu

Tabuľka 14 VO Služby

P. č.	Názov predmetu zákazky	Označenie podľa CPV kódu	Predpokladaná hodnota zákazky v EUR bez DPH	Členenie zákaziek podľa PHZ
1.	Poistenie zodpovednosti za škodu spôsobenú poskytovaním zdravotníckej starostlivosti	66516400-4 - Všeobecné poistenie zodpovednosti	26 408,81	Zákazka malého rozsahu
2.	Pranie prádla	98310000-9 – Pranie a chemické čistenie	120 000	Podlimitná zákazka
3.	Odvoz a likvidácia nebezpečného odpadu	90520000-8 - Služby súvisiace s rádioaktívnym, toxickým, zdravotníckym a nebezpečným odpadom	120 000	Podlimitná zákazka
4.	Stravné lístky	30199770-8 - Stravné poukážky	49 000	Zákazka malého rozsahu

Tabuľka 15 VO – Stavebné práce

P. č.	Názov predmetu zákazky	Označenie podľa CPV kódu	Predpokladaná hodnota zákazky v EUR bez DPH	Členenie zákaziek podľa PHZ
1.	Stavebné úpravy oddelenia ortopédie	45215140-0 – Stavebné práce na objektoch nemocničných zariadení	627 287,47	Podlimitná zákazka
2.	Rekonštrukcia ústredného kúrenia Blok "A" a "B"	45300000-0 – Stavebno-inštalračné práce	304 161,96	Podlimitná zákazka
3.	Maliarske a natieračské práce	454421008-8 Maliarske a natieračské práce	48 000,00	Zákazka malého rozsahu

4.3.2 Nákup prístrojovej techniky rok 2025 - skutočnosť

Tabuľka 16 Nákup prístrojovej techniky za rok 2025

p.č.	prístroj	celkom v EUR s DPH	vlastné zdroje	KV ŽSK	POO s DPH	dary
1	Nemocničné lôžko (50 ks)	128 535,00	128 535,00			
2	Generátor Med RF 4000 set	15 787,20	15 787,20			
3	RTG mobilný prístroj Cios Flow	100 860,00	100 860,00			
4	Bilirubínometer	8 364,00	8 364,00			
5	Elektrochirurgický generátor	12 287,70	12 287,70			
6	Lôžko +nočný stolík (7ks)	60 071,97	60 071,97			
7	Mikroskop Zeiss	2 920,22	2 920,22			
8	Svetelný zdroj k LSK Storz	13 546,59	13 546,59			
9	Sterilizátor STERICELL 111	3 678,93	3 678,93			
10	Defibrilátor s monitorom	12 669,00	12 669,00			
11	Odsávačka	5 500,41	5 500,41			
12	EKG + stolík BTL-08	2 693,70	2 693,70			
13	Umývací stôl nerezový	3 986,43	3 986,43			
14	Klimatizačná jednotka (6ks)	10 038,00	10 038,00			
15	Infúzna pumpa	2 097,15	2 097,15			
16	Nábytok chir.sestry ženy	2 583,00	2 583,00			
17	Odsávací systém	4 249,65	4 249,65			
18	Klimatizačná jednotka (1ks)	2 057,79	2 057,79			
19	Pacientsky monitor Masimo Root	10 054,02	10 054,02			
20	ZOH : príslušenstvo k OS Practico -gynekol.nohy	5 634,63	5 634,63			
21	Klimatizačná jednotka (1ks)	2 734,29	2 734,29			
22	Transportné lehátko (2 ks)	3 406,19	3 406,19			
23	ZOH : MR softvér	10 244,67	10 244,67			
24	ZOH : NIS (implementácia eDohody)	5 461,20	5 461,20			
25	Operačná lampa evoLIGHT 600	20 026,55	20 026,55			
26	Operačná lampa evoLIGHT 600 LC	22 101,87	22 101,87			
27	Transportné lehátko (3 ks)	8 277,90	8 277,90			
28	Stolný pulzný oxymeter	575,94	0,00			575,94
29	ZOH : operačný stôl Maquet Meera -záražky na podporu tela (2 ks)	3 061,47	3 061,47			
30	Pôrodný gauč LINDA	4 293,70	0,00			4 293,70
31	Polohovací systém na TEP kolena	4 721,86	4 721,86			
32	Hybridný inkubátor (2 ks)	53 628,00	0,00			53 628,00
33	Káblový systém	4 951,26	4 951,26			
34	Varidlo	2 952,00	2 952,00			
35	Operačný stôl	60 192,76	60 192,76			
36	Prístroje pre DIGI Patológiu				404 532	
37	Kybernetická bezpečnosť NIS				113 676	
38	Kybernetická bezpečnosť IT				154 426	
	Celkom	614 245	555 747		404 532	58 497

Tabuľka 17 Investície - stavby

p.č.	budovy/stavby	celkom v EUR s DPH	vlastné zdroje	KV ŽSK	POO s DPH	IROP/iné
1	prístupový systém na neurologickú JIS	3 813,00	3 813,00			
2	výmena riadiaceho systému (OAIM)	44 384,10	44 384,10			
3	stavebné úpravy, okna a žalúzie (DZS)	33 316,92	33 316,92			
4	zabezpečovací systém riadenia výťahu v bloku A a C	1 845,62	1 845,62			
5	automatické posúvne dvere (2 ks) COS	31 485,48	31 485,48			
6	doplnenie POS terminálu na vstupnej závore nemocnice	3 163,56	3 163,56			
7	stavebné úpravy v kanceláriach (admin.)	80 983,91	80 983,91			
8	revitalizácia verejného priestranstva (socha Jégého)	65 959,59	65 959,59			
9	výmena podlahy na RDG pracovisku	11 109,56	11 109,56			
10	realizácia videovrátnika na GPO	4 874,49	4 874,49			
11	PD : rozpočet+VV na akciu interné odd. ženy	200,00	200,00			
12	PD : rozpočet+VV na akciu stav.úpravy v admin budove	200,00	200,00			
13	rekonštrukcia asfaltovej komunikácie pod blokom C (smerom k letisku)	7 616,16	7 616,16			
14	nerezová nádoba na kondenz (kuchyňa+práčovňa)	7 534,00	7 534,00			
15	d+m : samozatvárače dverí (3 ks) RDG	2 189,40	2 189,40			
16	rekonštrukcia detských ambulancií	64 765,26	64 765,26			
17	výmena panelov v chladiacom boxe na plazmu (HTO)	18 812,85	18 812,85			
18	revitalizácia interného oddelenia ženy	62 945,90	62 945,90			
19	realizácia priečky v čakárni II.NP (detská poliklinika)	1 599,20	1 599,20			
20	DIGI patológia	165 461	78 567		132 740	
	Celkom	777 721	525 366		132 740	

4.4 Kontrola plnenia plánu verejného obstarávania na rok 2025

Tabuľka 18 Plán obstarávania a jeho plnenie - Tovary

P. č.	Názov predmetu zákazky	Označenie podľa CPV kódu	Predpokladaná hodnota zákazky v EUR bez DPH	Členenie zákaziek podľa predpokladanej hodnoty zákazky	Plnenie
1.	Liečivá pre krv a krvotvorné orgány	33621000-9 Liečivá pre krv a krvotvorné orgány	50 600,25	Podlimitná zákazka	Splnené

2025

2.	Anestetiká	33661100-2 Anestetiká	60 000	Podlimitná zákazka	Splnené
3.	Dezinfekčné prostriedky na ruky	33741300-9 - Dezinfekčné prostriedky na ruky	12 000	Zákazka malého rozsahu	Splnené
4.	Kortikoidy	33642200-4 Kortikosteroidy na systémové použitie	11 000	Zákazka malého rozsahu	Splnené
5.	Dezinfekcia na plochy	24455000-8 Dezinfekčné prostriedky	35 000	Zákazka malého rozsahu	Splnené
6.	Analgetiká	33661200-3 Analgetiká	10 000	Zákazka malého rozsahu	Splnené
7.	Vyšetrovacie rukavice nesterilné	33141420-0 Chirurgické rukavice	10 000	Zákazka malého rozsahu	Splnené
8.	Zdravotnícka gáza	33141114-2 Zdravotnícka gáza	11 000	Zákazka malého rozsahu	Splnené
9.	Laparoskopická veža 2 ks	33164000-7 - Laparoskopické prístroje	250 000	Nadlimitná zákazka	Vyradené POO
10.	Operačný stôl 3 ks	33192230-3 Operačné stoly	200 000	Podlimitná zákazka	Vyradené POO
11.	Operačné lampy 4 ks	33167000-8 Operačné lampy	200 000	Podlimitná zákazka	Vyradené POO
12.	Prístroj na nácvik chôdze 2 ks	33150000-6 Prístroje na rádioterapiu, mechanoterapiu, elektroterapiu a fyzioterapiu	70 000	Podlimitná zákazka	Vyradené POO
13.	Liečebný pohybový prístroj	33150000-6 Prístroje na rádioterapiu, mechanoterapiu, elektroterapiu a fyzioterapiu	6 000	Zákazka malého rozsahu	Vyradené POO
14.	Prístroj na stabilitu stoja a rovnováhy	33150000-6 Prístroje na rádioterapiu, mechanoterapiu, elektroterapiu a fyzioterapiu	12 000	Zákazka malého rozsahu	Vyradené POO
15.	Pohybový prístroj do lôžka	33150000-6 Prístroje na rádioterapiu, mechanoterapiu, elektroterapiu a fyzioterapiu	12 000	Zákazka malého rozsahu	Vyradené POO
16.	Ultrazvukový prístroj pre kardiologickú ambulanciu	33124120-2 Diagnostické ultrazvukové prístroje	70 000	Podlimitná zákazka	Odšt. Amb.
17.	Mamografický prístroj	33111650-2 Mamografické prístroje	200 000	Podlimitná zákazka	Presun 2026
18.	Endoskopická zostava	33168000-5 Endoskopia, endochirurgické prístroje	140 000	Podlimitná zákazka	nesplnené
19.	Potraviny	15000000-8 – Potraviny, nápoje, tabak a príbuzné produkty	540 000	Nadlimitná zákazka	

Tabuľka 19 VO Služby

P. č.	Názov predmetu zákazky	Označenie podľa CPV kódu	Predpokladaná hodnota zákazky v EUR bez DPH	Členenie zákaziek podľa predpokladanej hodnoty zákazky	Plnenie
1.	Poistenie zodpovednosti za škodu spôsobenú poskytovaním zdravotníckej starostlivosti	66516400-4 - Všeobecné poistenie zodpovednosti	19 000	Zákazka malého rozsahu	Splnené
2.	Projektová dokumentácia – Zníženie energetickej náročnosti Administratívnej budovy DONsP	71320000-7 - Inžinierske projektovanie	35 000	Podlimitná zákazka	Nebude sa realizovať
3.	Projektová dokumentácia – Zníženie energetickej náročnosti polikliniky DONsP	71320000-7 - Inžinierske projektovanie	70 000	Podlimitná zákazka	Nebude sa realizovať
4.	Odvoz a likvidácia nebezpečného odpadu	90520000-8 - Služby súvisiace s rádioaktívnym,	85 000	Podlimitná zákazka	Splnené

		toxickým, zdravotníckym a nebezpečným odpadom			
5.	Stravné lístky	30199770-8 - Stravné poukážky	100 000	Podlimitná zákazka	Splnené

Tabuľka 20 VO – Stavebné práce

P. č.	Názov predmetu zákazky	Označenie podľa CPV kódu	Predpokladaná hodnota zákazky v EUR bez DPH	Členenie zákaziek podľa PHZ	Plnenie
1.	Revitalizácia verejného priestranstva DONsP – okolie sochy L. Nádaši Jégého	45233161-5 Stavebné práce na stavbe chodníkov	63 370,37	Podlimitná zákazka	Splnené
2.	DONsP - stavebné úpravy	45210000-2 Stavebné práce na stavbe budov; 45215100-8 Stavebné práce na stavbe budov určených pre zdravotníctvo	65 128,11	Podlimitná zákazka	Splnené
3.	Rekonštrukcia ambulancií v objekte detskej polikliniky	45215130-7 – Stavebné práce na objektoch kliník	51 316,45	Podlimitná zákazka	Splnené
4.	Digitalizovaná patológia v Dolnooravskej nemocnici	45215146-2 – Stavebné práce na miestnostiach na patologické vyšetrenie	134 578,28	Podlimitná zákazka	Splnené
5.	Rekonštrukcia fyziatricko rehabilitačného oddelenia - Blok "D"	45215140-0 – Stavebné práce na objektoch nemocničných zariadení	658 526,47	Podlimitná zákazka	Splnené
6.	Rekonštrukcia kotelne DONsP Dolný Kubín	45300000-0 – Stavebno-inštaláčne práce	764 738,17	Podlimitná zákazka	Odložené do neurčita
7.	Rekonštrukcia ústredného kúrenia Blok "A" a "B"	45300000-0 – Stavebno-inštaláčne práce	304 161,96	Podlimitná zákazka	Presun do 2026
8.	Zníženie energetickej náročnosti budov Dolnooravskej nemocnice s poliklinikou - zateplenie obvodového muriva a strechy (Blok A, B, C a D)	45215100-8 - Stavebné práce na stavbe budov určených pre zdravotníctvo	1 710 043,10	Podlimitná zákazka	Odložené do neurčita
9.	Maliarske a natieračské práce	454421008-8 Maliarske a natieračské práce	60 000,00	Podlimitná zákazka	Presun do 2026
10	Obnova centrálnej sterilizácie	33191000-5 – Sterilizačné, dezinfekčné a hygienické prístroje	344 925	Nadlimitná zákazka	Splnené

4.5 OLVaS množstvo vyrobených jedál v roku 2025

Mesiac	Počet vyrobených porcií pre pacientov			Počet vyrobených obedov pre		Počet	
	Raňajky	Obed	Večera	zamestnancov	externých	večera zamestnanci	zi suchý balíček do nočnej smeny
Spolu	56 692	51 764	51 764	55 461	877	377	3 167

4.5.1 Nákup potravín v roku 2025

Dodavateľ	Spolu rok
Jendrašek	77 960
Inmédia	210 174
Fruktual	1 361
Fenix Agro	500
Fatra Tip	46 912
Včela pekáraň	15 705
Tesco	1 772
LIDL	96
Kaufland	12
AXA	12
Spolu	354 504

4.5.2 Spotreba potravín

Oddelenie	Spolu rok v €
Zamestnanci	115 653
Cudzí	1 572
Interné lôžko	56 423
Neurologické lôžko	33 772
Detské lôžko	18 026
Gynekologické lôžko	30 557
Chirurgické lôžko	33 206
Ortopedické lôžko	31 419
Aro lôžko	838
Interné JIS	5 615

Detské JIS	2 488
Neurologické JIS	9 952
Chirurgické JIS	5 270
ODCH lôžko	4 179
ARO JIS	2 941
HTO	1 925
Spolu	353 836

4.6 Množstvo vypratého prádla v roku 2025

Mesiac	Množstvo vypratého prádla v kg	Cena za vypraté prádlo a pošívanie v € s DPH
Spolu za rok	117 379	142 827

4.6.1 Množstvo vypratého prádla za posledné roky

Rok	Množstvo prádla v kg	Spolu cena s DPH (v euro)
2020	110 755	132 906
2021	110 781	132 938
2022	118 887	134 265
2023	121 662	145 995
2024	124 095	148 915
2025	117 379	142 827

4.7 Výber parkovného v roku 2025

	Zamestnanci	Externí nájomníci	Kiosk hotovosť	Kiosk plat. karty	Spolu
Rok 2025	s DPH	s DPH	s DPH	s DPH	S DPH
Spolu	20 936	15 418	11 439	18 630	66 423

4.7.1 Výber parkovného v roku 2024 – parkovací systém aktivovaný

Rok 2024	zamestnanci - zrážka zo mzdy	externí nájomníci - fakturácia	KIOSK hotovosť	KIOSK platobné karty	Spolu s DPH
	s DPH	s DPH	s DPH	s DPH	
SPOLU:	19 874	14 800	3 361	587	38 622

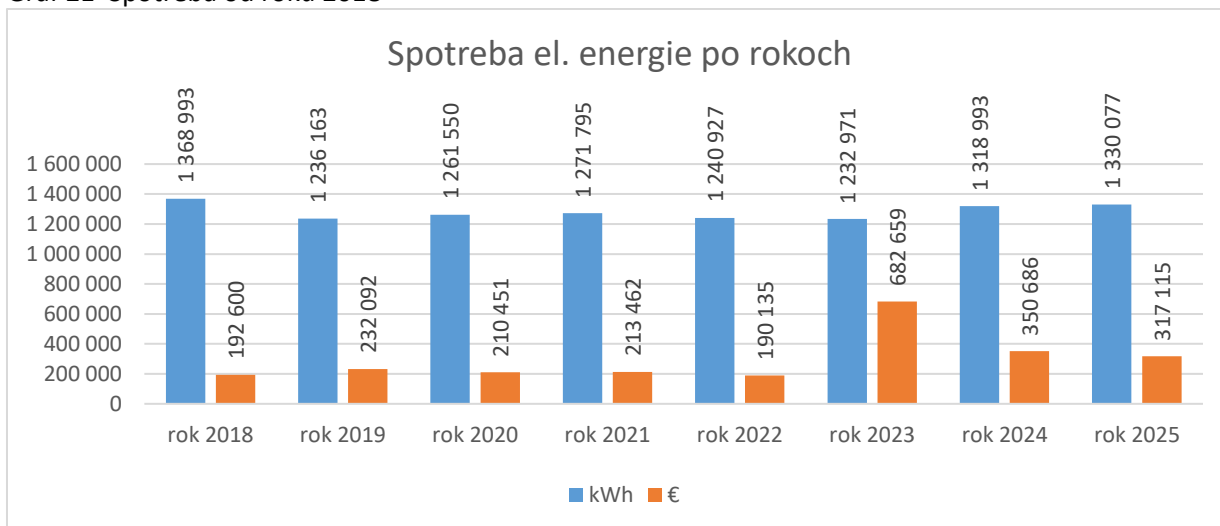
Zavedením parkovacej politiky mestom sme boli v roku 2024 zriadiť platené parkovisko v areáli DONsP pre návštevníkov nemocnice tak aj pre zamestnancov. Oficiálne bola prevádzka spustená od Septembra 2024.

4.8 Spotreba energii

4.8.1 Elektrická energia

Spotreba elektrickej energie počas celej dekády rokov bola ustálená a na rok 2023 zasiahla energetická kríza, ktorá ovplyvnila nárast cien el. energie. Spôsobilo to aj vysúťaženie nemocníc VUC, kde vysúťažená cena bola vyššia, ako sa ukázala spotovú cena. Spotreba v roku 2023 bola dokonca nižšia ako roku 2022, ale cenovo 3,8 násobne vyššia. V roku 2024 bola cena za kWh znížená na 0,27 €/kWh a v roku 2025 na 0,25€/kWh

Graf 21 Spotreba od roku 2018

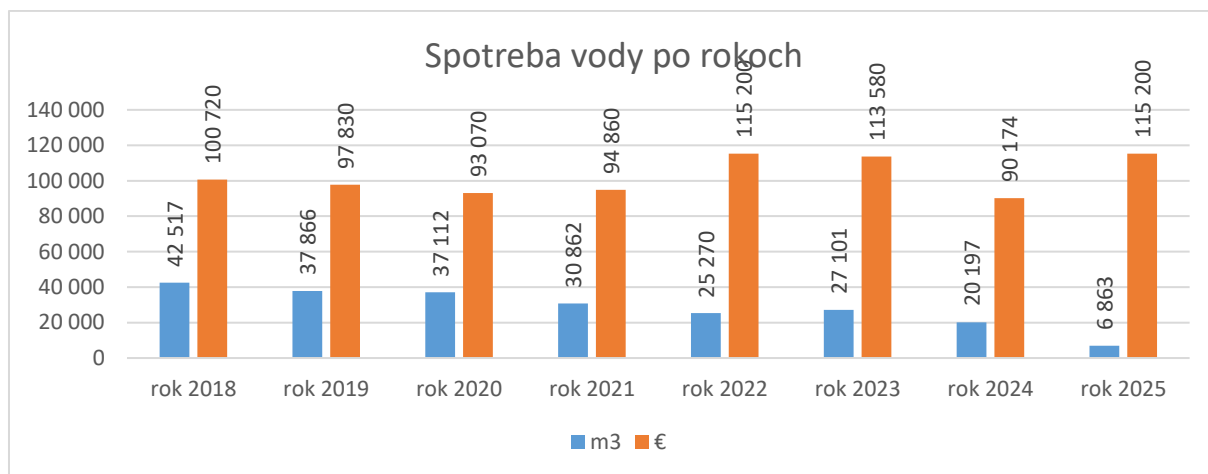


Tabuľka 21 Spotreba el. energie v kWh a v Euro za posledné 3 roky.

Mesiac	Spotreba rok 2023	Cena za rok 2023 v €	Spotreba rok 2024	Cena za rok 2024 v €	Spotreba rok 2025	Cena za rok 2025 v €
Spolu	1 232 971	682 659	1 318 993	350 686	1 330 077	290 364

4.8.2 Spotreba vody

Graf 22 Spotreba vody po rokoch



V roku 2025 náklady na vodu mierne klesli aj zdôvodu nižšej spotreby. Výška ceny v roku 2025 je uvedená len ako zálohová platba, jej výška na základe nižšej spotreby bude podstatne nižšia.

4.8.3 Spotreba a náklady na teplo, paru a TUV

Tabuľka 22 Náklady na teplo, paru a TUV v roku 2025

Rok 2025	Plyn				Štiepka		Spolu
	TUV plyn		Para plyn		Teplo		
	m3	v €	m3	v €	GJ	v €	
Spolu	103 253	153 658	74 767	111 569	11 397	469 502	734 680

Nemocnica využíva na výrobu pary a teplej úžitkovej vody plyn kde sme spotrebovali 178 021 m3 čo je oproti roku 2024 menej o 19 936 m3. Teplo bolo zabezpečované zo štiepky, ktoré dodávala fi TEHOS. Spotreba tepla za rok 2025 bola 11 397 GJ.

4.9 Odpadové hospodárstvo

Tabuľka 23 Vyprodukovaný odpad podľa druhu

Katalógové číslo odpadu	Názov odpadu	Množstvo odpadu	Firma zabezpečujúca odvoz odpadu
80317	Odpadový toner do tlačiarne obsahujúci nebez.látky	586 kg	PROLINK, Dolný Kubín
150101	Obaly z papiera a lepenky	7 100 kg	Technické služby, Dolný Kubín
150102	Obaly s plastov	2 195 kg	ENVIBACK, Žilina
150107	Obaly zo skla	17 930 kg	Technické služby Dolný Kubín
160103	Opotrebované pneumatiky	800 kg	AUTOCENTRUM PH, Dolný Kubín

160506	Lab. chemikálie pozastávajúce z nebezpečných látok	650 kg	RAMEKO, Soľ
170107	Zmesi betónu, tehál, škridiel	3 000 kg	Jozef Vrábel AUTODOPRAVA, Žaškov
170904	Zmiešané odpady zo stavieb a demolácií	5 150 kg	Technické služby, Dolný Kubín
170904	Zmiešané odpady zo stavieb a demolácií	10 530 kg	Vladimír Sopúch CaV, Veličná
180102	Časti a orgány tiel vrátane krvných vreciek	540 kg	SANAMEDO, Žilina
180103	Odpady, ktorých zber a zneškodnenie podliehajú osobitným požiadavkám	56 467 kg	SANAMEDO, Žilina
180104	Odpady, ktorých zber a zneškodnenie nepodliehajú osobitným požiadavkám	11 250 kg	Technické služby, Dolný Kubín
200108	Biologicky rozložiteľný kuchynský odpad	15 135 kg	COR WASTE, Dolný Kubín
200123	Vyradené zariadenia obsahujúce chlórfluór. Uhľovod. (chladničky)	40 kg	Peter Bolek EKORAY, Námestovo
200135	Vyradené elektrické a elektronické zariadenia (televízory)	100 kg	Peter Bolek EKORAY, Námestovo
200136	Iné vyradené elektrické a elektronické zariadenia (umývačky, kopírky, elektr.zdrav. zariadenia)	1 430 kg	Peter Bolek EKORAY, Námestovo
200201	Biologicky rozložiteľný odpad (konáre, pokosená tráva)	3 300 kg	Technické služby, Dolný Kubín
200307	Objemný odpad (vyradený nábytok a pod.)	15 930 kg	Technické služby, Dolný Kubín

Celkové množstvo odpadov za rok 2025: 152 133 kg

5 KONTROLNÁ ČINNOSŤ

5.1 Evidencia písomných podaní – rok 2025

V roku 2025 bolo ku dnešnému dňu zaevidovaných 10 písomných podaní, z toho v šiestich prípadoch išlo o podanie od fyzickej osoby – pacienta, resp. príbuzného pacienta, týkajúce sa poskytovania zdravotnej starostlivosti alebo okolností pri poskytovaní zdravotnej starostlivosti a v štyroch prípadoch išlo o súčinnosť vo veci prešetrenia správnosti poskytovanej zdravotnej starostlivosti v DONsP Dolný Kubín na ÚDZS, pobočka Banská Bystrica.

Štyri podania fyzických osôb boli vyriešené prostredníctvom písomných vyjadrení vedenia DONsP Dolný Kubín, pričom dve z nich boli vyhodnotené ako neopodstatnené, jedno z nich ako čiastočne opodstatnené a jedno ako opodstatnené. Jedno podanie nebolo možné vyriešiť, nakoľko sťažovateľka nereagovala na výzvu a nedoplnila identifikačné údaje pacientky a jedno podanie bolo vyriešené prostredníctvom telefonického rozhovoru primára príslušného oddelenia so sťažovateľkou, pričom sťažovateľka sa na navrhnutý termín osobného stretnutia s primárom oddelenia nedostavila.

Všetky štyri podania, týkajúce sa súčinnosti vo veci prešetrenia správnosti poskytovanej zdravotnej starostlivosti v DONsP Dolný Kubín, sú momentálne na ÚDZS v riešení.

Podania sú evidované na úseku riaditeľa DONsP.

5.2 Správa z monitorovania spokojnosti pacientov v r. 2025

Evidenčné číslo monitorovania: č. 19	
Poverení pracovníci: a) vedúce sestry oddelení b) sestry na ambulanciách	Vedúci monitorovania a vyhodnotenia: Mgr. Miroslava Macurová manažérka kvality členka monitorovania: PhDr. Alena Dudášová námestníčka riaditeľa pre ošetrovateľstvo
Zameranie monitorovania: Spokojnosť zákazníka /pacienta v DONsP	
Monitorovanie názorov hospitalizovaných pacientov na oddeleniach, na pôrodníckom a novorodeneckom oddelení a na ambulanciách, pomocou dotazníka	Názov a sídlo monitorovaného úseku:

spokojnosti pacienta.

Dolnooravská nemocnica s poliklinikou MUDr. L. N. Jégého v Dolnom Kubíne - oddelenia a ambulancie

Vyhodnotenie monitorovania:

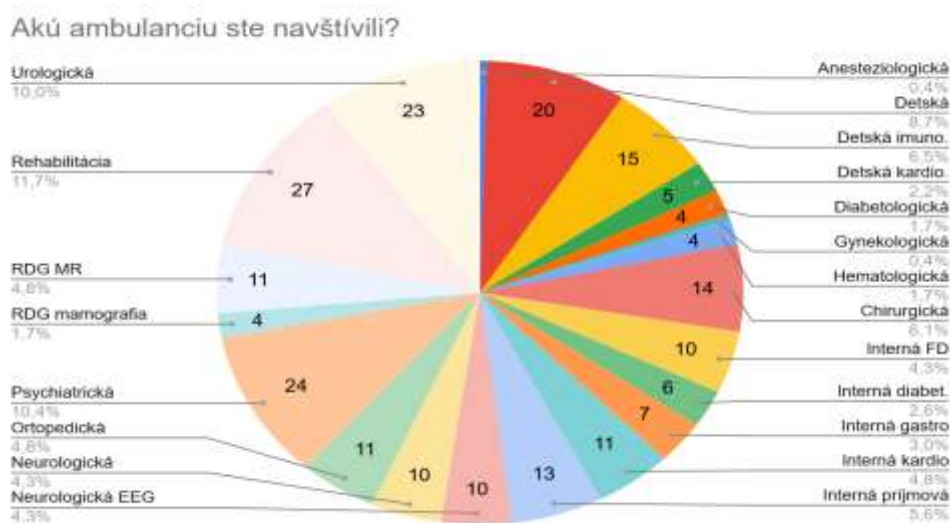
Informácie o spätnej väzbe od pacienta

DONsP vykonala v roku 2025 monitorovanie spokojnosti pacientov s poskytovaním zdravotnej starostlivosti zdravotníckymi pracovníkmi DONsP pomocou dotazníkov na ambulanciách, oddeleniach a na pôrodnici. Klient /pacient/ mal možnosť anonymne vyplniť dotazník spokojnosti a vhodiť ho do uzatvoreného boxu na to určeného, vyplniť dotazník spokojnosti v on-line verzii na webovej stránke DONsP alebo prostredníctvom QR kódu umiestneného na jednotlivých pracoviskách. Následne bola vykonaná analýza s týmito výsledkami:

Monitorovanie spokojnosti na ambulanciách DONsP:

V roku 2025 na **21 ambulanciách** bolo vyplnených **231 dotazníkov**, z toho **37 dotazníkov bolo vyplnených elektronicky** (V roku 2024 na 20 ambulanciách bolo vyplnených 229 dotazníkov, z toho 36 dotazníkov bolo vyplnených elektronicky).

Graf 23 Akú ambulanciu ste navštívili?



Pri výbere ambulancie zohralo najväčšiu úlohu odporúčanie lekárom alebo známym u 142 osôb z 231 odpovedí, 45 osôb si vybralo DONsP podľa dobrých recenzií, 29 osôb podľa spádu bydliska a 15 si vybralo inú možnosť.

Na otázku ako dlho ste čakali na vyšetrenie /v stupnici od 1 do 5, kde stupeň 1 je krátko a stupeň 5 je dlho/ z 231 respondentov označilo krátko /stupeň 1/ - 165 osôb, /stupeň 2/ - 38 osôb, /stupeň 3/ - 17 osôb, /stupeň 4/ - označila len jedna osoba a najdlhšie čakalo /stupeň 5/ - 10 osôb.

Zdravotnú starostlivosť, vyšetrenie, informovanosť o postupe liečby a prístup lekára v ambulancii v roku 2025 hodnotilo 231 pacientov: z toho 212 x boli spokojní a označili prístup lekára za výborný, 14 x dobrý a 5 pacientov bolo nespokojných.

Zdravotnú starostlivosť, ošetrovateľský prístup sestier a informovanosť o možných poplatkoch v ambulancii v roku 2025 hodnotilo 231 pacientov: z toho 221 x boli spokojní a označili ošetrovateľskú starostlivosť sestry za výbornú, 8 x dobrú a 2 pacienti boli nespokojní.

S informovanosťou o zdravotnom stave pacienta, postupe liečby a o možných poplatkoch bolo z 231 osôb 212 spokojných, 15 x považujú informovanosť za dobrú a 4 osoby boli s informovanosťou nespokojné.

Technickú vybavenosť ambulancií, čistotu, pohodlnosť a bezpečie z 231 osôb kladne hodnotilo 217 osôb, 13 x považujú vybavenosť za dobrú a 1 osoba bola s vybavenosťou ambulancie nespokojná.

Webovú stránku DONsP hodnotilo 228 respondentov, z nich 197 osôb ju hodnotilo ako vyhovujúcu, 28 x ako dobrú a 3 osoby boli so stránkou nespokojné.

Navigácia a označenie pri hľadaní jednotlivých ambulancií pacientom a orientácia v areáli DONsP zo 230 odpovedí bola 202 x označená ako ľahká, 27 osôb malo problém ambulanciu nájsť a 1 osoba bola nespokojná s označením.

Pri otázke či by odporučili ambulanciu svojim známym z 229 osôb 225 x by ambulanciu odporučilo a 4 osoby nie.

Pacienti vo svojich návrhoch na zlepšenie a skvalitňovanie poskytovania zdravotnej starostlivosti na ambulancii uvádzali tieto pripomienky a návrhy, taktiež v dotazníkoch mohli zanechať pochvaly a poďakovania:

- **na Anesteziologickej ambulancii** (1 vyhodnotený dotazník), pacienti mali pripomienky, pochvaly, poďakovania: "Ja som prišla prvá.....prednosť dali občanom SK a cudzineci išli potom,mysla čakať do kedy všetci občania sk skoncat vyšetrenie!!!"
- **na všeobecnej ambulancii pre deti a dorast** (20 vyhodnotených dotazníkov), pacienti mali pripomienky, pochvaly, poďakovania: "Dakujeme, milá pani doktorka"
- **na detskej kardiologickej ambulancii** (5 vyhodnotených dotazníkov), pacienti mali pripomienky, pochvaly, poďakovania: bez pripomienok.
- **na detskej ambulancii klinickej imunológie a alergológie** (15 vyhodnotených dotazníkov), pacienti mali pripomienky, pochvaly, poďakovania: "Dakujem za profesionálny prístup, Poďakovanie, Super prístup, ďakujem."
- **na detskej endokrinologickej ambulancii** (4 vyhodnotených dotazníky), pacienti mali pripomienky, pochvaly, poďakovania: "Ďakujem veľmi pekne ochotnej sestričke a pani doktorke. Úžasné vysvetlenie."
- **na gynekologickej ambulancii** (1 vyhodnotený dotazník), pacientka mala pripomienky, pochvaly, poďakovania: "Poďakovanie MUDr. Rakovi a jeho manželke pri pôrode, primárovi a pôrodným asistentkám."
- **na hematologickej ambulancii** (4 vyhodnotených dotazníky), pacienti mali pripomienky, pochvaly, poďakovania: "Poďakovať p. MUDr. Fedorovej za profesionálny a ľudský prístup. Tehotná a na papier čakala 60min."
- **na chirurgickej ambulancii** (14 vyhodnotených dotazníkov), pacienti mali pripomienky, pochvaly, poďakovania: "Ďakujem pani doktorke na pohotovosti na chirurgii za jej profesionálny prístup 💖, 2x Poďakovanie celému personálu."
- **na ortopedickej ambulancii** (11 vyhodnotených dotazníkov), pacienti mali pripomienky, pochvaly, poďakovania.
- **na internej príjmovej ambulancii** (13 vyhodnotených dotazníkov), pacienti mali pripomienky, pochvaly, poďakovania.
- **na ambulancii funkčnej diagnostiky** (10 vyhodnotených dotazníkov), pacient mal pripomienky,

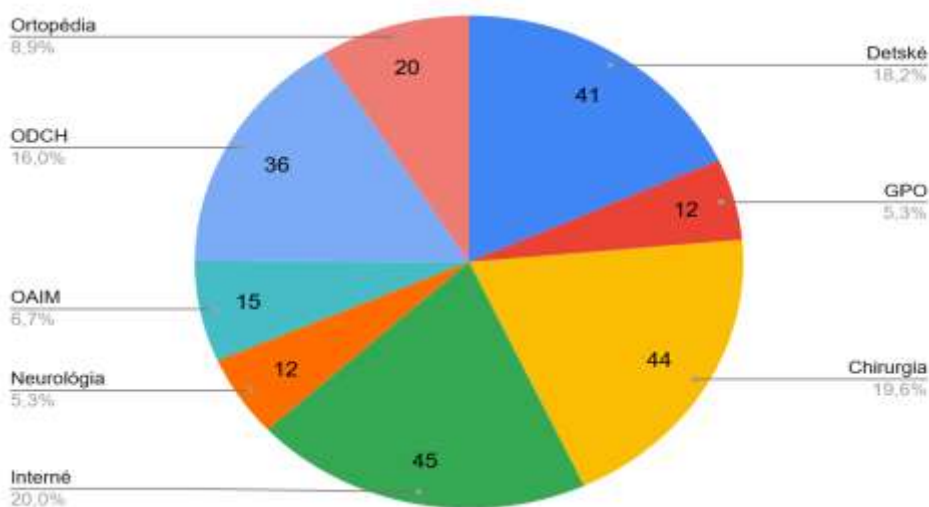
pochvaly, poďakovania.

- **na diabetologickej ambulancii** (6 vyhodnotených dotazníkov), pacienti mali pripomienky, pochvaly, poďakovania.
- **na gastroenterologickej ambulancii** (7 vyhodnotených dotazníkov), pacienti mali pripomienky, pochvaly, poďakovania.
- **na internej kardiologickej ambulancii** (11 vyhodnotených dotazníkov), pacienti mali pripomienky, pochvaly, poďakovania.
- **na neurologickej ambulancii** (10 vyhodnotených dotazníkov), pacienti mali pripomienky, pochvaly, poďakovania.
- **na neurologickej ambulancii EEG** (10 vyhodnotených dotazníkov), pacienti mali pripomienky, pochvaly, poďakovania: "4x Poďakovanie celému personálu, výborne vysvetlený postup vyšetrenia, profesionálny prístup a veľmi priateľské správanie."
- **na RDG - mamografia** (4 vyhodnotených dotazníkov), pacientky mali pripomienky, pochvaly, poďakovania.
- **na RDG - magnetická rezonancia** (11 vyhodnotených dotazníkov), pacienti mali pripomienky, pochvaly, poďakovania.
- **na psychiatrickej ambulancii** (24 vyhodnotených dotazníkov), pacienti mali pripomienky, pochvaly, poďakovania.
- **na FRO ambulancii** (27 vyhodnotených dotazníkov), pacienti mali pripomienky, pochvaly, poďakovania. .

Monitorovanie spokojnosti na oddeleniach DONsP:

V roku 2025 bolo na **8 oddeleniach** vyplnených 225 dotazníkov spokojnosti, z toho 31 dotazníkov bolo vyplnených elektronicky (V roku 2024 bolo na 8 oddeleniach vyplnených 115 dotazníkov spokojnosti, z toho 15 dotazníkov bolo vyplnených elektronicky).

Graf 24 Navštívené oddelenia



Pre hospitalizáciu v DONsP sa pacienti rozhodli zo 225 odpovedí v 82 prípadoch im bola doporučená lekárom alebo známym, v 24 prípadoch si vybralo nemocnicu podľa dobrých recenzií, 63 x podľa spádu ich bydliska a 56 x ich dovezla sanitka.

Zdravotnú starostlivosť a prístup lekárov na oddeleniach v roku 2025 k zdravotným požiadavkám hodnotilo 225 pacientov: z toho 208 x boli spokojní a označili prístup lekára za výborný, 10 x dobrý a 7 pacientov bolo s prístupom lekára nespokojných.

Zdravotnú starostlivosť a ošetrovateľský prístup sestier na oddeleniach v roku 2025 hodnotilo 225 pacientov: z toho 207 x boli spokojní a označili ošetrovateľskú starostlivosť sestry za výborný, 14 x prístup sestier ako dobrý a 4 x pacienti boli nespokojní.

Zdravotnú starostlivosť a ošetrovateľský prístup pomocného zdravotníckeho personálu na oddeleniach v roku 2025 hodnotilo 225 pacientov: z toho 198 x boli spokojní a označili ošetrovateľskú starostlivosť pomocného zdravotníckeho personálu za výbornú, 24 x prístup označili ako dobrý a traja pacienti boli nespokojní.

Z 225 pacientov bolo 199 x spokojných s ošetrovateľskými a liečebnými postupmi, s informovanosťou o postupe liečby a zdravotnom stave, 21 x považovali postupy a informovanosť za dobrú a 5 x boli nespokojní.

Celkové správanie personálu na oddeleniach DONsP považuje z 225 odpovedí 200 osôb za výborný profesionálny prístup, ochotou riešiť ich zdravotné problémy a ochotu odpovedať na otázky. 18 x považujú správanie personálu za dobré a 7 osôb bolo s ich správaním nespokojných.

Spokojnosť **so stravou** v DONsP bolo zo 224 pacientov 152 osôb spokojných, 52 x hodnotili stravu za dobrú a 20 osôb bolo so stravou nespokojných.

Technickú vybavenosť nemocnice, čistotu izieb, pohodlnosť a bezpečie z 225 osôb kladne hodnotilo 185 osôb, 33 x považujú vybavenosť za dobrú a 7 osôb bolo s vybavenosťou nemocnice nespokojných.

Webovú stránku DONsP na oddeleniach hodnotilo 223 respondentov, z nich 177 osôb ju hodnotilo ako vyhovujúcu, 41 x ako dobrú a 5 osôb bolo so stránkou nespokojných.

Navigácia a označenie pri hľadaní jednotlivých oddelení a orientácia v areáli DONsP z 223 odpovedí bola 184 x označená ako ľahká orientácia, 33 osôb ju malo problém nájsť a 6 osôb bolo nespokojných s označením.

Na otázku či by **odporučili** DONsP v Dolnom Kubíne svojim známym bolo z 222 odpovedí 215 áno a 7 nie.

Pacienti vo svojich návrhoch na zlepšenie situácie a skvalitňovaní poskytovania zdravotnej starostlivosti na oddeleniach uvádzali tieto pripomienky a návrhy, taktiež tu mohli zanechať pochvaly a poďakovania:

- **na chirurgickom oddelení, JIS** (44 vyhodnotených dotazníkov), pacienti mali pripomienky, pochvaly, poďakovania.
- **na OAİM, Centrálna JIS** (15 vyhodnotených dotazníkov), pacienti mali pripomienky, pochvaly, poďakovania.
- **na neurologickom oddelení, JIS** (12 vyhodnotených dotazníkov), pacienti mali pripomienky, pochvaly, poďakovania.

- **na detskom oddelení, JIS** (41 vyhodnotených dotazníkov), pacienti mali pripomienky, pochvaly, poďakovania.
- **na ortopedickom oddelení** (20 vyhodnotených dotazníkov), pacienti mali pripomienky, pochvaly, poďakovania
- **na gynekologicko-pôrodnickom oddelení** (12 vyhodnotených dotazníkov), pacienti
- **na internom oddelení, JIS** (45 vyhodnotených dotazníkov), pacienti mali pripomienky, pochvaly, poďakovania
- **na ODCH** (36 vyhodnotených dotazníkov), pacienti mali pripomienky, pochvaly, poďakovania

Monitorovanie spokojnosti na pôrodnici DONsP:

Na pôrodnici v DONsP bolo v roku 2025 odovzdaných 27 dotazníkov z toho 13 dotazníkov bolo vyplnených elektronicky (Na pôrodnici v DONsP bolo v roku 2024 odovzdaných 12 dotazníkov z toho 2 dotazníky boli vyplnené elektronicky).

Pôrodnické oddelenie:

Zdravotnú starostlivosť a prístup lekárov na pôrodnici v roku 2025 k zdravotným požiadavkám hodnotilo 27 pacientiek: z toho 23 x boli spokojné a označili prístup lekára za výborný, 3 x dobrý a 1 osoba bola s prístupom lekára nespokojná.

Zdravotnú starostlivosť a ošetrovateľský prístup sestier/pôrodných asistentiek na oddeleniach v roku 2025 hodnotilo 27 pacientiek: z toho 23 x boli spokojné a označili ošetrovateľskú starostlivosť sestry/pôrodnej asistentky za výborný, 2 x ošetrovateľský prístup hodnotili ako dobrý a nespokojné boli dve rodičky.

Celkové správanie personálu v pôrodnici DONsP považuje z 27 odpovedí 23 osôb za výborný profesionálny prístup, ochotou riešiť ich zdravotné problémy a ochotu odpovedať na otázky. Dve považujú správanie personálu za dobré a 2 osoby boli s ich správaním nespokojné.

Spokojnosť s informovanosťou o postupe pôrodu/po pôrode, s ošetrovateľskou starostlivosťou o ženu po pôrode a o starostlivosť o prsníky bolo z 27 pacientiek 21 spokojných, 4 osoby starostlivosť hodnotili ako dobrú a 2 osoby boli nespokojné.

Novorodenecké oddelenie:

Zdravotnú starostlivosť a prístup lekárov na novorodeneckom oddelení v roku 2025 k zdravotným požiadavkám hodnotilo 27 pacientiek: z toho 24 pacientiek bolo spokojných a označili prístup lekára za výborný, 2 pacientky za uspokojivý a 1 pacientka bola s prístupom lekára nespokojná.

Zdravotnú starostlivosť a ošetrovateľský prístup novorodeneckých sestier na novorodeneckom oddelení v roku 2025 hodnotilo 27 pacientiek: z toho 21 x boli spokojné a označili ošetrovateľskú starostlivosť novorodeneckej sestry za výborný, 4 osoby ošetrovateľský prístup hodnotili ako dobrý a 2 pacientky boli nespokojné.

Celkové správanie personálu na novorodeneckom oddelení DONsP považuje z 27 odpovedí 20 osôb za výborný profesionálny prístup, ochotou riešiť ich zdravotné problémy a ochotou odpovedať na otázky. 5 rodičiek považovalo správanie personálu za uspokojivé. Dve osoby boli s ich správaním nespokojné. Spokojnosť s informovanosťou o zdravotnom stave novorodenca, ošetrovateľskou starostlivosťou a s asistenciou pri kojení bolo z 27 odpovedí spokojných 22 mamičiek, 3 x hodnotili ošetrovateľskú starostlivosť za uspokojivú a nespokojné boli 2 osoby.

Pôrodnické oddelenie:

Spokojnosť so stravou na pôrodnici v DONsP bolo z 27 dotazníkov 15 mamičiek spokojných, 10 x hodnotili stravu ako dobrú a 2 osoby boli so stravou nespokojné.

Technickú vybavenosť pôrodnice, čistotu izieb, súkromie, pohodlnosť a bezpečie z 27 osôb kladne hodnotilo 20 mamičiek, 5 x považujú vybavenosť za dobrú a 2 x za nevyhovujúcu.

Webovú stránku DONsP na pôrodnici hodnotilo 27 respondentov, z nich 19 osôb ju hodnotilo ako vyhovujúcu, 8 x ako dobrú a žiadna osoba nebola so stránkou nespokojná.

Navigácia a označenie pri hľadaní pôrodnice a orientácia v areáli DONsP z 27 odpovedí bola navigácia 25 x označená ako ľahká, 2 osoby mali menší problém pôrodnicu nájsť a nespokojnosť s označením areálu DONsP nebola zaznamenaná u žiadnej osoby.

Na otázku, či im vyhovuje systém rooming-in: v 16 prípadoch matka by chcela mať dieťa hneď po pôrode, v 8 prípadoch jeden deň po pôrode a 3 mamičky chcú nosiť dieťa len ku kojeniu alebo len keď o to požiadajú.

Na otázku, či budú pacientky odporúčať našu pôrodnicu svojim známym z 27 odpovedí v 24 prípadoch odpovedali kladne a 3 x odpoveď bola negatívna.

Pacientky vo svojich návrhoch na zlepšenie situácie a skvalitňovaní poskytovania zdravotnej starostlivosti na pôrodnici a novorodeneckom oddelení uvádzali tieto pripomienky a návrhy, taktiež tu mohli zanechať pochvaly a poďakovania

Podrobné informácie z monitorovania sú uvedené v sumároch z oddelení a ambulancií, taktiež sú k nahliadnutiu všetky dotazníky u manažérky kvality.

Vyjadrenie vedenia monitorovania DONsP:

Vedenie monitorovania opätovne navrhuje zmenu monitorovania spokojnosti pacientov nasledovne: monitorovanie len v elektronickej podobe, a ak by zostalo monitorovanie v papierovej podobe, tak to riešiť na jednom mieste - centrálné, napr. na recepcii, vyhodnocovanie dotazníkov každý mesiac alebo kvartálne.

Monitorovanie spokojnosti pacientov vyhodnotila: manažérka kvality.

Návrh na riešenie nedostatkov, ktoré boli navrhnuté pacientmi v dotazníkoch spokojnosti – vyjadrenie vedenia DONsP:

Po prejednaní správy z monitorovania spokojnosti pacientov boli riaditeľom, zástupcom a námestníkom riaditeľa pre HTČ a námestníčkou riaditeľa pre ošetrovateľskú starostlivosť stanovené návrhy na riešenie pripomienok pacientov. Na zlepšenie a skvalitňovanie poskytovania zdravotnej starostlivosti, nemocničnej stravy, modernizácie technického vybavenia, upravenosť a čistotu priestorov boli prijaté opatrenia na jednotlivých oddeleniach a oddelení liečebnej výživy a stravovania (viď v prílohe vyjadrenia primárov jednotlivých oddelení). Prostredníctvom gremiálnych, sesterských a prevádzkových porád naďalej hľadať vlastné riešenia na skvalitnenie zdravotnej starostlivosti a celkovej spokojnosti pacientov. Návrhy pacientov – tieto sú riešené postupne v rámci finančných možností na základe zrealizovaných úhrad od zdravotných poisťovní a poskytnutých kapitálových výdavkov od zriaďovateľa.

K 17.12.2025 v schránke určenej na podnety na korupčné správanie, umiestnenej na prízemí vrámci vstupnej časti sa nenachádza žiaden podnet.

6 CIELE NEMOCNICE NA NASLEDUJÚCE OBDOBIE

6.1 Oblasť investičná

6.1.1 Modernizácia a dostupná zdravotná starostlivosť- zlepšenie kvality a efektívnosti poskytovania zdravotnej starostlivosti

Tabuľka 24 Investície a prístrojová technika z POO

pč	Názov	suma v EUR bez DPH	suma v EUR s DPH
1	Rekonštrukcia FRO	700 000	840 000
3	Rekonštrukcia ústredného kúrenia blokov A a B	390 000	468 000
14	Nemocničné lôžka (100 ks)	198 259	237 911
15	Dokončenie obnovy centrálnej sterilizácie	193 575	232 290
	Celkom		5 105 401

DONsP sa zapojila do výzvy podaním projektu na vybudovanie „**Digitalizovanej patológie podporovanej umelou inteligenciou**“. Projekt bol úspešný v roku 2025 prebieha výberové konanie na dodávateľa a v tomto roku bolo ukončená aj realizácia. Boli sme úspešní aj vo výzve na vytvorenie detskej všeobecnej ambulancie. Zároveň v roku 2025 bola podaná žiadosť do výzvy na otvorenie špecializovaných ambulancií. Nakoľko sme za posledné 3 roky dostali finančné zdroje z POO nezaradili nás do tohto projektu.

Plán investičných aktivít na nasledujúce obdobie je v súlade s koncipovanou stratégiou rozvoja PZS a koncepciou rozvoja MTZ. V súlade so stanovenými prioritnými oblasťami koncepcií.

Rámcovo delíme plán investičných akcií na tri skupiny navzájom so dopĺňajúcimi s rešpektovaním komplexnosti zdravotníckej infraštruktúry PZS a zároveň sú plne aplikovateľné na investičné akcie financovaného z iných zdrojov (vlastné, kapitálové výdavky ŽSK, sponzorské príspevky a pod.). Zo stavebných investícií vytvorili sme ďalšie odstavne plochy pre zlepšenie parkovania v rámci parkovacej politiky.

V ďalšom období pripravujeme rekonštrukciu ortopedického oddelenia a to prestavbou bývalej Neurologickej JIS.

Taktiež bola prevedená úpravu priestranstva v okolí sochy MUDr. L.N.Jégé.

V letných mesiacoch chceme vnútornú odstavnu plochu pokryť drteným asfaltom pre vylepšenie odstavnej plochy s možnosťou nástreku rozmiestnenia vozidiel.

6.2 Oblasť finančná

Hlavno úlohou nemocnice je zabezpečiť aby do rozhodnutia MZSR boli zazmluvnené onkologické výkony brušnej chirurgie, ktoré administratívnu chybou neboli v rozhodnutí zahrnuté. Nemocnica do konca februára pripravuje aktualizáciu výkonov, ktoré chceme vykonávať od roku 2026. V oblasti liekov a ŠZM nastavíme spotrebu z priemeru posledných 3 rokov. Ďalej chceme znížiť náklady aj spoločným VO v rámci ŽSK. Vylepší sa sledovanosť nákupných cien liekov ssoftverom, ktorým bude možné sledovať nákupné ceny a spotreby v nemocniciach ŽSK.

6.3 Oblasť medicínska

Z medicínskeho hľadiska nemocnica má všetky základné oddelenia potrebné aby sme boli zaradení do 2. kategórie nemocníc. V priebehu roka chceme rozšíriť niektoré ambulantné činnosti s polu jednoduchou ambulantnou starostlivosťou v niektorých odboroch.

6.4 Oblasť výkonosná

Pre zvýšenie počtu výkonov je potrebné rozšíriť pracovnú dobu najmä MR pracoviska, kde sú pomerne veľké čakacie doby. Avšak bude potrebné zároveň zo ZP dojednanie vyšších objemov. Zároveň personálne posilniť oddelenie dlhodobochorých na kapacitu aspoň 25 lôžok. Pre zvýšenie počtu výkonov na ortopedickom oddelení je pripravený projekt na rozšírenie počtu lôžok v priestoroch po bývalej neurologickej JIS o 11 postelí a vyčlenenie dvoch izieb pre infekčných pacientov. V priebehu roka chceme vytvoriť 20 lôžok DOS (domáca ošetrovateľská starostlivosť) v priestoroch ODCH. V tomto roku bude zrealizovaná rekonštrukcia FRO (fyziorehabitačného oddelenia), Dokončenie digipatologického oddelenia po ssoftverovej stránke a výmena komplet sterilizátorov a myčiek na oddelení COS.

ZÁVER

Dolnooravská nemocnica po stránke poskytovania zdravotnej starostlivosti chce i naďalej poskytovať a udržať si výsledky, ktoré boli v roku 2025. Dokončením rekonštrukcii lôžkových oddelení sa zlepšil pobyt pacienta počas hospitalizácie. Pokiaľ sa týka zlepšenia zdravotných služieb boli otvorené ambulancie pohotovostnej služby pre dospelých, deti a dorast. V priebehu roka 2024 bol spustený do prevádzky nový trakt neurologickej JIS s plne vybavenými nadštandardnými izbami, čím sa uvoľnili priestory pre rozšírenie ortopedických lôžok čo umožní zvyšovať počty operačných výkonov najmä TEP čím skrátime dĺžku čakania na výmenu TEP. Čo sa týka ďalších zdravotníckych služieb snažíme sa ešte rozšíriť spektrum výkonov na chirurgickom oddelení. Šesť rokov sme školiacim pracoviskom SZU pre miniinvázivnu chirurgiu najmä v oblasti dutiny brušnej. Veríme, že naša nemocnica bude naďalej vyhľadávaná tak ako doteraz na operácie štítnych žliaz a onkologických výkonov z celého regiónu ale i ostatných odborov a poskytne vysokokvalitné zdravotné služby všetkým pacientom. Otvorili sme detskú kardiológickú ambulanciu, gastroambulanciu, alergologickú a imunologickú ambulanciu.



ZRIAĐOVATEĽ
ŽILINSKÝ
SAMOSPRAVNÝ
KRAJ

	<i>Funkcia</i>	<i>Meno</i>
<i>Spracoval</i>	Ing. Ján Strežo	
<i>Schválil</i>	PhDr. Jozef Mintál, MBA, MEng.	
<i>Dátum platnosti</i>	Rok 2024	

7 PRÍLOHY

7.1 Súvaha aktíva

Tabuľka 25 Súvaha - aktíva

Riadok	Strana aktív	Bežné účtovné obdobie			Bezprostredne predch. účt. obdobie
		Brutto	Korekcia	Netto	
1	SPOLU MAJETOK r.002 + r.033 + r.110+ r. 114	36137256,8	18510562,8	17626694	18029776,47
2	Neobežný majetok r.003 + r.011 + r.024	29991853,4	18510562,8	11481290,6	10395303,27
3	Dlhodobý nehmotný majetok súčet (r. 004 až 010)	264267,44	232044,69	32222,75	4920,4
4	Aktivované náklady na vývoj (012) - (072 + 091AÚ)	0	0	0	0
5	Softvér (013) - (073 + 091AÚ)	240074,57	232044,69	8029,88	4920,4
6	Oceniteľné práva (014) - (074 + 091AÚ)	0	0	0	0
7	Drobný dlhodobý nehmotný majetok (018) - (078 + 091AÚ)	0	0	0	0
8	Ostatný dlhodobý nehmotný majetok (019) - (079 + 091AÚ)	0	0	0	0
9	Obstaranie dlhodobého nehmotného majetku (041) - (093)	24192,87	0	24192,87	0
10	Poskytnuté preddavky na dlhodobý nehmotný majetok (051) - (095AÚ)	0	0	0	0
11	Dlhodobý hmotný majetok súčet (r. 012 až r. 023)	29727586	18278518,1	11449067,8	10390382,87
12	Pozemky (031) - (092AÚ)	324925,25	0	324925,25	324925,25
13	Umelecké diela a zbierky (032) - (092AÚ)	12966,67	0	12966,67	12966,67
14	Predmety z drahých kovov (033) - (092AÚ)	0	0	0	0
15	Stavby (021) - (081 + 092AÚ)	17241865,1	9222209,01	8019656,13	7736893,27
16	Samostatné hnuiteľné veci a súbory, hnuiteľných vecí (022) - (082+092AÚ)	10482583,4	8557804,13	1924779,29	1905124,03
17	Dopravné prostriedky (023) - (083 + 092AÚ)	530726,65	419617,81	111108,84	158648,61
18	Pestovateľské celky trvalých porastov (025) - (085 + 092AÚ)	0	0	0	0
19	Základné stádo a ťažné zvieratá (026) - (086 + 092 AÚ)	0	0	0	0
20	Drobný dlhodobý hmotný majetok (028) - (088 + 092AÚ)	0	0	0	0
21	Ostatný dlhodobý hmotný majetok (029) - (089 + 092AÚ)	83600,28	78887,19	4713,09	13463,52

22	Obstaranie dlhodobého hmotného majetku (042) - (094)	1050918,56	0	1050918,56	238361,52
23	Poskytnuté preddavky na dlhodobý hmotný majetok (052) - (095AÚ)	0	0	0	0
24	Dlhodobý finančný majetok súčet (r.025 až r. 032)	0	0	0	0
25	Podielové cenné papiere a podiely v dcérskej účtovnej jednotke (061) - (096AÚ)	0	0	0	0
26	Podielové cenné papiere a podiely v spoločnosti s podstatným vplyvom (062) - (096AÚ)	0	0	0	0
27	Realizovateľné cenné papiere a podiely (063) - (096AÚ)	0	0	0	0
28	Dlhové cenné papiere držané do splatnosti (065) - (096AÚ)	0	0	0	0
29	Pôžičky účtovnej jednotke v konsolidovanom celku (066) - (096AÚ)	0	0	0	0
30	Ostatné pôžičky (067) - (096AÚ)	0	0	0	0
31	Ostatný dlhodobý finančný majetok (069) - (096AÚ)	0	0	0	0
32	Obstaranie dlhodobého finančného majetku (043) - (096AÚ)	0	0	0	0
33	Obežný majetok r. 034 + r. 040 + r. 048 + r. 060 + r. 085 + r. 098 + r. 104	6134521,13	0	6134521,13	7623995,33
34	Zásoby súčet (r. 035 až r. 039)	387681,08	0	387681,08	427722,32
35	Materiál (112 + 119) - (191)	387681,08	0	387681,08	427722,32
36	Nedokončená výroby a polotovary (121 + 122) - (192 + 193)	0	0	0	0
37	Výrobky (123) - (194)	0	0	0	0
38	Zvieratá (124) - (195)	0	0	0	0
39	Tovar (132 + 139) - (196)	0	0	0	0
40	Zúčtovanie medzi subjektami verejnej správy súčet (r. 041 až r.047)	0	0	0	0
41	Zúčtovanie odvodov príjmov rozpočtových organizácií do rozpočtu zriaďovateľa (351)	0	0	0	0
42	Zúčtovanie transferov štátneho rozpočtu (353)	0	0	0	0
43	Zúčtovanie transferov rozpočtu obce a vyššieho územného celku (355)	0	0	0	0

44	Zúčtovanie transferov zo štátneho rozpočtu v rámci konsolidovaného celku (356)	0	0	0	0
45	Ostatné zúčtovanie rozpočtu obce a vyššieho územného celku (357)	0	0	0	0
46	Zúčtovanie transferov zo štátneho rozpočtu iným subjektom (358)	0	0	0	0
47	Zúčtovanie transferov medzi subjektami verejnej správy (359)	0	0	0	0
48	Dlhodobé pohľadávky súčet (r.049 až 059)	0	0	0	0
49	Odberatelia (311 AÚ) - (391AÚ)	0	0	0	0
50	Zmenky na inkaso (312 AÚ) - (391 AÚ)	0	0	0	0
51	Pohľadávky za eskontované cenné papiere (313 AÚ) - (391 AÚ)	0	0	0	0
52	Ostatné pohľadávky (315 AÚ) - (391 AÚ)	0	0	0	0
53	Pohľadávky voči zamestnancom (335 AÚ) - (391 AÚ)	0	0	0	0
54	Pohľadávky voči združeniu (369 AÚ) - (391 AÚ)	0	0	0	0
55	Pohľadávky a záväzky z pevných termínových operácií (373AÚ) - (391 AÚ)	0	0	0	0
56	Pohľadávky z nájmu (374AÚ) - (391AÚ)	0	0	0	0
57	Pohľadávky z vydaných dlhopisov (375AÚ) - (391AÚ)	0	0	0	0
58	Nakúpené opcie (376AÚ) - (391AÚ)	0	0	0	0
59	Iné pohľadávky (378AÚ) - (391AÚ)	0	0	0	0
60	Krátkodobé pohľadávky súčet (r.061 až 084)	4810284,68	0	4810284,68	4613405
61	Odberatelia (311 AÚ) - (391AÚ)	50284,4	0	50284,4	43434,59
62	Zmenky na inkaso (312 AÚ) - (391 AÚ)	0	0	0	0
63	Pohľadávky za eskontované cenné papiere (313 AÚ) - (391 AÚ)	0	0	0	0
64	Poskytnuté prevádzkové preddavky (314) - (391AÚ)	20936,16	0	20936,16	20491,38
65	Ostatné pohľadávky (315 AÚ) - (391 AÚ)	4738947,24	0	4738947,24	4549358,55
66	Pohľadávky z nedaňových rozpočtových príjmov (316) - (391AÚ)	0	0	0	0
67	Pohľadávky z daňových a colných rozpočtových príjmov (317) - (391AÚ)	0	0	0	0
68	Pohľadávky z nedaňových príjmov obcí a vyšších územných celkov a rozpočtových organizácií zriadených obcou a vyšším územným celkom (318) - (391AU)	0	0	0	0

69	Pohľadávky z daňových príjmov obcí a vyšších územných celkov (319) - (391AÚ)	0	0	0	0
70	Pohľadávky voči zamestnancom (335 AÚ) - (391 AÚ)	0	0	0	0
71	Zúčtovanie s orgánmi sociálneho poistenia a zdravotného poistenia (336) - (391AÚ)	0	0	0	0
72	Daň z príjmov (341) - (391AÚ)	0	0	0	0
73	Ostatné priame dane (342) - (391AÚ)	0	0	0	0
74	Daň z pridanej hodnoty (343) - (391AÚ)	0	0	0	0
75	Ostatné dane a poplatky (345) - (391AÚ)	0	0	0	0
76	Pohľadávky voči združeniu (369AÚ) - (391AÚ)	0	0	0	0
77	Pohľadávky a záväzky z pevných termínovaných operácií (373 AÚ) - (391AÚ)	0	0	0	0
78	Pohľadávky z nájmu (374AÚ) - (391AÚ)	0	0	0	0
79	Pohľadávky z vydaných dlhopisov (375AÚ) - (391AÚ)	0	0	0	0
80	Nakúpené opcie (376AÚ) - (391AÚ)	0	0	0	0
81	Iné pohľadávky (378AÚ) - (391AÚ)	116,88	0	116,88	120,48
82	Spojovací účet pri združení (396AÚ)	0	0	0	0
83	Zúčtovanie s Európskymi spoločnosťami (371AÚ) - (391AÚ)	0	0	0	0
84	Transfery a ostatné zúčtovanie so subjektami mimo verejnej správy (372AÚ) - (391AÚ)	0	0	0	0
85	Finančné účty súčet (r. 086 až 097)	936555,37	0	936555,37	2582868,01
86	Pokladnica (211)	1419,1	0	1419,1	3402,15
87	Ceniny (213)	0	0	0	0
88	Bankové účty (221AÚ +/-261)	935136,27	0	935136,27	2579465,86
89	Účty v bankách s dobou viazanosti dlhšou ako jeden rok (221AÚ)	0	0	0	0
90	Výdavkový rozpočtový účet (222)	0	0	0	0
91	Príjmový rozpočtový účet (223)	0	0	0	0
92	Majetkové cenné papiere na obchodovanie (251) - (291AÚ)	0	0	0	0
93	Dlhové cenné papiere na obchodovanie (253) - (291AÚ)	0	0	0	0
94	Dlhové cenné papiere so splatnosťou do jedného roka držané do splatnosti (256) - (291AÚ)	0	0	0	0
95	Ostatné realizovateľné cenné papiere (257) - (291AÚ)	0	0	0	0

96	Obstaranie krátkodobého finančného majetku (259) - (291AÚ)	0	0	0	0
97	Účty štátnej pokladnice (účtová skupina 28)	0	0	0	0
98	Poskytnuté návratné finančné výpomoci dlhodobé súčet (r.099 až r.103)	0	0	0	0
99	Poskytnuté návratné finančné výpomoci subjektom v rámci konsolidovaného celku (271AÚ) - (291AÚ)	0	0	0	0
100	Poskytnuté návratné finančné výpomoci ostatným subjektom verejnej správy (272AÚ) - (291AÚ)	0	0	0	0
101	Poskytnuté návratné finančné výpomoci podnikateľským subjektom (274AÚ) - (291AÚ)	0	0	0	0
102	Poskytnuté návratné finančné výpomoci ostatným organizáciám (275AÚ) - (291AÚ)	0	0	0	0
103	Poskytnuté návratné finančné výpomoci fyzickým osobám (277AÚ) - (291AÚ)	0	0	0	0
104	Poskytnuté návratné finančné výpomoci krátkodobé súčet (r.105 až r.109)	0	0	0	0
105	Poskytnuté návratné finančné výpomoci subjektom v rámci konsolidovaného celku (271AÚ) - (291AÚ)	0	0	0	0
106	Poskytnuté návratné finančné výpomoci ostatným subjektom verejnej správy (272AÚ) - (291AÚ)	0	0	0	0
107	Poskytnuté návratné finančné výpomoci podnikateľským subjektom (274AÚ) - (291AÚ)	0	0	0	0
108	Poskytnuté návratné finančné výpomoci ostatným organizáciám (275AÚ) - (291AÚ)	0	0	0	0
109	Poskytnuté návratné finančné výpomoci fyzickým osobám (277AÚ) - (291AÚ)	0	0	0	0
110	Časové rozlíšenie r. 111 až r. 113	10882,29	0	10882,29	10477,87
111	Náklady budúcich období (381)	10882,29	0	10882,29	10477,87
112	Komplexné náklady budúcich období (382)	0	0	0	0
113	Príjmy budúcich období (385)	0	0	0	0
114	Vzťahy k účtom klientov štátnej pokladnice (účtová skupina 20)	0	0	0	0

7.2 Súvaha - pasíva

Tabuľka 26 Súvaha

Riadok	Strana pasív	Účtovné obdobie	Bezprostredne predch. účt. obdobie
115	VLASTNÉ IMANIE A ZÁVÄZKY r. 116 + r. 126 + r. 180 + r. 183	17626694	18029776,47
116	Vlastné imanie r. 117 + r. 120 + r. 123	3716229,56	5443120,85
117	Oceňovacie rozdiely súčet (r. 118 + r. 119)	0	0
118	Oceňovacie rozdiely z precenenia majetku a záväzkov (+/- 414)	0	0
119	Oceňovacie rozdiely z kapitálových účastín (+/- 415)	0	0
120	Fondy súčet (r. 121 + r. 122)	0	0
121	Zákonný rezervný fond (421)	0	0
122	Ostatné fondy (427)	0	0
123	Výsledok hospodárenia (+/-) súčet (r. 124 až r. 125)	3716229,56	5443120,85
124	Nevysporiadaný výsledok hospodárenia minulých rokov (+/- 428)	5443120,85	4895468,16
125	Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie(+/-) r. 001 - (r. 117 + r.120 + r. 124 + r. 126 + r.180 + r. 183)	-1726891,29	547652,69
126	Závazky súčet r. 127 + r. 132 + r. 140 + r. 151 +r. 173	12570064,7	11145041,18
127	Rezervy súčet (r. 128 až 131)	714,37	585,2
128	Rezervy zákonné dlhodobé (451 AÚ)	0	0
129	Ostatné rezervy (459 AÚ)	0	0
130	Rezervy zákonné krátkodobé (323 AÚ, 451 AÚ)	714,37	585,2
131	Ostatné krátkodobé rezervy (323 AÚ, 459 AÚ)	0	0
132	Zúčtovanie medzi subjektami verejnej správy súčet (r. 133 až r. 139)	6515146,98	6949819
133	Zúčtovanie odvodov príjmov rozpočtových organizácií do rozpočtu zriaďovateľa (351)	0	0
134	Zúčtovanie transferov štátneho rozpočtu (353)	0	0
135	Zúčtovanie transferov rozpočtu obce a vyššieho územného celku (355)	6512868,45	6949819
136	Zúčtovanie transferov zo štátneho rozpočtu v rámci konsolidovaného celku (356)	0	0
137	Ostatné zúčtovanie rozpočtu obce a vyššieho územného celku (357)	2278,53	0
138	Zúčtovanie transferov zo štátneho rozpočtu iným subjektom (358)	0	0
139	Zúčtovanie transferov medzi subjektami verejnej správy (359)	0	0
140	Dlhodobé záväzky súčet (r. 141 až 150)	41427,12	27872,23
141	Ostatné dlhodobé záväzky (479)	22882,39	23825,99
142	Dlhodobé prijaté preddavky (475AÚ)	0	0

143	Dlhodobé zmenky na úhradu (478AÚ)	0	0
144	Závazky zo sociálneho fondu (472)	18544,73	4046,24
145	Závazky z nájmu (474 AÚ)	0	0
146	Dlhodobé nevyfakturované dodávky (476AÚ)	0	0
147	Pohľadávky a záväzky z pevných termínových operácií (373 AÚ)	0	0
148	Predané opcie (377AÚ)	0	0
149	Iné záväzky (379AÚ)	0	0
150	Vydané dlhopisy dlhodobé (473AÚ) - (255AÚ)	0	0
151	Krátkodobé záväzky		
	súčet (r. 152 až 172)	6012776,25	4166764,75
152	Dodávatelia (321)	3845012,91	2198018,29
153	Zmenky na úhradu (322, 478AÚ)	0	0
154	Prijaté preddavky (324, 475AÚ)	0	0
155	Ostatné záväzky (325, 479AÚ)	0	0
156	Nevyfakturované dodávky (326,476AÚ)	0	0
157	Závazky z nájmu (474 AÚ)	0	0
158	Pohľadávky a záväzky z pevných termínových operácií (373 AÚ)	0	0
159	Predané opcie (377AÚ)	0	0
160	Iné záväzky (379AÚ)	262,3	0
161	Závazky z upísaných nesplatených cenných papierov a vkladov (367)	0	0
162	Závazky voči združeniu (368)	0	0
163	Zamestnanci (331)	1187178,32	1073419,64
164	Ostatné záväzky voči zamestnancom (333)	0	0
165	Zúčtovanie s orgánmi sociálneho poistenia a zdravotného poistenia (336)	762893,15	679667,66
166	Daň z príjmov (341)	4628,62	4886,77
167	Ostatné priame dane (342)	208287,99	170482,64
168	Daň z pridanej hodnoty (343)	4512,96	40289,75
169	Ostatné dane a poplatky (345)	0	0
170	Spojovací účet pri združení (396AÚ)	0	0
171	Zúčtovanie s Európskymi spoločnosťami (371AÚ)	0	0
172	Transfery a ostatné zúčtovanie so subjektami mimo verejnej správy (372AÚ)	0	0
173	Bankové úvery a výpomoci		
	súčet (r. 174 až 179)	0	0
174	Bankové úvery dlhodobé (461AÚ)	0	0
175	Bežné bankové úvery (461AÚ 221AÚ 231,232)	0	0
176	Vydané dlhopisy krátkodobé (473AÚ,241)-(255AÚ)	0	0
177	Ostatné krátkodobé finančné výpomoci (249)	0	0
178	Prijaté návratné finančné výpomoci od subjektov verejnej správy dlhodobé (273AÚ)	0	0
179	Prijaté návratné finančné výpomoci od subjektov verejnej správy krátkodobé (273 AÚ)	0	0

180	Časové rozlíšenie r. 181 + r. 182	1340399,72	1441614,44
181	Výdavky budúcich období (383)	0	0
182	Výnosy budúcich období (384)	1340399,72	1441614,44
183	Vzťahy k účtom klientov štátnej pokladnice (účtová skupina 20)	0	0

7.3 Prijmy

Tabuľka 27 Prijmy

Druh rozp.	Zdroj	Titul	Pol.	Podp.	Názov	Schválený rozpočet	Rozpočet po zmenách	Očakávaná skutočnosť	Skutočnosť k 31.12.2025
a	b	c	d	e	f	1	2	3	4
211	111		312	001	Tuzemské bežné transfery v rámci VS zo ŠR okrem preneseného výkonu štátnej správy	30000,00	24845,00	0,00	24845,00
211	111		312	010	Tuzemské bežné transfery v rámci VS zo štátnych finančných aktív	0,00	78393,00	0,00	78392,31
211	111		312	===		30000,00	103238,00	0,00	103237,31
211	111		322	001	Tuzemské kapitálové transfery v rámci VS zo štátneho rozpočtu	0,00	0,00	0,00	0,00
211	111		3==	===		30000,00	103238,00	0,00	103237,31
211	111	EN03	312	001	Tuzemské bežné transfery v rámci VS zo ŠR okrem preneseného výkonu štátnej správy	0,00	0,00	0,00	0,00
211	111	=====	===	===		30000,00	103238,00	0,00	103237,31
211	1AA1		312	001	Tuzemské bežné transfery v rámci VS zo ŠR okrem preneseného výkonu štátnej správy	0,00	0,00	0,00	0,00
211	1AA1		322	001	Tuzemské kapitálové transfery v rámci VS zo štátneho rozpočtu	0,00	0,00	0,00	0,00
211	1AA1		322	006	Tuzemské kapitálové transfery v rámci VS z rozpočtu VÚC	0,00	0,00	0,00	0,00
211	1AA1		322	===		0,00	0,00	0,00	0,00
211	1AA1		3==	===		0,00	0,00	0,00	0,00
211	1AA2		312	001	Tuzemské bežné transfery v rámci VS zo ŠR okrem preneseného výkonu štátnej správy	0,00	0,00	0,00	0,00
211	1AA2		322	001	Tuzemské kapitálové transfery v rámci VS zo štátneho rozpočtu	0,00	0,00	0,00	0,00
211	1AA2		3==	===		0,00	0,00	0,00	0,00
211	1AA=	=====	===	===		0,00	0,00	0,00	0,00
211	1P01		312	001	Tuzemské bežné transfery v rámci VS zo ŠR okrem preneseného výkonu štátnej správy	0,00	0,00	0,00	0,00
211	1===	=====	===	===		30000,00	103238,00	0,00	103237,31
211	41		312	008	Tuzemské bežné transfery v rámci VS z rozpočtu VÚC	0,00	44352,00	0,00	44351,54
211	41		322	006	Tuzemské kapitálové transfery v rámci VS z rozpočtu VÚC	0,00	342000,00	0,00	0,00
211	41		3==	===		0,00	386352,00	0,00	44351,54
211	43		322	006	Tuzemské kapitálové transfery v rámci VS z rozpočtu VÚC	0,00	0,00	0,00	0,00
211	46		212	003	Prijmy z prenajatých budov, priestorov a objektov	460000,00	460000,00	0,00	470911,82
211	46		223	001	Poplatky a platby za predaj výrobkov, tovarov a služieb	320000,00	320000,00	0,00	138183,16
211	46		223	003	Poplatky a platby za stravné	80000,00	80000,00	0,00	86757,55
211	46		223	===		400000,00	400000,00	0,00	224940,71
211	46		292	006	Prijmy z náhrad z poisťovního plnenia	0,00	0,00	0,00	4352,73
211	46		292	027	Iné	40000,00	40000,00	0,00	14968,17
211	46		292	===		40000,00	40000,00	0,00	19320,90
211	46		2==	===		900000,00	900000,00	0,00	715173,43

211	48	223	001	Poplatky a platby za predaj výrobkov, tovarov a služieb	33760000,0	33760000,0	0,00	30154587,6
211	4===	=====	===	===	34660000,0	35046352,0	0,00	30914112,6
211	52	322	006	Tuzemské kapitálové transfery v rámci VS z rozpočtu VÚC	0,00	658000,00	0,00	0,00
211	71	311		Tuzemské bežné granty	0,00	0,00	0,00	12700,00
211	=====	=====	===	===	34690000,0	35807590,0	0,00	31030049,9

7.4 Výdavky

Tabuľka 28 Výdavky

Druh rozp.	Zdroj	Titul	Program	Odd.	Sk.	Tr.	Podtr.	Pol.	Podpol.	Názov	Schválený rozpočet	Rozpočet po zmenách	Očakávaná skutočnosť	Skutočnosť k 31.12.2025
a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k	1	2	3	4
211	111		0090102	07	3	1		611		Tarifný plat,osobný plat,zákl.plat,funk.plat...vrátane ich náhrad	30000,00	96793,00	0,00	-95178,31
211	111		0090102	07	3	1		614		Odmeny	0,00	0,00	0,00	0,00
211	111		0090102	07	3	1		615		Ostatné osobné vyrovnania	0,00	0,00	0,00	0,00
211	111		0090102	07	3	1		61=	===		30000,00	96793,00	0,00	-95178,31
211	111		0090102	07	3	1		621		Poistné do Všeobecnej zdravotnej poisťovne	0,00	2017,00	0,00	-1846,46
211	111		0090102	07	3	1		623		Poistné do ostatných zdravotných poisťovní	0,00	0,00	0,00	0,00
211	111		0090102	07	3	1		625	001	Poistné do Sociálnej poisťovne na nemocenské poistenie	0,00	256,00	0,00	-234,96
211	111		0090102	07	3	1		625	002	Poistné do Sociálnej poisťovne na starobné poistenie	0,00	2564,00	0,00	-2350,04
211	111		0090102	07	3	1		625	003	Poistné do Sociálnej poisťovne na úrazové poistenie	0,00	146,00	0,00	-134,20
211	111		0090102	07	3	1		625	005	Poistné do Sociálnej poisťovne na poistenie v nezamestnanosti	0,00	92,00	0,00	-83,93
211	111		0090102	07	3	1		625	007	Poistné do Sociálnej poisťovne do rezervného fondu solidarity	0,00	870,00	0,00	-797,28
211	111		0090102	07	3	1		625	===		0,00	3928,00	0,00	-3600,41
211	111		0090102	07	3	1		62=	===		0,00	5945,00	0,00	-5446,87
211	111		0090102	07	3	1		631	001	Cestovné náhrady - tuzemské	0,00	150,00	0,00	-17,60
211	111		0090102	07	3	1		632	005	Telekomunikačné služby	0,00	200,00	0,00	-166,00
211	111		0090102	07	3	1		633	006	Všeobecný materiál	0,00	150,00	0,00	-150,00
211	111		0090102	07	3	1		63=	===		0,00	500,00	0,00	-333,60
211	111		0090102	07	3	1		6=	===		30000,00	103238,00	0,00	-100958,78
211	111		0090102	07	3	1		713	004	Nákup prevádzkových strojov,prístrojov,zariadení,techniky a náradia	0,00	0,00	0,00	0,00
211	111		0090102	07	3	1		===	===		30000,00	103238,00	0,00	-100958,78
211	111	EN03	0090102	07	3	1		632	001	Energie	0,00	0,00	0,00	0,00
211	111	=	=====	==	=	=	=	===	===		30000,00	103238,00	0,00	-100958,78

211	1AA1	0090102	07	3	1	633	006	Všeobecný materiál	0,00	0,00	0,00	0,00
211	1AA1	0090102	07	3	1	713	004	Nákup prevádzkových strojov,prístrojov,zariadení,techniky a náradia	0,00	0,00	0,00	0,00
211	1AA1	0090102	07	3	1	717	002	Rekonštrukcia a modernizácia	0,00	0,00	0,00	0,00
211	1AA1	0090102	07	3	1	71=	===		0,00	0,00	0,00	0,00
211	1AA1	0090102	07	3	1	===	===		0,00	0,00	0,00	0,00
211	1AA2		07	3	1	713	001	Nákup interiérového vybavenia	0,00	0,00	0,00	0,00
211	1AA2	0090102	07	3	1	633	006	Všeobecný materiál	0,00	0,00	0,00	0,00
211	1AA2	0090102	07	3	1	637	001	Školenia,kurzy,semináre,porady,konferencie,sympóziá	0,00	0,00	0,00	0,00
211	1AA2	0090102	07	3	1	63=	===		0,00	0,00	0,00	0,00
211	1AA2	0090102	07	3	1	713	004	Nákup prevádzkových strojov,prístrojov,zariadení,techniky a náradia	0,00	0,00	0,00	0,00
211	1AA2	0090102	07	3	1	717	002	Rekonštrukcia a modernizácia	0,00	0,00	0,00	0,00
211	1AA2	0090102	07	3	1	71=	===		0,00	0,00	0,00	0,00
211	1AA2	0090102	07	3	1	===	===		0,00	0,00	0,00	0,00
211	1AA2	=====	=	=	=	===	===		0,00	0,00	0,00	0,00
211	1AA=	=====	=	=	=	===	===		0,00	0,00	0,00	0,00
211	1P01	0090102	07	3	1	633	006	Všeobecný materiál	0,00	0,00	0,00	0,00
211	1=	=====	=	=	=	===	===		30000,00	103238,00	0,00	-100958,78
211	41	0090102	07	3	1	611		Tarifný plat,osobný plat,zákl.plat,funk.plat...vrátane ich náhrad	0,00	44352,00	0,00	-44351,54
211	41	0090102	07	3	1	633	006	Všeobecný materiál	0,00	0,00	0,00	0,00
211	41	0090102	07	3	1	637	001	Školenia,kurzy,semináre,porady,konferencie,sympóziá	0,00	0,00	0,00	0,00
211	41	0090102	07	3	1	637	004	Všeobecné služby	0,00	0,00	0,00	0,00
211	41	0090102	07	3	1	637	===		0,00	0,00	0,00	0,00
211	41	0090102	07	3	1	63=	===		0,00	0,00	0,00	0,00
211	41	0090102	07	3	1	6=	===		0,00	44352,00	0,00	-44351,54
211	41	0090102	07	3	1	713	004	Nákup prevádzkových strojov,prístrojov,zariadení,techniky a náradia	0,00	342000,00	0,00	0,00
211	41	0090102	07	3	1	714	005	Nákup špeciálnych automobilov	0,00	0,00	0,00	0,00
211	41	0090102	07	3	1	716		Prípravná a projektová dokumentácia	0,00	0,00	0,00	0,00
211	41	0090102	07	3	1	717	002	Rekonštrukcia a modernizácia	0,00	0,00	0,00	0,00
211	41	0090102	07	3	1	71=	===		0,00	342000,00	0,00	0,00
211	41	0090102	07	3	1	===	===		0,00	386352,00	0,00	-44351,54
211	43	0090102	07	3	1	713	004	Nákup prevádzkových strojov,prístrojov,zariadení,techniky a náradia	0,00	0,00	0,00	0,00
211	43	0090102	07	3	1	717	002	Rekonštrukcia a modernizácia	0,00	0,00	0,00	0,00
211	43	0090102	07	3	1	71=	===		0,00	0,00	0,00	0,00
211	46	0090102	07	3	1	611		Tarifný plat,osobný plat,zákl.plat,funk.plat...vrátane ich náhrad	210000,00	210000,00	0,00	-156654,85
211	46	0090102	07	3	1	621		Poistné do Všeobecnej zdravotnej poisťovne	20350,00	20350,00	0,00	-15825,59
211	46	0090102	07	3	1	625	001	Poistné do Sociálnej poisťovne na nemocenské poistenie	0,00	0,00	0,00	0,00

211	46	0090102	07	3	1	625	002	Poistné do Sociálnej poisťovne na starobné poistenie	44130,00	44130,00	0,00	-37275,57
211	46	0090102	07	3	1	625	003	Poistné do Sociálnej poisťovne na úrazové poistenie	0,00	0,00	0,00	0,00
211	46	0090102	07	3	1	625	004	Poistné do Sociálnej poisťovne na invalidné poistenie	0,00	0,00	0,00	0,00
211	46	0090102	07	3	1	625	005	Poistné do Sociálnej poisťovne na poistenie v nezamestnanosti	0,00	0,00	0,00	0,00
211	46	0090102	07	3	1	625	007	Poistné do Sociálnej poisťovne do rezervného fondu solidarity	0,00	0,00	0,00	0,00
211	46	0090102	07	3	1	625	===		44130,00	44130,00	0,00	-37275,57
211	46	0090102	07	3	1	62=	===		64480,00	64480,00	0,00	-53101,16
211	46	0090102	07	3	1	632	001	Energie	158910,00	158910,00	0,00	-136557,35
211	46	0090102	07	3	1	632	002	Vodné, stočné	16430,00	16430,00	0,00	-9707,75
211	46	0090102	07	3	1	632	===		175340,00	175340,00	0,00	-146265,10
211	46	0090102	07	3	1	633	006	Všeobecný materiál	61710,00	61710,00	0,00	-311212,39
211	46	0090102	07	3	1	633	011	Potraviny	2040,00	2040,00	0,00	-1570,49
211	46	0090102	07	3	1	633	===		63750,00	63750,00	0,00	-312782,88
211	46	0090102	07	3	1	635	006	Rutinná a štandardná údržba budov, objektov alebo ich častí	28510,00	28510,00	0,00	-18415,17
211	46	0090102	07	3	1	637	004	Všeobecné služby	25740,00	25740,00	0,00	-31134,48
211	46	0090102	07	3	1	637	012	Poplatky a odvody	0,00	0,00	0,00	-1763,70
211	46	0090102	07	3	1	637	015	Poistné	0,00	0,00	0,00	-1139,38
211	46	0090102	07	3	1	637	035	Dane	5000,00	5000,00	0,00	-3915,82
211	46	0090102	07	3	1	637	===		30740,00	30740,00	0,00	-37953,38
211	46	0090102	07	3	1	63=	===		298340,00	298340,00	0,00	-515416,53
211	46	0090102	07	3	1	6=	===		572820,00	572820,00	0,00	-725172,54
211	48		07	3	1	717	003	Prístavby, nadstavby, stavebné úpravy	0,00	0,00	0,00	0,00
211	48	0090102	07	3	1	611		Tarifný plat, osobný plat, základný plat, funkčný plat... vrátane ich náhrad	1030970,00	1030970,00	0,00	-10087622,05
211	48	0090102	07	3	1	612	001	Osobný príplatok	543000,00	543000,00	0,00	-499618,04
211	48	0090102	07	3	1	612	002	Ostatné príplatky okrem osobných príplatkov	1417000,00	1417000,00	0,00	-1307937,42
211	48	0090102	07	3	1	612	===		1960000,00	1960000,00	0,00	-1807555,46
211	48	0090102	07	3	1	613		Náhrada za pracovnú pohotovosť, služobnú pohotovosť a náhrada, odmena za pohotovosť	1145000,00	1145000,00	0,00	-1129229,40
211	48	0090102	07	3	1	614		Odmeny	297250,00	297250,00	0,00	-163681,59
211	48	0090102	07	3	1	615		Ostatné osobné vyrovnania	48050,00	48050,00	0,00	-33138,37
211	48	0090102	07	3	1	61=	===		1376000,00	1376000,00	0,00	-13221226,87
211	48	0090102	07	3	1	621		Poistné do Všeobecnej zdravotnej poisťovne	2018450,00	2018450,00	0,00	-1914137,86
211	48	0090102	07	3	1	623		Poistné do ostatných zdravotných poisťovní	655700,00	655700,00	0,00	-651040,93
211	48	0090102	07	3	1	625	001	Poistné do Sociálnej poisťovne na nemocenské poistenie	523120,00	523120,00	0,00	-500678,78

211	48	0090102	07	3	1	625	002	Poistné do Sociálnej poisťovne na starobné poistenie	3326660,00	3326660,00	0,00	-	3183059,59
211	48	0090102	07	3	1	625	003	Poistné do Sociálnej poisťovne na úrazové poistenie	150400,00	150400,00	0,00	-	143159,30
211	48	0090102	07	3	1	625	004	Poistné do Sociálnej poisťovne na invalidné poistenie	996120,00	996120,00	0,00	-	951800,98
211	48	0090102	07	3	1	625	005	Poistné do Sociálnej poisťovne na poistenie v nezamestnanosti	340270,00	340270,00	0,00	-	325174,29
211	48	0090102	07	3	1	625	007	Poistné do Sociálnej poisťovne do rezervného fondu solidarity	889520,00	889520,00	0,00	-	849613,44
211	48	0090102	07	3	1	625	===		6226090,00	6226090,00	0,00	-	5953486,38
211	48	0090102	07	3	1	627		Príspevok do doplnkových dôchodkových poisťovní	25280,00	25280,00	0,00	-	-24119,39
211	48	0090102	07	3	1	62=	===		8925520,00	8925520,00	0,00	-	8542784,56
211	48	0090102	07	3	1	631	001	Cestovné náhrady - tuzemské	34170,00	34170,00	0,00	-	-29608,55
211	48	0090102	07	3	1	631	002	Cestovné náhrady - zahraničné	0,00	0,00	0,00	-	-1122,10
211	48	0090102	07	3	1	631	===		34170,00	34170,00	0,00	-	-30730,65
211	48	0090102	07	3	1	632	001	Energie	1011540,00	1011540,00	0,00	-	859250,97
211	48	0090102	07	3	1	632	002	Vodné, stočné	95500,00	95500,00	0,00	-	-75892,78
211	48	0090102	07	3	1	632	003	Poštové služby	19540,00	19540,00	0,00	-	-19460,81
211	48	0090102	07	3	1	632	004	Komunikačná infraštruktúra	2180,00	2180,00	0,00	-	-4338,14
211	48	0090102	07	3	1	632	005	Telekomunikačné služby	28480,00	28480,00	0,00	-	-24193,22
211	48	0090102	07	3	1	632	===		1157240,00	1157240,00	0,00	-	983135,92
211	48	0090102	07	3	1	633	001	Interiérové vybavenie	34100,00	34100,00	0,00	-	-44731,15
211	48	0090102	07	3	1	633	002	Výpočtová technika	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
211	48	0090102	07	3	1	633	004	Prevádzkové stroje, prístroje, zariadenie, technika a náradie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
211	48	0090102	07	3	1	633	006	Všeobecný materiál	4553020,00	4553020,00	0,00	-	3446361,18
211	48	0090102	07	3	1	633	008	Krv a krvné výrobky	111590,00	111590,00	0,00	-	-60796,06
211	48	0090102	07	3	1	633	009	Knihy, časopisy, noviny, učebnice, učebné a kompenzačné pomôcky	11420,00	11420,00	0,00	-	-5775,55
211	48	0090102	07	3	1	633	010	Pracovné odevy, obuv a pracovné pomôcky	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
211	48	0090102	07	3	1	633	011	Potraviny	397080,00	397080,00	0,00	-	327807,49
211	48	0090102	07	3	1	633	016	Reprezentačné	3820,00	3820,00	0,00	-	-3919,64
211	48	0090102	07	3	1	633	===		5111030,00	5111030,00	0,00	-	3889391,07
211	48	0090102	07	3	1	634	001	Palivo, mazivá, oleje, špeciálne kvapaliny	65400,00	65400,00	0,00	-	-52983,93
211	48	0090102	07	3	1	634	002	Servis, údržba, opravy a výdavky s tým spojené	43890,00	43890,00	0,00	-	-38541,00
211	48	0090102	07	3	1	634	003	Poistenie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
211	48	0090102	07	3	1	634	004	Prepravné a nájom dopravných prostriedkov	810,00	810,00	0,00	0,00	0,00
211	48	0090102	07	3	1	634	005	Karty, známky, poplatky	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
211	48	0090102	07	3	1	634	===		110100,00	110100,00	0,00	-	-91524,93
211	48	0090102	07	3	1	635	002	Rutinná a štandardná údržba výpočtovej techniky	116070,00	116070,00	0,00	-	-67678,03

211	48	0090102	07	3	1	635	004	Rutinná a štandardná údržba prevádzkových strojov,prístrojov,zariadení,techniky a náradia	603850,00	603850,00	0,00	-343094,12
211	48	0090102	07	3	1	635	006	Rutinná a štandardná údržba budov, objektov alebo ich častí	104520,00	104520,00	0,00	-35670,53
211	48	0090102	07	3	1	635	009	Rutinná a štandardná údržba unikátneho softvéru	0,00	0,00	0,00	0,00
211	48	0090102	07	3	1	635	===		824440,00	824440,00	0,00	-446442,68
211	48	0090102	07	3	1	636	002	Nájomne za nájom prevádzkových strojov,prístrojov,zariadení,techniky a náradia	25570,00	25570,00	0,00	-21343,37
211	48	0090102	07	3	1	637	001	Školenia,kurzy,semináre,porady,konferencie,sympóziá	19640,00	19640,00	0,00	-10701,28
211	48	0090102	07	3	1	637	004	Všeobecné služby	447850,00	447850,00	0,00	-252530,81
211	48	0090102	07	3	1	637	005	Špeciálne služby	40430,00	40430,00	0,00	-43299,78
211	48	0090102	07	3	1	637	006	Náhrady	0,00	0,00	0,00	-111,63
211	48	0090102	07	3	1	637	012	Poplatky a odvody	7550,00	7550,00	0,00	-6149,82
211	48	0090102	07	3	1	637	014	Stravovanie	0,00	0,00	0,00	0,00
211	48	0090102	07	3	1	637	015	Poistné	46050,00	46050,00	0,00	-36560,81
211	48	0090102	07	3	1	637	016	Prídel do sociálneho fondu	94380,00	94380,00	0,00	-61272,34
211	48	0090102	07	3	1	637	026	Odmeny a príspevky	14040,00	14040,00	0,00	-10145,55
211	48	0090102	07	3	1	637	031	Pokuty a penále	0,00	0,00	0,00	0,00
211	48	0090102	07	3	1	637	034	Zdravotníckym zariadeniam	347430,00	347430,00	0,00	-248312,50
211	48	0090102	07	3	1	637	035	Dane	2307830,00	2307830,00	0,00	2246718,28
211	48	0090102	07	3	1	637	037	Vratky	0,00	0,00	0,00	0,00
211	48	0090102	07	3	1	637	044	Daň z pridanej hodnoty	281190,00	281190,00	0,00	205011,62
211	48	0090102	07	3	1	637	200	Ostatné	32720,00	32720,00	0,00	-24812,11
211	48	0090102	07	3	1	637	===		3639110,00	3639110,00	0,00	-3145626,53
211	48	0090102	07	3	1	63=	===		1090166,00	1090166,00	0,00	-8608195,15
211	48	0090102	07	3	1	6==	===		3358718,00	3358718,00	0,00	-30372206,58
211	48	0090102	07	3	1	713	001	Nákup interiérového vybavenia	0,00	0,00	0,00	-2583,00
211	48	0090102	07	3	1	713	002	Nákup výpočtovej techniky	0,00	0,00	0,00	-273564,30
211	48	0090102	07	3	1	713	004	Nákup prevádzkových strojov,prístrojov,zariadení,techniky a náradia	250000,00	250000,00	0,00	-515699,92
211	48	0090102	07	3	1	713	005	Nákup špeciálnych strojov,prístrojov,zariadení,techniky,náradia a materiálu	0,00	0,00	0,00	-7534,00
211	48	0090102	07	3	1	713	===		250000,00	250000,00	0,00	-799381,22
211	48	0090102	07	3	1	714	001	Nákup osobných automobilov	0,00	0,00	0,00	0,00
211	48	0090102	07	3	1	714	005	Nákup špeciálnych automobilov	0,00	0,00	0,00	0,00
211	48	0090102	07	3	1	714	===		0,00	0,00	0,00	0,00
211	48	0090102	07	3	1	716		Prípravná a projektová dokumentácia	0,00	0,00	0,00	-20158,75
211	48	0090102	07	3	1	717	002	Rekonštrukcia a modernizácia	250000,00	250000,00	0,00	-620845,51

211	48	0090102	07	3	1	71=	===	500000,00	500000,00	0,00	-1440385,48
211	48	0090102	07	3	1	===	===	3408718,00	3408718,00	0,00	-31812592,06
211	48	=====	==	=	=	=	===	3408718,00	3408718,00	0,00	-31812592,06
211	4===	=====	==	=	=	=	===	3466000,00	3504635,00	0,00	-32582116,14
211	52	0090102	07	3	1	713	004	0,00	0,00	0,00	0,00
211	52	0090102	07	3	1	714	005	0,00	0,00	0,00	0,00
211	52	0090102	07	3	1	717	002	0,00	658000,00	0,00	0,00
211	52	0090102	07	3	1	71=	===	0,00	658000,00	0,00	0,00
211	71	0090102	07	3	1	633	006	0,00	0,00	0,00	-12700,00
211	71	0090102	07	3	1	713	004	0,00	0,00	0,00	0,00
211	71	0090102	07	3	1	717	002	0,00	0,00	0,00	0,00
211	71	0090102	07	3	1	71=	===	0,00	0,00	0,00	0,00
211	71	0090102	07	3	1	===	===	0,00	0,00	0,00	-12700,00
211	=====	=====	==	=	=	=	===	3469000,00	3580759,00	0,00	-32695774,92