



Vypracoval: Ing. Ján Strežo, námestník riaditeľa pre HTČ

Schválil: PhDr. Jozef Mintál, riaditeľ nemocnice

Február 2020

Obsah

1.1	PROFIL ORGANIZÁCIE	5
1.1.1	Zriaďovacie listiny vydané Ministerstvom zdravotníctva SR :	5
1.1.2	Charakteristika územia:.....	6
1.1.3	Predmet činnosti.....	6
1.2	LŮŽKOVÉ ODDELENIA SÚ NASLEDOVNÉ:.....	7
1.3	ODDELENIA VYŠETROVACÍCH A LIEČEBNÝCH ZLOŽIEK.....	7
1.4	AMBULANTNÁ STAROSTLIVOSŤ :	7
2	VÝKONOSTNÉ UKAZOVATELE.....	8
2.1	POČTY ODLIEČENÝCH PACIENTOV PODĽA RAJÓNU A ODDELENIA.....	8
2.1.1	Vývoj počtu hospitalizácií, odliečených pacientov a operačných výkonov.....	8
2.1.2	Pôrodnosť v roku 2013, 2014, 2015, 2016, 2017,2018,2019	10
2.1.3	Využitie lôžok rok 2016,2017, 2018,2019.....	10
2.2	VÝKONOSTNÉ UKAZOVATELE PO SEGMENTOCH SVLZ A ŠAS 2015 AŽ 2019.....	11
2.2.1	Počty výkonov na SVLZ za rok 2016 až 2019	12
2.2.2	Počty vyšetrených pacientov v špecializovaných ambulanciách 2016, 2017, 2018, 2019.....	12
2.2.3	Ortopedické oddelenie	13
2.3	ÚSEK OŠETROVATELSKEJ STAROSTLIVOSTI.....	13
2.3.1	Charakteristika ošetrovateľskej starostlivosti	13
2.3.2	Dotazníková spokojnosť pacientov	14
3	FINANČNO-EKONOMICKÁ SITUÁCIA ORGANIZÁCIE	15
3.1	TVORBA VÝNOSOV A NÁKLADOV.....	15
3.1.1	Percentuálny podiel jednotlivých účtovných nákladov z celkových nákladov	16
3.1.2	Náklady a výnosy za roky 2013 - 2019 po ukazovateľoch	16
3.1.3	Spotreba liekov a ŠZM po oddeleniach	17
3.1.4	Pohľadávky k 31.12.2018 a 31.12.2019.....	19
3.1.5	Závazky k 31. 12. 2018 a k 31.12.2019 v €	19
3.1.6	Dynamika záväzkov od roku 2014	20
3.1.7	Celkové Príjmy a výdavky.....	20
3.2	KAPITÁLOVÉ VÝDAVKY ZA ROK 2019.....	23
3.3	NÁKUP INVESTÍCIÍ ZA ROK 2019 A ICH PLNENIE	24
4	PERSONALNA A MZDOVÁ OBLASŤ	27
4.1	PLÁN VZDELÁVANIA A ŠKOLENIA NA ROK 2019	27
4.1.1	Zoznam interných školiteľov, Zoznam externých školiteľov.	27
4.1.2	Rezidentské štúdium MZ SR:.....	28
4.1.3	DONsP Dolný Kubín – akreditované výučbové zariadenie.....	28
4.2	PREHĽAD O ZVÝŠENÍ KVALIFIKÁCIE V ROKU 2019:	29
4.2.1	Špecializačné štúdium	29
4.2.2	Kategória sestra	29
4.2.3	Príprava na výkon práce v zdravotníctve	29
4.2.4	Vysoká škola - skončený 2. stupeň, odbor ošetrovateľstvo	30
4.3	PROJEKTY (V SÚČINNOSTI S OZ ŽSK) V ROKU 2019.....	30
4.3.1	Projekt „Profesionalizácia v zdravotníctve“ (z rozpočtu ŽSK)	30
4.3.2	Konferencia	30

4.3.3	Podporný program ŽSK „Ľudské zdroje v zdravotníctve ŽSK Stabilizácia lekárov a sestier v Žilinskom kraji 30	
4.3.4	Stav zamestnancov k 31.12.2019 po kategóriách	31
4.3.5	Vzdelanostná štruktúra lekárov od 2010 do 2019.....	32
	<i>Ku konca roka 2019 pracovalo v nemocnici 140 sestier so špecializáciou 84 sestier bez špecializácie a 24 praktických sestier. Do roka 2018 nebola profesia praktická sestra ale zdravotný asistent a počty zdravotných asistentov je vidieť v predchádzajúcom grafe v zelených stĺpcoch.</i>	33
4.3.6	Priemerné platy po kategóriách.....	33
4.4	VEKOVÁ ŠTRUKTÚRA K 31.,12.2019	34
4.4.1	Lekári.....	34
4.4.2	Sestry	34
4.4.3	Pôrodné asistentky	34
4.4.4	Zdravotný laborant.....	34
4.4.5	RDG technik	34
4.4.6	Rehabilitačný pracovník.....	34
4.5	POČET ZAMESTNANCOV DONSP PO ROKOCH.....	34
5	SYSTÉM MANAŽMENTU KVALITY	36
5.1	KVALITA ZDRAVOTNEJ STAROSTLIVOSTI.....	36
6	PLÁN MODERNIZÁCIE DONSP	37
7	ZÁVER	42

Zoznam tabuliek

Tabuľka 1 Počty odliečených pacientov v roku 2016,2017, 2018,2019	8
Tabuľka 2 Počty onkologických výkonov	9
Tabuľka 3 Počet pôrodov a narodených detí	10
Tabuľka 4 Využitie lôžok	10
Tabuľka 5 výkony SVLZ a ŠAS	11
Tabuľka 6 Počty výkonov na SVLZ po segmentoch	12
Tabuľka 7 Výkony ŠAS	12
Tabuľka 8 Počet vykonaných TEP	13
Tabuľka 9 Ukazovatele finančno - ekonomickej situácie v roku 2012 až 2019	15
Tabuľka 10 Plnenie ukazovateľov za roky 2013 až 2019.....	16
Tabuľka 11 Plnenie limitov na lieky a ŠZM spolu	18
Tabuľka 12 Pohľadávky	19
Tabuľka 13 Závazky.....	19
Tabuľka 14 Príjmy a výdaje.....	21
Tabuľka 15 Podiel príjmov od zdravotných poisťovní za rok 2019.....	21
Tabuľka 16 Čerpanie výdavkov za roky 2011 až 2019	22
Tabuľka 17 Štruktúra zdrojov krytia.....	22
Tabuľka 18 Súvaha.....	22
Tabuľka 19 Investície a opravy	23
Tabuľka 20 Zdravotnícka prístrojová technika.....	24
Tabuľka 21 Plán nákladov na 2020	25
Tabuľka 22 Plán výnosov 2020.....	26
Tabuľka 23 Prehľad o uplatnení a čerpaní príspevkov z podporného programu „Ľudské zdroje v zdravotníctve“	31
Tabuľka 24 Stav zamestnancov po odbornostiach	31
Tabuľka 25 Vzdelanostná štruktúra v roku 2019	32
Tabuľka 26 Plán investičných akcií pre rok 2020.....	37
Tabuľka 27 Investičné akcie.....	37
Tabuľka 28 Plán obstarávania v segmente Tovary.....	38
Tabuľka 29 Plán obstarávania v segmente Stavebné práce.....	39
Tabuľka 30 Plán obstarávania v segmente Služby.....	40
Tabuľka 31 Plán obstarávania v segmente Potraviny.....	41

Zoznam grafov

Graf 1 Počty ukončených hospitalizácií od roku 2013 – 2019.....	8
Graf 2 Počet operácií za obdobie 2013 až 2019.....	9
Graf 3 Obložnosť a priemerná ošetrovacia doba (POD) od roku 2013 až 2019	11
Graf 4 Vývoj počtu vyrobených bodov od roku 2013	11
Graf 5 Náklady a výnosy 2010 - 2019	15
Graf 6 Podiel nákladov.....	16
Graf 7 Dlhodobá spotreba liekov a ŠZM od roku 2009 za celú nemocnicu.....	18
Graf 8 Spotreba a úhrady OH ŠZM od ZP.....	19
Graf 9 Dynamika záväzkov vývoja	20
Graf 10 Vývoj príjmov.....	21
Graf 11 Podiel platieb od ZP za rok 2019.....	21
Graf 12 Percentuálny podiel zamestnancov podľa kategórii.....	32
Graf 13 Vzdelanostná štruktúra lekárov	32
Graf 14 Vzdelanostná štruktúra sestier za obdobie 2010 až 2019.....	33
Graf 15 Priemerné platy zamestnancov po kategóriách	33
Graf 16 Evidenčný stav zamestnancov	34
Graf 17 Počty sestier prepočítané na úväzok.....	35

Úvod

1.1 Profil organizácie

Základné údaje

Organizácia: Dolnooravská nemocnica s poliklinikou MUDr. L. N. Jégé Dolný Kubín
Právna forma: Príspevková organizácia
IČO: 00634905
DIČ: SK2020564753
E-mail: donsp@donsp.sk
Zriaďovateľ: MZSR

1.1.1 Zriaďovacie listiny vydané Ministerstvom zdravotníctva SR :

Č. 1970/1991-A/VI-1 zo dňa 14.6.1991 - zriaďuje s účinnosťou od 1.7.1991 štátnu rozpočtovú organizáciu s právnou subjektivitou; predmetom činnosti je poskytovanie ambulantnej a ústavnej liečebno-preventívnej starostlivosti

č. 3909/1991-A zo dňa 11.12.1991 - opatrenie, mení sa s účinnosťou od 1.1.1992 spôsob financovania, organizácia prechádza na príspevkovú formu hospodárenia

č. M/1859/2001 zo dňa 18.4.2001 - zmena zriaďovacej listiny s účinnosťou od 1.5.2001 v časti upravujúcej predmet činnosti takto: predmetom činnosti je poskytovanie ambulantnej a ústavnej liečebno-preventívnej starostlivosti, lekárenskej starostlivosti prevádzkovaním nemocničnej lekárne na základe povolenia vydaného podľa osobitných predpisov, dopravnej zdravotnej služby a záchranej zdravotnej služby.

Rozhodnutím ŽSK :

č. 2003/01028 - zmena zriaďovacej listiny – zriaďovateľom s účinnosťou od 1.1.2003 sa stáva ŽSK Žilina

č. 2003/01028-01 zo dňa 19.5.2003 - oprava zmeny zriaďovacej listiny – oprava názvu organizácie

č. 2004/02813 zo dňa 5.5.2004 - zmena zriaďovacej listiny, s účinnosťou od 1.6.2004 sa rozširuje predmet činnosti: o špecializované zariadenie ambulantnej starostlivosti v odbore chirurgia so zameraním na výkon jednoduchovej chirurgie, o špecializované zariadenie ambulantnej starostlivosti v odbore ortopédia so zameraním na výkon jednoduchovej chirurgie, o špecializované zariadenie ambulantnej starostlivosti v odbore gynekológia a pôrodníctvo so zameraním na výkon jednoduchovej chirurgie

č. 07740/2006/OZ zo dňa 20.11.2006 - rozhodnutie – povoľuje sa poskytovať zdravotná starostlivosť v ústavnom zdravotníckom zariadení všeobecnej nemocnici s odborným zameraním, rozhodnutie je právoplatné dňa 28.11.2006

č. 4650/2008/OZ zo dňa 4.9.2008 - rozhodnutie o zmene zriaďovacej listiny s účinnosťou od 4.9.2008 v časti názvu takto: Dolnooravská nemocnica s poliklinikou MUDr. L. Nádaših Jégé Dolný Kubín
č. 1952/2009/OZ zo dňa 29.1.2009 - rozhodnutie – zdravotná starostlivosť sa povoľuje poskytovať v ústavnom zdravotníckom zariadení všeobecnej nemocnici s odborným zameraním, rozhodnutie je právoplatné dňa 10.2.2009

DONsP Dolný Kubín charakterizuje časť polikliniky a časť samotnej nemocnice. Nemocničná časť zahŕňa lôžkové a nelôžkové oddelenia.

1.1.2 Charakteristika územia:

Sídlom DONsP je mesto Dolný Kubín, Nemocničná 1944/10, v súčasnej dobe s počtom 18 960 obyvateľov.

Spád DONsP je 137 279 pre ortopédiu a neurológiu, 119 689 pre LDCH a 70 545 pre ostatné oddelenia.

1.1.3 Predmet činnosti.

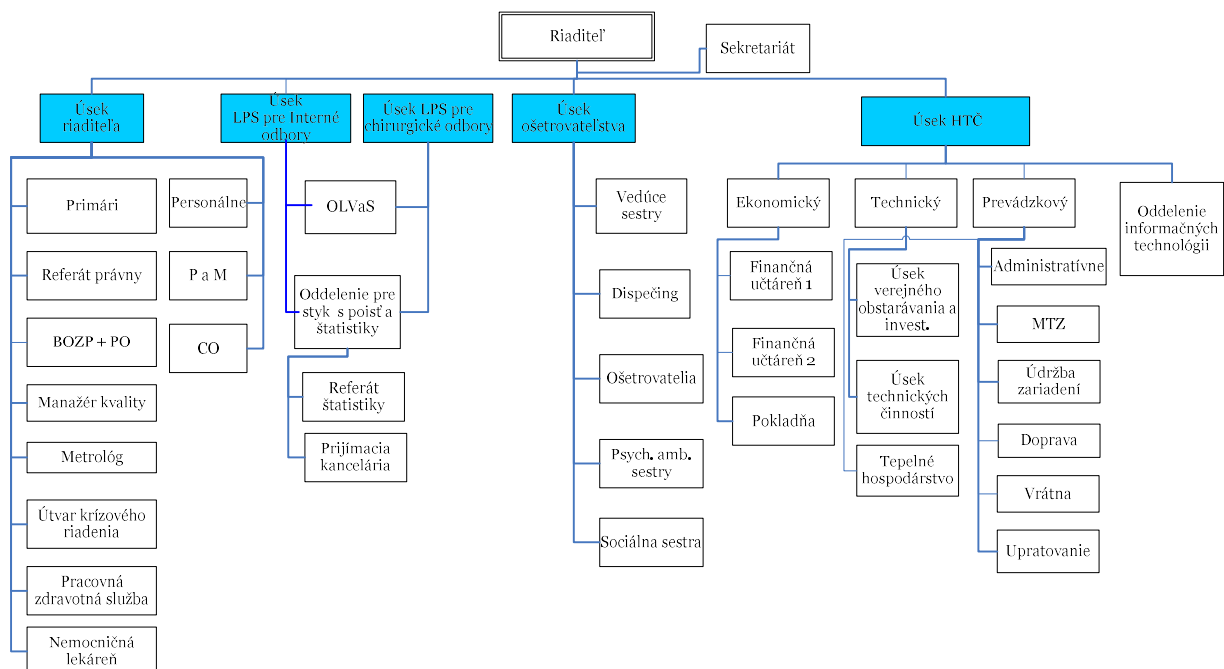
V oblasti chirurgie sa DONsP špecializuje na onkologické výkony dutiny brušnej, operácii štítnych žliaz a prístítnych teliesok, na diagnostiku a liečbu mamologických ochorení. 80% operačných výkonov bolo realizovaných miniinvazívnou metódou (laparoskopický)

V oblasti neurológie - DONsP je iktovým centrom pre liečbu pacientov s cievnou mozgovou príhodou (CMP). Cieľom projektu je znížiť celkový ischemický čas od toho potom závisí ďalšie prežívanie a kvalita života pacientov.

DONsP ďalej poskytuje

- komplexnú ambulantnú a ústavnú preventívnu, diagnostickú a liečebnú starostlivosť
- vykonáva konziliárnu činnosť pre ZZ
- spolupracuje s vedeckými pracoviskami a inými rôznymi zdravotníckymi zariadeniami vyššieho typu
- je akreditovaným školiacim strediskom SZU Bratislava pre miniinvazívnu chirurgiu
- podieľa sa na pred atestačnej výchove lekárov.

OBRÁZOK 1 Organizačná štruktúra



1.2 Lôžkové oddelenia sú nasledovné:

Oddelenie akútnej a intenzívnej medicíny a ARO) s 8 lôžkami, z toho CJIS 4, Oddelenie chirurgické s 36 lôžkami + 4 JIS, Oddelenie interné s 51 lôžkami + 9 JIS, Oddelenie gynekologicko – pôrodnické s 36 lôžkami, Oddelenie neurologické s 31 lôžkami + 4 JIS; Oddelenie ortopedické s 20 lôžkami, Oddelenie detské so 30 lôžkami + 4 JIS, Dialyzačné oddelenie so 6 lôžkami v prenájme B. Braun, Oddelenie dlhodobo chorých (ODCH) s 50 lôžkami, Novorodenecké s 15 lôžkami

1.3 Oddelenia vyšetrovacích a liečebných zložiek

Oddelenie urgentnej medicíny (RLP), Fyziatrisko - rehabilitačné oddelenie (FRO), Oddelenie klinickej biológie (OKB), Oddelenie klinickej mikrobiológie (OKM), Oddelenie rádiodiagnostické (RDG, CT, SONO, Mamograf, Magnetická rezonancia), HTO; Oddelenie nemocničnej lekárne, Patológia a cytológia, Oddelenie funkčnej diagnostiky, SONO gynekologicko pôrodnické, ECHO

1.4 Ambulantná starostlivosť :

príjmové ambulancie : interná, neurologická, ortopedická, gynekologicko - pôrodnicka, detská a chirurgická

obvodné: gynekologicko-pôrodnicka ambulancia

gynekologické združené ambulancie : onko-gynekologická, pre rizikovú tehotnosť, sexuologická a pre liečbu sterility

chirurgické ambulancie : cievna, mamologická,

detské ambulancie : neonatologická, kardiologická, imunologická

Ostatné ambulancie: gynekologicko-pôrodnicka, psychiatrická, hematologická, anestéziologická, Fyziatrisko – rehabilitačná, JAS (chirurgia, ortopédia a gynekologická), kardiologická dospelí, diabetologická, gastroenterologická, imuno - alergologická.

APS pre deti a dorast, APS pre dospelých, Urgentný príjem (neurologia, interné a chirurgia), Ústavná pohotovostná služba – detská, gynekologicko pôrodnicka a ortopedická.

2 VÝKONOSTNÉ UKAZOVATELE

2.1 Počty odliečených pacientov podľa rajónu a oddelenia

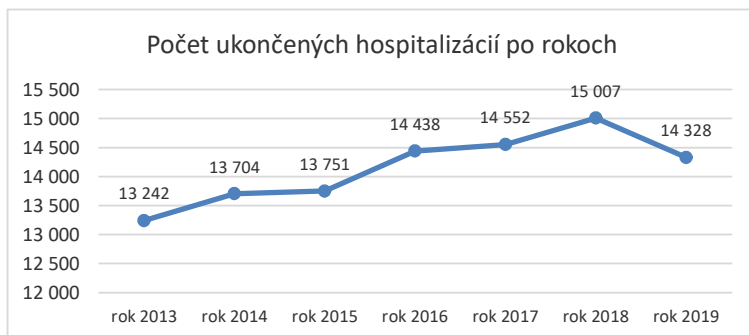
TABUĽKA 1 Počty odliečených pacientov v roku 2016,2017, 2018,2019

oddelenie	spolu odliečených pacientov s prekladmi				z toho zo spádovej oblasti			
	2016	2017	2018	2019	2016	2017	2018	2019
ARO	495	469	472	485	481	463	461	468
chirurgické	2915	3 020	3 258	2 737	2 304	2 330	2 502	2 034
detské	1792	1 799	1 829	1 755	1 665	1 633	1 669	1 608
gynekologické	1477	1 558	1 456	1 463	1187	1 259	1 227	1 212
interné	2893	2 803	2 891	2 715	2 745	2 628	2 686	2 524
ODCH	509	502	447	395	282	270	243	221
neurologické	1884	1 914	2 181	2 205	1 844	1 872	2 123	2 162
novorodenecké	685	671	658	644	561	546	561	531
Ortopedické	1788	1 816	1 815	1 929	1 591	1 610	1 605	1 730
spolu	14 438	14 552	15 007	14 328	12 660	12 614	13 077	12 490

Rok 2019 bol rokom v ktorom sa realizoval rekonštrukcia všetkých lôžkových oddelení a to obnova sociálnych zariadení, výmena podlahových krytín, rozšírenie chirurgickej JIS, detskej JIS a pôrodných sál. To všetko zapríčinilo výpadok počtu hospitalizácií a operačných výkonov. Najväčší pokles bol na oddelení chirurgia z dôvodu najrozsiahlejšej rekonštrukcie, potom detské, interné a oddelenie dlhodobo chorých. k zvýšenému počtu hospitalizácií došlo na oddelení ortopedie a neurológie a to preto lebo na týchto oddeleniach v roku 2019 ešte neprebehla žiadna rekonštrukcia ale sa uskutočňuje v roku 2020. Oproti roku 2019 bolo o 697 hospitalizácií menej ako v roku 2018. Tento trend sa otočí po ukončení rekonštrukcii v Marci 2020.

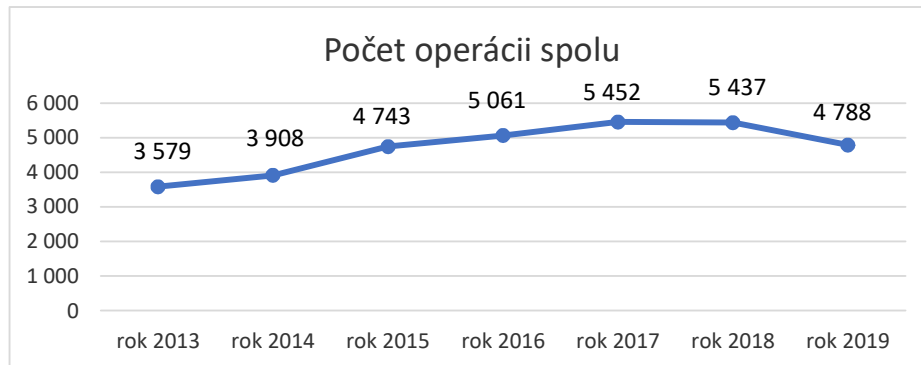
2.1.1 Vývoj počtu hospitalizácií, odliečených pacientov a operačných výkonov

GRAF 1 Počty ukončených hospitalizácií od roku 2013 – 2019



Z uvedeného grafu je vidieť, že medziročne sa zvyšuje počet ukončených hospitalizácií o cca 700 pacientov. V roku 2019 bol pokles na úroveň 2017 roka z dôvodu spomínaných rekonštrukcií. Adekvátne sa to prejavilo i na počte operačných výkonov, ktoré je vidieť na ďalšom grafe. Oproti roku 2018 pokles o 649 operácií. vid' nasledujúci graf.

GRAF 2 Počet operácií za obdobie 2013 až 2019



Uvedený graf potvrdzuje, že v operatívne sme veľmi silní, nakoľko medziročný nárast operačných výkonov v predošliých rokoch sa pohybuje od 400 do 500 i napriek tomu, že oddelenie chirurgie sa špecializuje na ťažšie a zložitejšie operácie.

Onkologické výkony

V oblasti operatívy sa nemocnica špecializuje na onkologické operácie dutiny brušnej, kde sme i certifikovaným výučbovým pracoviskom Slovenskej zdravotníckej univerzity Bratislava v oblasti miniinvazívnej chirurgie dutiny brušnej, kde za rok 2019 sme vykonali 242 operácií hrubého čreva + 71 apendectómii z toho 101 onkologických prípadov, ďalej 10 žalúdkov a pažerákov z toho 5 onkologických, 123 prsníkov z toho 16 onkologických, 140 štítnych žľazy z toho 16 onkologických.

TABUĽKA 2 Počty onkologických výkonov

Druh výkonu	Spolu	Z toho onkologické	Poznámka
Hrubé čreva	242	101	+71 Apendectómii (patrí tiež k hrubému črevu)
Žalúdok a pažerák	10	5	
Prsník	123	16	
Štítne žľazy	140	16	

2.1.2 Pôrodnosť v roku 2013, 2014, 2015, 2016, 2017, 2018, 2019

Dolnooravská nemocnica od roku 2013 vykonáva zhruba rovnaký počet pôrodov najviac však bolo v roku 2015 695. V roku 2019 bola prestavba gynekológie a pôrodnica, šla v obmedzenej prevádzke, preto nemocnica požiadala okolité pôrodnice o prípadnú výpomoc pri smerovaní rodičiek do ich zariadení. V nasledujúcej tabuľke je prehľad pôrodov a počet narodených detí po rokoch.

TABUĽKA 3 Počet pôrodov a narodených detí

Ukazovateľ	Rok 2013	Rok 2014	Rok 2015	Rok 2016	Rok 2017	Rok 2018	Rok 2019
Počet pôrodov	673	656	695	683	662	657	633
Počet narodených detí	673	658	699	686	667	663	641
Perinatálna úmrtnosť	4,45 ‰	4,56‰	1,43 ‰	1,46‰	1,49‰	1,50‰	4,69‰

2.1.3 Využitie lôžok rok 2016, 2017, 2018, 2019

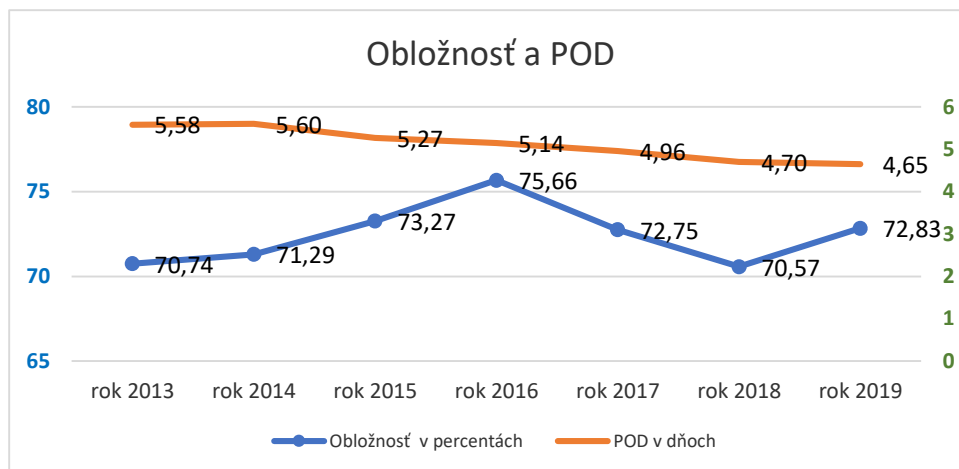
Využitelnosť postelí v roku 2019 poklesla už z dôvodu spomínaných okolností a napriek zvýšenej priemernej ošetrovacej doby. V udržaní ale zvyšovaní % obložnosti sa darilo nasledovným oddeleniam neurologickému, gynekologickému, chirurgickému, ortopedickému a ODCH. Nedarilo sa oddeleniam Internému, OAIM a novorodeneckému. Podrobnejšie je to vidieť v tabuľke a nasledujúcom grafe.

TABUĽKA 4 Využitie lôžok

Oddelenie	Využitelnosť postelí				Priemerná ošetrovacia doba			
	2016	2017	2018	2019	2016	2017	2018	2019
interné	94,5	85,07	75,15	73,32	6,21	5,76	5,69	5,91
neurologické	74,18	74,69	72,31	74,28	5,19	5,27	4,48	4,55
detské	64,10	60,06	58,30	58,78	3,97	3,66	3,52	3,38
gynek. – pôr.	66,43	70,42	63,04	73,59	5,39	5,28	4,92	4,50
novorodenecké	56,99	56,47	56,86	54,78	4,57	4,61	4,73	4,66
chirurgické	78,07	80,17	81,44	89,40	3,77	3,79	3,64	3,79
OAIM	45,44	46,19	46,93	42,16	2,64	2,85	2,85	2,50
ortopedické	76,89	70,93	71,40	74,40	3,15	2,86	2,87	2,82
ODCH	79,26	71,29	76,98	81,75	20,44	20,07	20,44	20,34
DONsP spolu	75,66	72,75	70,57	72,83	5,14	4,96	4,70	4,65

Zdroj: Interné výkazy pre UZIŠ

GRAF 3 Obložnosť a priemerná ošetrovacia doba (POD) od roku 2013 až 2019



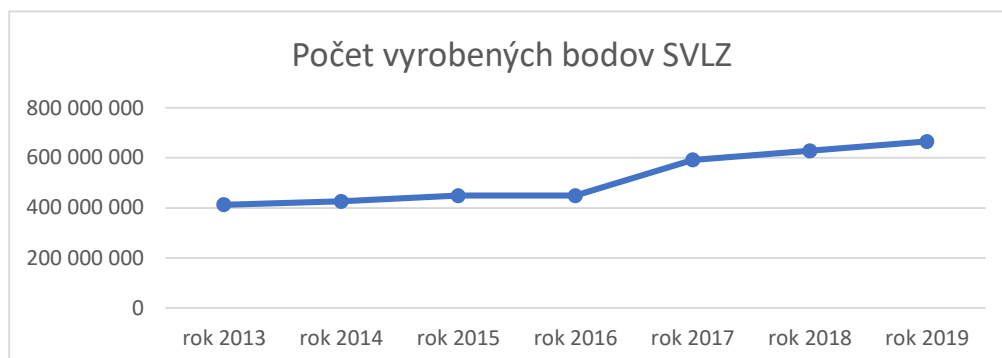
2.2 Výkonnostné ukazovatele po segmentoch SVLZ a ŠAS 2015 až 2019

TABUĽKA 5 Výkony SVLZ a ŠAS

Segment	Počet vyšetrení spolu				
	2015	2016	2017	2018	2019
ŠAS počet pacientov	91 360	99 761	98 128	102 567	102 508
SVLZ počet vyšetrených pacientov	300 952	303 877	291 197	302 884	299 954
Počet vyrobených bodov SVLZ	448 242 164	566 803 715	575 129 578	641 777 995	665 724 358

V segmente SVLZ sme v roku 2019 podstatne navýšili v počte vyrobených bodov, žiaľ znížením ceny za bod nebol finančný objem navýšený, lebo cena bodu bola vo všetkých SVLZ segmentoch znížená. Stúpajúci trend v počte vyrobených bodov je lepšie vidieť v nasledujúcom grafe.

GRAF 4 Vývoj počtu vyrobených bodov od roku 2013



2.2.1 Počty výkonov na SVLZ za rok 2016 až 2019

TABUĽKA 6 Počty výkonov na SVLZ po segmentoch

SVLaZ	Počet vyšetrených pacientov				Počet výkonov				Počet bodov v tis.			
	2016	2017	2018	2019	2016	2017	2018	2019	2016	2017	2018	2019
RDG	30 786	29 319	31 027	30 662	42 125	39 369	42 406	42 034	25 692	23 277	25 104	24 848
CT	3 872	3 653	4 581	4 963	9 774	9 541	11 787	12 759	92 113	91 457	115 708	129 420
Sono	14 671	14 911	14 012	14 256	18 169	19 001	18 387	18 869	24 253	25 752	25 875	26 361
Mamo- graf	6 415	6 733	6 598	6 745	6 604	6 949	6 761	6 890	10 257	10 091	10 353	10 676
**MR	2 854	4 512	4 586	4 869	4 373	6 541	6 438	6 736	101 396	140 349	154 748	162 600
OKB	65 015	64 240	66 154	65 080	466 540	453 390	492 124	488 404	102 227	98 633	110 759	108 921
FRO	39 351	37 321	40 915	41 223	99 598	93 585	97 772	95 167	31 791	30 140	31 122	30 531
Pat. anat	5 570	5 877	6 121	5 699	30 228	30 135	33 781	30 657	15 414	15 977	23 134	20 071
cytoló- gia	1 431	1 309	1 477	1 454	1 890	1 870	2 029	1 542	1 631	1 629	2 839	1 491
HTO	52 940	51 667	53 737	53 139	185 739	185 040	190 865	196 409	37 696	34 167	38 553	39 713
OKM	80 034	70 799	72 520	70 369	401 895	349 274	356 666	397 674	121 150	100 011	100 247	107 486
*ECHO	938	856	1 156	536	2 676	2 942	3 664	2 133	3 179	3 642	4 331	2 360
Spolu									566 799	575 125	642 773	664 478

V oblasti diagnostiky najväčšie navýšenie počtu bodov sme zaznamenali najmä na CT, kde z počtu bodov 115 708 k. v roku 2018 sme v roku 2019 zvýšili na 129 420 k. Zvýšenie oproti roku 2018 sme zaznamenali aj na RDG oddelení v segmente MR. Celkové navýšenie o 21 705 k. bodov v SVLZ ovplyvnilo aj zavedenie nových liečebných vyšetrovacích metód v mikrobiológii a v klinickej mikrobiológii

2.2.2 Počty vyšetrených pacientov v špecializovaných ambulanciách 2016, 2017, 2018, 2019

TABUĽKA 7 Výkony ŠAS

ambulancia	Počet vyšetrených pacientov			
	2016	2017	2018	2019
Kardiologická dospelí, vrátane ECHO	1 420	1 583	1 545	1 952
Kardiologická detská	1 082	652	818	0
Alergologicko - imunologická	1 384	1 486	1 496	1 588
Anestéziologická	4 369	4 286	3 893	4 029
Interná príjmová	8 346	7 937	6 431	4 787
Neurologická	9 763	9 637	9 126	8 445

Psychiatrická	6 123	6 368	6 154	6 531
Detská príjmová	631	708	1 791	1 834
Hematologická	2 080	2 647	2 884	3 102
Neonatologická	81	96	99	82
Gynekologická príjem	6 728	8 291	8 651	8 245
Gynekologické Sono	3 620	4 125	4 165	4 303
Chirurgická príjem	10 916	12 108	10 783	8 289
Chirurgická prsníková	3 297	3365	3 542	3 284
Chirurgická proktológia	0	0	0	0
Chirurgická cievna	2 241	2 249	2 281	813
Ortopedická príjem	15 761	17 186	16 027	12 646
Ortopedická Sono	1 042	1 102	721	503
FRO.I	4 572	4 664	5 304	5 116
FRO.II	3 652	4 070	4 312	4 270
LSPP+DISPECING	4 015	3 542	3 425	3 602
JAS	755	817	778	749
Funkčná diagnostika	1 117	1 207	1 184	959
Diabetologická			344	896
Gastroenterologická od 1.10.2018)			179	621
APS pre deti a dorast (od 1.7.2018)			1 699	3 602
Urgent (od 1.7.2018)			4 935	13 219
Spolu	92 596	98 128	102 567	103 467

Z uvedenej tabuľky vyplýva, že počet vyšetrených pacientov na ambulanciách v roku 2019 vzrástol zo 102 569 na 103 467. Podiel na navýšení mali novovzniknuté oddelenia APS pre deti a dorast a APS pre dospelých. Pokles nastal na ambulanciách ortopedie, cievnej a internej príjmovej.

2.2.3 Ortopedické oddelenie

Na ortopedických operačných výkonoch totálnych endoprotéz nastala zmena oproti roku 2018 v počte vykonaných TEP u kolenného kĺbu kde oproti roku 2018 klesol počet zo 153 na 124 a naopak u bedrového kĺbu narástol zo 107 na 126.

2.2.3.1 POČTY KOLENNÝCH A BEDROVÝCH TEP

TABUĽKA 8 Počet vykonaných TEP

Názov TEP	2015	2016	2017	2018	2019
Kolenný kĺb	113	119	123	153	124
Bedrový kĺb	129	149	103	107	126
Ramenný kĺb	0	1	3	8	4

2.3 Úsek ošetrovateľskej starostlivosti

2.3.1 Charakteristika ošetrovateľskej starostlivosti

Ošetrovateľská starostlivosť je v zmysle zákona č. 576/2004 Z.z. je zdravotná starostlivosť, ktorú poskytuje sestra s odbornou spôsobilosťou metódou ošetrovateľského procesu v rámci ošetrova-

tel'skej praxe. Ide o praktické uskutočňovanie činnosti sestry pri poskytovaní ošetrovateľskej starostlivosti, riadení a poskytovaní ambulantnej zdravotnej starostlivosti a ústavnej zdravotnej starostlivosti. Ošetrovateľskú starostlivosť sa poskytujeme priamo v zdravotníckom zariadení. Chápeme ju ako odbornú činnosť zameranú na zachovanie, upevňovanie a obnovu zdravia jednotlivcov i skupín. Vykonávajú ju sestry na základe indikácie lekára samostatne a v spolupráci s lekárom ako komplexnú ošetrovateľskú starostlivosť.

Komplexnú ošetrovateľskú starostlivosť sme realizovali ako plánovanú a organizačnú činnosť metódou ošetrovateľského procesu, ktorý umožňuje stanoviť zameranie a štruktúru ošetrovateľskej starostlivosti tak, že zodpovedá zdravotným potrebám a stavu jednotlivca.

Medzi najčastejšie znaky kvalitnej ošetrovateľskej praxe patria:

- jasná koncepcia ošetrovateľstva
- starostlivosť sa poskytuje metódou ošetrovateľského procesu
- poskytovaná starostlivosť vychádza z potrieb chorého
- funguje tímová práca ošetrojúceho personálu

2.3.2 Dotazníková spokojnosť pacientov

Za zvláštny druh auditu možno považovať prieskum spokojnosti pacienta v nemocnici pomocou dotazníka.

V zdravotníckom zariadení je zavedený proces sledovania spokojnosti pacientov a je využívaný k stanoveniu priorít

- ako pacient hodnotí poskytovanie zdravotnou starostlivosťou,
- ako je spokojný so starostlivosťou personálu,
- ako hodnotí kvalitu ubytovania a stravy,
- ako je spokojný s informáciami od ošetrojúceho lekára, o ďalšom postu pri domácej liečbe a pod.

3 FINANČNO-EKONOMICKÁ SITUÁCIA ORGANIZÁCIE

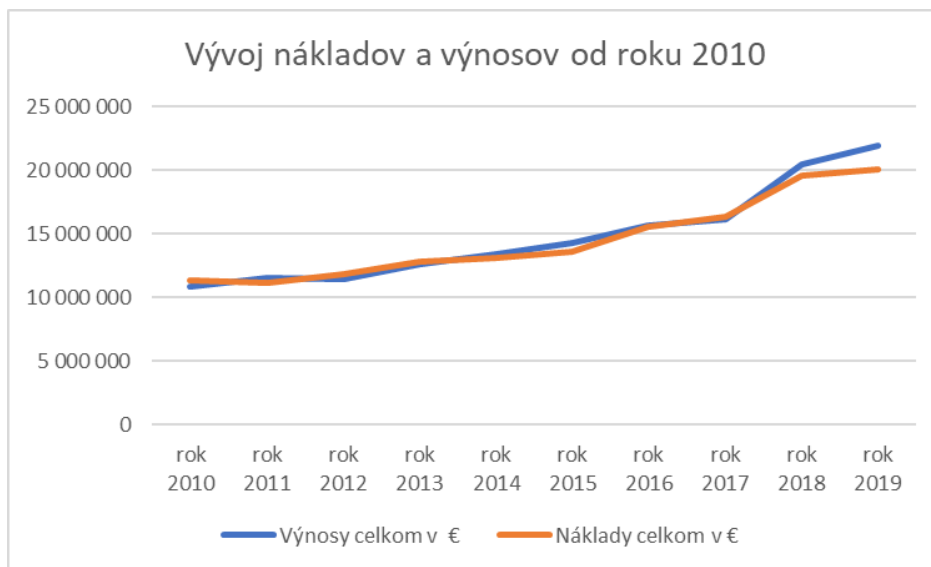
3.1 Tvorba výnosov a nákladov

TABUĽKA 9 Ukazovatele finančno - ekonomickej situácie v roku 2012 až 2019

Obdobie	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
HV	-473 856	-285 308	52 289	634 397	153 246	-200 505	871 455	1 835 225
Náklady	11 880 070	12 842 720	13 438 964	13 735 145	15 540 849	16 351 755	19 569 883	20 102 093
Výnosy	11 406 214	12 557 412	13 491 253	14 369 542	15 694 095	16 151 250	20 441 338	21 937 318

Nákladová položka v roku 2019 stúpila úpravami minimálnej mzdy, zákonnom stanoveným automatom zvyšovania platov u lekárov a ostatných zdravotníckych zamestnancov, rastom nákladov na špeciálny zdravotnícky materiál a lieky, z dôvodu zvýšenia počtu zložitých operácií s náročným špeciálnym zdravotníckym materiálom, ktorý rapídne ovplyvnil výsledky úsporných opatrení zavádzanými v našej nemocnici. Výnosy ktoré podstatnú časť tvoria výnosy od zdravotných poisťovní od roka 2012 postupne stúpali. Rok 2019 sme ukončili so ziskom 1 835 225 €. Treba povedať, že tento výsledok bol ovplyvnený i poslednou fázou oddĺženia, kde oddĺžená čiastka bola usmernením MZSR zohľadnená vo výnosovej časti. Pribeh rastu nákladovej a výnosovej časti po rokoch je vidieť na nasledujúcom grafe.

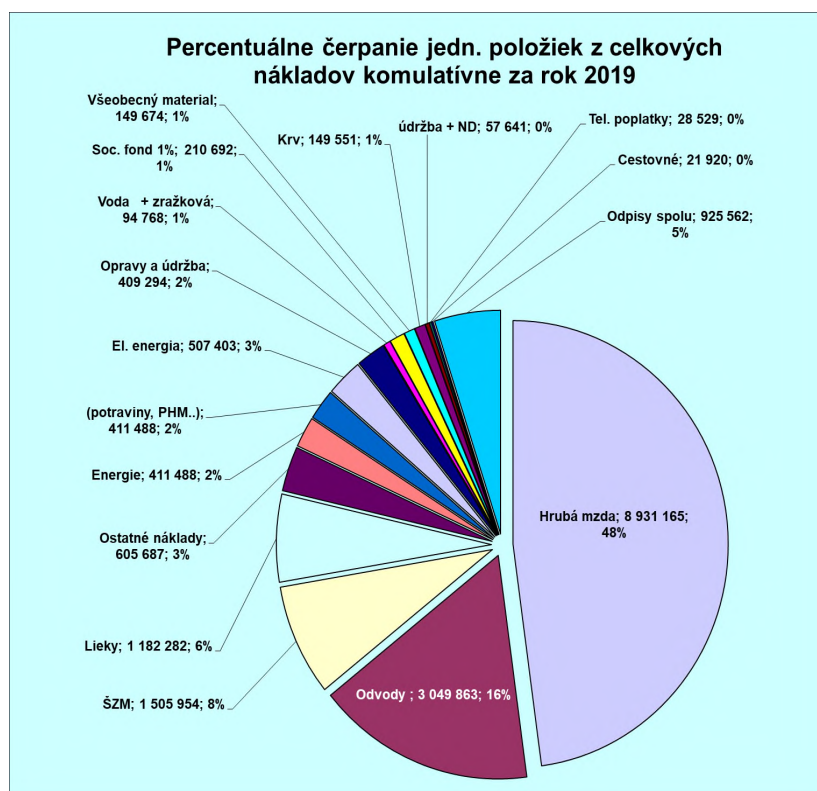
GRAF 5 Náklady a výnosy 2010 - 2019



3.1.1 Percentuálny podiel jednotlivých účtovných nákladov z celkových nákladov

Podiel nákladov na mzdy a odvody činí 64 % z celkových nákladov, lieky 6%, ŠZM 8% dôvodom je pomerne drahý špeciálny zdravotný materiál pri onkochirurgických operáciách, využívaním mini-invazívnych metód (sieťky, laparoskopické nástroje a iné, v oblasti ortopedických výkonov kolennej, bedrové a ramenné endoprotézy. Zvyšok nákladov tvoria energie, opravy a údržba potraviny...

GRAF 6 Podiel nákladov



3.1.2 Náklady a výnosy za roky 2013 - 2019 po ukazovateľoch

TABUĽKA 10 Plnenie ukazovateľov za roky 2013 až 2019

Ukazovateľ	v €						
	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Výroba	11 099 490	11 747 369	13 079 542	14 800 704	15 534 342	17 155 197	18 690 631
Tržby za predaj výrobkov	10 988 422	11 588 342	12 914 381	14 579 596	15 385 492	16 998 070	18 513 727
Aktivácia	111 068	159 027	165 161	221 108	148 850	157 127	176 904
Výrobná spotreba	3 778 545	4 033 343	4 493 564	4 767 156	4 855 400	5 029 273	5 489 600
Spotreba mat. a energie	3 185 781	3 366 480	3 744 921	3 948 497	4 079 400	4 204 224	4 438 300

Služby	592 764	666 863	748 643	818 659	776 000	825 049	1 051 300
Pridaná hodnota	7 320 945	7 714 026	8 585 978	10 033 548	10 678 942	12 125 924	13 201 031
Osobné náklady	7 637 349	8 012 398	8 530 002	9 970 110	10 586 666	11 326 821	13 312 545
Mzdové náklady	5 590 773	5 867 726	6 284 273	7 341 274	7 782 931	8 336 667	9 732 229
Náklady na SZ	1 930 015	2 043 830	2 130 154	2 487 124	2 645 056	2 852 405	3 336 724
Soc. Náklady	116 561	100 840	115 575	141 712	144 775	137 749	243 592
Dane a poplatky	40 505	39 806	31 455	30 821	13 903	22623	34 013
Hrubý prevádzkový výsledok	-285 308	52 289	634 397	162 442	-200 505	871 455	1 835 225
Odpisy HIM	1 015 399	951 198	615 264	689 432	792 592	964 671	1 013 530
Tržby z predaja HIM a mat.	30 896	62 757	31 322	27 839	39 252	39 356	53 455
Ostatné výnosy	343 613	860 990	753 500	410 546	32 502	2 610 429	2 468 016
Ostatné náklady	214 347	109 282	0	74 134	117 098	2185237	252 405
Zúčtovanie rezervy na RD a SZ	263 494	269 987	0	0	0	0	0
Výnosy z transferov	868 801	850 138	505 177	455 044	545 154	633 093	725 216
HV za úč. obdobie	-285 308	52 289	634 397	162 442	-200 505	871 455	1 835 225
Náklady celkom	12 842 720	13 438 965	13 735 145	15 531 653	16 351 755	19 569 883	20 102 093
Výnosy celkom	12 557 412	13 491 254	14 369 542	15 694 095	16 151 250	20 441 338	21 937 318

Zdroj: Správy o hospodárení rok 2013, 2014,2015,2016,2017,2018,2019

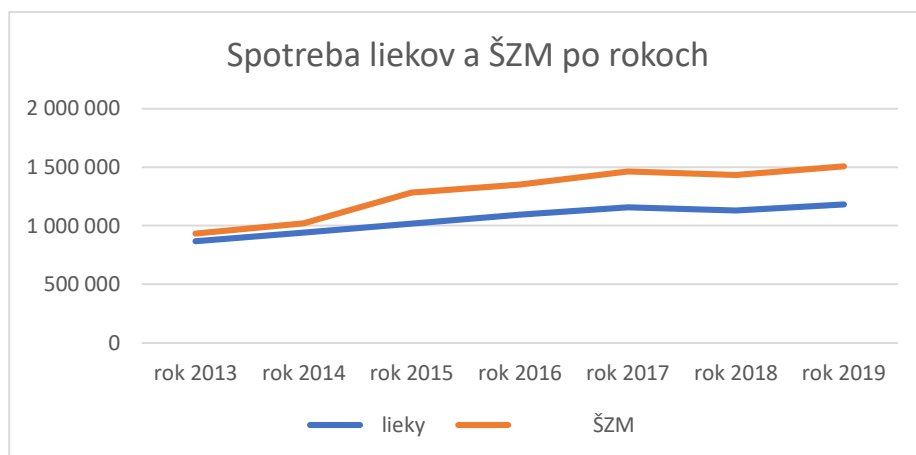
Hlavným faktorom tvorby výnosov je zdravotná starostlivosť. Ďalšie výnosy plynú s prenájmov priestorov zriaďovateľa, ktoré zatiaľ zriaďovateľ prenecháva správcom. ďalej sú to výnosy z poskytovania stravy cudzím stravníkom, predaja krvnej plazmy, odpredajom šrotu, preúčtovanie energií nájomcom, , výnosy z darov, tržby z predaja krvi a ostatného materiálu, výnosy z kapitálových transferov a aktivácia krvi a krvných derivátov Iné náhodilé tržby v zmysle cenníka, (v minulom roku EDA, manžel pri pôrode ...)

Hlavné vplyvy na hospodársky výsledok majú najmä objektívne dohodnuté objemy od ZP. Ďalej v nákladovej časti je to zvyšovanie cien energií, mzdy sestier, lekárov, zvyšovanie minimálnej mzdy atď. ďalším faktorom vzniku nákladov je, náklady na lieky, ŠZM, a náklady na odpisy HIM a NIM, ...)

3.1.3 Spotreba liekov a ŠZM po oddeleniach

Zvyšovaním výkonov a počtu hospitalizácií a operačných výkonov následne sa prejavuje aj spotreba liekov a ŠZM. V roku 2015 sa chirurgické odbory posilnili vysokokvalifikovanými odborníkmi najmä z oblasti chirurgie , ktorí začali vykonávať vysoko zložité operačné výkony a tým sa následne začali zvyšovať náklady na ŠZM a mierne aj na lieky. Vývoj spotreby po rokoch je vidieť v nasledujúcom grafe.

GRAF 7 Dlhodobá spotreba liekov a ŠZM od roku 2009 za celú nemocnicu



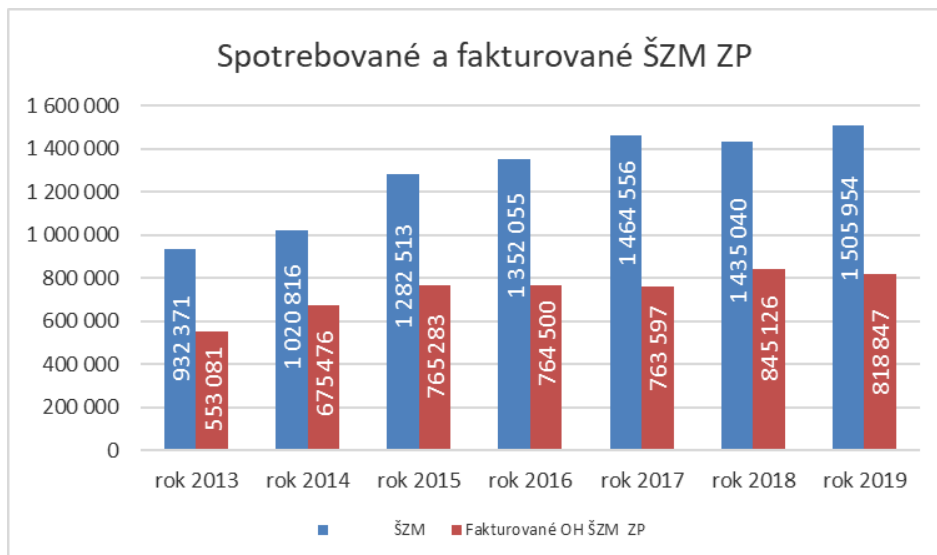
TABUĽKA 11 Plnenie limitov na lieky a ŠZM spolu

Oddelenia + ambulancie spolu.	Skutočné náklady na odliečeného Pacienta v (€) rok 2015	Skutočné náklady na odliečeného Pacienta v (€) rok 2016	Skutočné náklady na odliečeného Pacienta v (€) rok 2017	Skutočné náklady na odliečeného Pacienta v (€) rok 2018	Skutočné náklady na odliečeného Pacienta v (€) rok 2019
Interné oddelenie	52,04	52,36	52,16	59,99	67,55
Neurologické oddelenie	41,97	59,04	55,63	50	71,36
Detské oddelenie	19,21	19,36	19,52	20,18	21,79
Gynek. pôr. oddelenie	62,06	71,93	84,03	78,68	89,19
Chirurgické oddelenie	30,00	42,20	154,79	143,30	186,26
Ortopedické oddelenie	140,65	159,75	393,67	489,22	466,07
OAIM oddelenie	265,29	362,52	431,27	452,50	447,70
Novorodenecké oddelenie	14,91	13,65	17,10	13,78	17,71
ODCH	93,04	102,77	92,44	116,03	146,19

Prekročenie plnenia limitov nastalo na všetkých oddeleniach okrem OAIM a ortopedického oddelenia. Vyšší nárast bol na oddeleniach operačných a to z dôvodu využívania nových operačných výkonov s drahým ŠZM. Na oddelení OAIM vychádza nízka spotreba liekov oproti limitu z dôvodu, že počet odliečených pacientov ovplyvňujú pacienti oddelenia centrálnej JIS.

Osobitne hradený špeciálny zdravotný materiál

GRAF 8 Spotreba a úhrady OH ŠZM od ZP



3.1.4 Pohľadávky k 31.12.2018 a 31.12.2019

TABUĽKA 12 Pohľadávky

	Rok 2018		Rok 2019	
	celkom	po LS	celkom	po LS
Odberatelia /311/	77 546	47 342	51 459	9 797
Z toho pohľadávky obedy zam., telefón, internet, samoplátci	77 546	47 342	18 011	3 843
Pohľadávky z nájmu zmluvy	0	0	33 447	5 953
Prevádzkové preddavky poštovné priečinok	633	0	464	0
Ostatné pohľadávky ZP	2 533 523	1 338	1 538 105	1 199
Pohľadávky celkom:	2 611 704	48 680	1 641 486	20 795

V roku 2019 Celkové pohľadávky oproti roku 2018 klesli z 2 611 tis. € na 1 641 tis. € v roku 2019. Zníženie nastalo najmä u celkových pohľadávok zo zdravotných poisťovní o 995 tis. €. Čo sa týka pohľadávok po lehote splatnosti, tie sú nízke.

3.1.5 Záväzky k 31. 12. 2018 a k 31.12.2019 v €

TABUĽKA 13 Záväzky

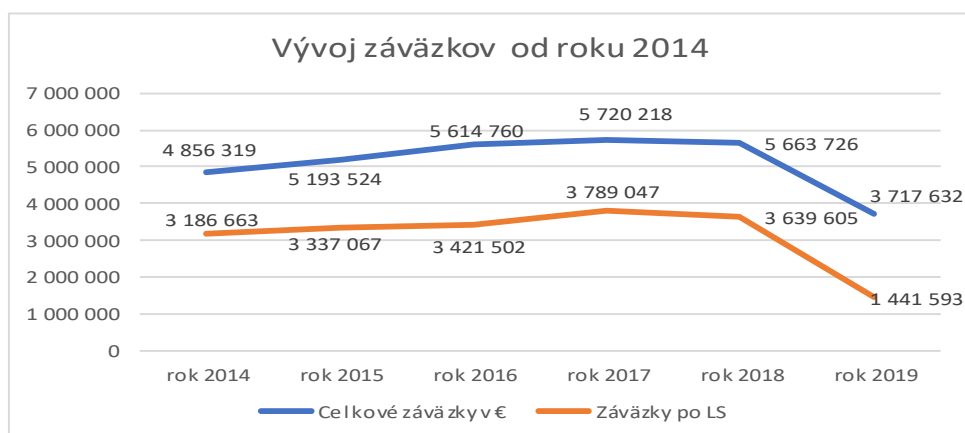
	Rok 2018		Rok 2019	
	celkom	po LS	celkom	Po LS
Dodávatelia (321):	2 049 777	1 074 436	2 004 113	1 132 507
z toho: Lieky	455 327	264 827	472 938	287 750
ŠZM	667 417	497 872	710 242	482 171

Energie	95 578	33 171	91 179	30 381
Prijaté preddavky (324)	36 736	0	42 841	0
Ostatné záväzky (325)	1 899	0	0	0
Záväzky voči zamestnancom	560 060	0	663 310	0
Záväzky voči inštitúciám soc. a zdrav. poistenia	660 540	312 685	7 218 961	309 085
z toho: sociálna poisťovňa	560 531	312 685	603 138	309 085
zdravotné poisťovne	100 008	0	118 757	0
z toho: VŠZP	84 905	0	99 510	0
Dôvera	12 633	0	16 093	0
Union	2 469	0	3 153	0
Dane a poplatky (341-345)	102 228	0	120 767	0
Iné záväzky (379)	2 252 483	2 252 483	164 702	0
Spolu:	5 663 726	3 639 605	3 717 632	1 441 593
Bližšia špecifikácia iných záväzkov (379)				
	celkom	po LS		
Záväzky voči - penále DEBITUM a.s.	0	0	164 702	0
Záväzky voči ŽSK - úver od ŽSK	0	0	0	0
	2 252 483	2 252 483		
Bližšia špecifikácia záväzkov voči Dodávateľom (321)				
investiční dodávatelia	456 882	8 906	241 154	5 488
krv	4 475	2 492	2 625	0
potraviny	80 338	65 013	76 423	63 753
skladové MTZ, služby, opravy, údržba	289 757	202 151	409 5507	262 963
Záväzky voči Dodávateľom-penále	0	0	0	0

Celkové záväzky oproti roku 2018 klesli z 5 663 726 € na 3 717 632 € v roku 2019. Záväzky po lehote splatnosti klesli na 1 441 593 €. Záväzky klesli z dôvodu odpustenia dlhu firmy Debitum, a. s. vo výške 2 252 484. Záväzky po lehote splatnosti voči SP sú prihlásené do III. etapy oddlžovania MZSR vo výške 309 085 € účet 379 ostatné záväzky sú penále zo SP z druhej etapy vo výške 164 702 €

3.1.6 Dynamika záväzkov od roku 2014

GRAF 9 Dynamika záväzkov vývoja



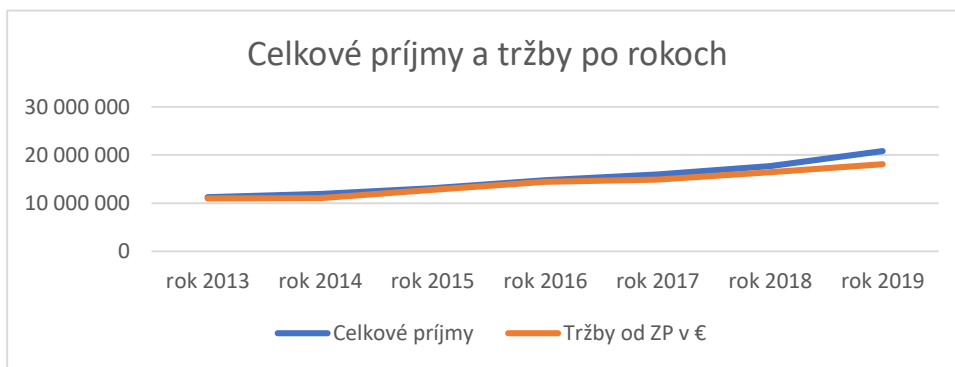
3.1.7 Celkové Prijmy a výdavky

TABUĽKA 14 Príjmy a výdaje

Názov	2 012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
celkové príjmy v tis. €	9 983	11 277	11 916	13 039	14 762	16 003	17 672	20 853
z toho: príjmy od zdrav. poisť.	9 248	10 743	11 315	12 456	14 251	14 780	15 975	19 179

V uvedenej tabuľke je vidieť medziročný nárast príjmov od zdravotných poisťovní. Tento nárast je z dôvodu medziročného navýšovania miezd zamestnancov a minimálnej mzdy. Príjmy z ostatných činností sa zhruba pohybujú na rovnakej úrovni sú to príjmy najmä z nájmu prenajatých priestorov pre súkromné špecializované ambulancie a ambulancie prvého kontaktu, z prenájmu kotolne a práčovne.

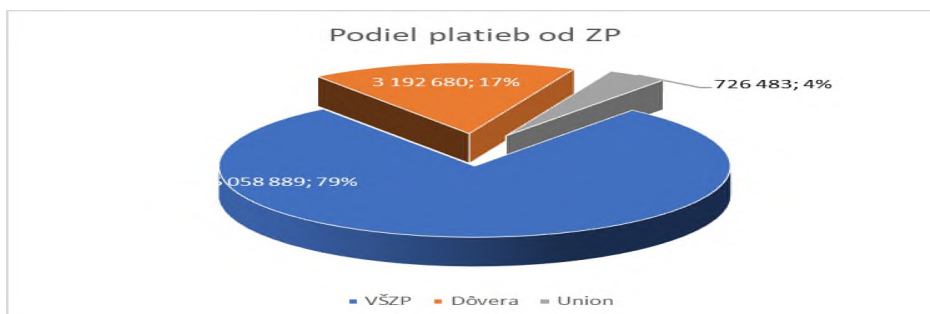
GRAF 10 Vývoj príjmov



TABUĽKA 15 Podiel príjmov od zdravotných poisťovní za rok 2019

Rok	VŠZP	Dôvera	Union	Celkom ZP
2019	15 058 889	3 192 680	726 483	19 179 052

GRAF 11 Podiel platieb od ZP za rok 2019



TABUĽKA 16 Čerpanie výdavkov za roky 2011 až 2019

Názov	2 012	2 013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
výdavky spolu v tis. €	9 983	11 051	11 984	12 863	14 930	15 987	17 508	19 330
z toho nákup liekov a ŠZM	1 601	1 768	1 851	2 101	2 643	2 474	2 577	2 924

TABUĽKA 17 Štruktúra zdrojov krytia

Ukazovateľ v tis. €	k 31.12.2012	k 31.12.2013	k 31.12.2014	k 31.12.2015	k 31.12.2016	k 31.12.2017	k 31.12.2018	k 31.12.2019
Vlastné zdroje	-2 077	-1 603	-2 311	-1 681	-1 528	-1 730	- 860	975
Cudzie zdroje	12 385	12 563	12 265	11 818	13 010	13 213	13 439	11 556

Súvaha za rok 2011 až 2019

TABUĽKA 18 Súvaha

Ukazovateľ v €	rok 2014	rok 2015	rok 2016	rok 2017	Rok 2018	2019
Aktíva celkom	10 006 777	10180 209	1 1536 331	11 546 781	12 634 642	12 609 232
Stále aktíva	7 872 059	7643 476	8 944 822	8 938 997	9 446 268	9 292 152
Nehmotný inv. majetok netto	10 359	5 810	19 983	61743	63 387	42 555
Software	10 359	5 810	19 903	61743	63 387	42 555
Hmotný investičný majetok netto	7 861 700	7 637 666	8 924 839	8877253	9 382 881	9 249 596
Pozemky	360 346	359 057	346 519	345437	345 437	343 086
Budovy, stavby	6 123 382	5 879 246	6 370 049	6563897	6 691 980	6 640 712
Stroje, prístroje, dopr. prostr.	940 441	946 052	1 904 069	1868130	2 288 841	2 196 628
Umelecké diela	12 966	12 966	12 966	12966	12 966	12 966
Iný hmotný majetok	7 124	5 224	3 324	1424	0	20 218
Nedokončené hmot. investície	417 440	435 120	287 911	85398	43 799	35 984
Obežné aktíva celkom	2 128 195	2 530 086	2 582 495	2598628	3 179 135	3 307 135
Zásoby	199 503	171 755	259 504	233738	186 714	196 671
Materiál	199 503	171 755	259 504	233738	186 714	196 671
Krátkodobé pohľadávky	1 722 955	1 973 973	2 092 854	2 147 437	2 611 704	1 590 030
Pohľadávky z obchod. styku	36 641	44 084	40 917	51 119	77 547	51 460
Finančný majetok	205 737	384 358	230 138	217 452	380 717	1 520 434
Peniaze	882	222	739	8	2 155	4
Ceniny	0	0	0	0	0	0
Účty v bankách	204 854	384 136	229 399	217 444	378 562	1 520 430
Náklady budúcich období	6 524	6 647	9 014	9 156	9 238	9 945

Pasíva celkom	10 006 777	10 180 209	11 536 331	11 546 781	12 634 642	12 609 232
Vlastné zdroje krytia stál.a obež.A	-2 311 334	-1 681 485	-1 528 239	-1 729 509	- 860 140	975 086
Hosp. výsledok minulých rokov	-2 363 623	-2 315 882	-1 681 485	-1 529 004	- 1731 595	- 860 140
Hosp. výsledok bež. úč. obdobia	52 289	634 397	153 246	-200 505	871 455	1 835 225
Cudzíe zdroje celkom	12 264 502	11 817 774	13 010 476	13 212 785	13 438 802	11 555 685
Krátkodobé záväzky	4837694	4 915 747	5 614 760	5 720 218	5 663 726	3 717 632
Dlhodobé záväzky	13 462	15 906	12 798	15 350	3 186	288

Zdroj: Súvaha DONsP

3.2 Kapitálové výdavky za rok 2019

TABUĽKA 19 Investície a opravy

P. č.	Firma	budovy a stavby	celkom s DPH v €	vlastné Zdroje	KZ zdroje	stavby z VÚC	Dary
1	TLM investment s.r.o	Rekonštrukcia hygienických. zar. blok A,C	4 675	0	4 675	4 675	0
2	ATIPIK s.r.o.	Kuchynská Linka GPO	4 320	4 320	0	0	0
3	TLM investment s.r.o.	Rekonštrukcia hygienických. zar. blok A,C	2 550	0	2 550	2 550	0
4	TLM investment s.r.o.	Podlahy PVC, GPO	3 762	3 762	0	0	0
5	TLM construct s.r.o.	Rekonštr. hygien. zar. blok A,C	2 499	2 499	0	0	0
6	Inovel s.r.o.	Rekonštr. hygien. zar. blok A, C, elektr. práce	45 077	0	45 077	45 077	0
7	TLM investment s.r.o.	Rekonštrukcia hygien. zar. blok A,C	8 883	0	8 883	8 883	0
8	TLM investment s.r.o.	Podlahy PVC, GPO	5 837	5 837	0	0	0
9	ELVIN I g. Vinarčík	Projekt GPO	1 950	1 950	0	0	0
10	Vost, Mgr.. Dostál V.	Stavebný dozor GPO	1 000	0	1 000	1 000	0
11	TLM construct s.r.o.	Rekonštrukcia hygien. zariadenia blok A ,C	2 766	2 766	0	0	0
12	TLM investment s.r.o.	Rekonštrukcia hygien. zariadenia blok A, C	5 218	0	5 218	5 218	0
13	TLM investment s.r.o.	Rekonštrukcia hygien. zariadenia blok A, C	5 297	0	5 297	5 297	0
14	Kočibal Štefan	Projekt EPS ortopedické sály	1 860	0	1 860	1 860	0
15	TLM investmen s.r.o.	Rekonštrukcia hygien. zariadenia. blok A, C	9 934	0	9 934	9 934	0
16	TLM investmen s.r.o.	Rekonštrukcia hygien. zariadenia blok A ,C	7 405	0	7 405	7 405	0
17	Mgr. Juraj Pribula	Deliaca stena detskej JIS	5 188	5 188	0	0	0
18	Entepro Istebné	Projekt-OKM	972	972	0	0	0
19	TLM investmen s.r.o.	Rekonštrukcia hygien. zariadenia. blok A, C	7 226	0	7 226	7 226	0
20	Progrestav projekt s.r.o.	Projekt rekonštrukcia podláh	5 905	0	5 905	5 905	0
21	ELVIN	Projekt chirurgickej JIS	1 260	0	1 260	1 260	0
22	EWASTAV s.r.o.	Stav. Úpravy detskej JIS	11 820	0	11 820	0	11 820
23	MZ Slovakia s.r.o.	Rampa detskej JIS	7 583	7 583	0	0	0
24	DOF spol. s r.o.	Mapová štúdia, inžinierske siete	10 800	10 800	0	0	0
25	TLM investmen s.r.o.	Rekonštrukcia hygien. zar. blok A, C	21 436	0	21 436	21 436	0
26	Atipic spol. s r. o.	Nábytok novor. odd.	4 788	4 788	0	0	0
27	TLM investmen s.r.o.	Rekonštrukcia hygien. zar. blok A, C	5 986	0	5 986	5 986	0

28	Svítek Peter	Nábytok detská JIS	2 568	0	2 568	0	2 568
29	Reinnst s.r.o.	Elektroinštalčné práce, detská JIS	3 107	3 107	0	0	0
30	Okná Mgr. Pribula	Dvere detská JIS	1 145	1 145	0	0	0
31	Vost, Mgr. Dostál	Stav. dozor	700	0	700	700	0
32	Okna Pribula s.r.o.	Deliaca stena JIS chirurgia.	1 163	1 163	0	0	0
33	R štúdio s.r.o.	lavičky	9 960	0	9 960	9 960	0
34	MZ Slovakia s.r.o.	Montáž rampy chirur. JIS	5 746	5 746	0	0	0
35	TLM Investment s.r.o.	Rekonštrukcia hygien. zar. blok A, C	3 190	0	3 190	3 190	0
36	QATROGAS Prieboj	Montáž plyn. hosp. OKM	2 172	2 172	0	0	0
37	EWAstav s.r.o.	Chirur. Odd. JIS	37 568	0	37 568	37 568	0
38	Spedos s.r.o.	Posúvacie dvere chirur. JIS	2 884	2 884	0	0	0
39	EWA stav s.r.o.	Stav. Práce ODCH	16 863	0	16 863	16 863	0
40	TLM investment	Rekonštrukcia hyg. zar. blok A, C	12 335	0	12 335	12 335	0
41	Inovel s.r.o.	Elektromon. práce	4 722	4 722	0	0	0
		Spolu	300 117	71 402	228 716	214 328	14 388

V roku 2019 bolo preinvestované spolu za 300 117 € v stavebných investíciách z toho za 71 402 z vlastných zdrojov a 228 716 e z kapitálových zdrojov. Kapitálové zdroje boli pokryté vo výške 214 328 z rozpočtu VÚC a sponzorskými darmi vo výške 14 388 €.

3.3 Nákup investícií za rok 2019 a ich plnenie

TABUĽKA 20 Zdravotnícka prístrojová technika

P. č.	Firma	prístroje	celkom s DPH v €	vlastné Zdroje	KZ zdroje celkom	KZ z VÚC	Dary
1	BTL Slovakia s.r.o.	EKG –int. odd.	2 808	0	2 808	2 808	0
2	Baria s.r.o.	Rotačný mikrotom - patol.	11 628	11 628	0	0	0
3	Egamed s.r.o.	Ultrazvuk. Prístroj –FRO	3 468	0	3 468	3 468	0
4	Egamed s.r.o.	Ventilátor –int. odd.	5 279	0	5 279	5 279	0
5	ASECCO a.s.	Program-NeSESSIO	2 971	2 971	0	0	0
6	EKONA COR s.r.o.	Defibrilátor ODCH	5 880	0	5 880	0	5 880
7	RADIX s.r.o.	Videokolposkop-GPO	6 588	0	6 588	6 588	0
8	DMS s.r.o.	EKG holter	1 800	1 800	0	0	0
9	Nimag s.r.o.	Monitor vit. Funk.	9 399	0	9 399	9 399	0
10	MR diagnostic s.r	bodypletizmograf	36 900	0	36 900	31 900	5 000
11	Vidra s.r.o.	zar. na aer. dezinf. ODCH	6 840	6 840	0	0	0
12	B. Braun Medical	Inf. Pumpa OAIM	2 580	0	2 580	2 580	0
13	Media comp s.r.o.	Odsáv. JIS chir.	1 980	0	1 980	1 980	0
14	PROMOS	Germic. žiariče	5 987	0	5 987	5 987	0
15	VITAMED SK s.r.o.	Lôžko det. JIS	8 532	0	8 532	7 200	1 332
16	DEYNED diag s.r.o.	EEG prístroj neur. Odd.	6 420	0	6 420	6 420	0
17	ZOLS s.r.o.	Gyn.kreslá,ležadlo	8 435	0	8 435	8 435	0
18	BD Bamed s.r.o.	Far. Lin. Aut. -patológia	23 940	0	23 940	23 940	0
19	SARSTEDT s.r.o.	zar.na miešanie krvi	9 850	0	9 850	9 850	0
20	EGAMED s.r.o.	Lehátka-FRO	6 480	0	6 480	6 480	0
21	Auto Beedi s.r.o.	Sanitné vozidlo	41 880	0	41 880	41 880	0
22	Medis Nitra a.s.	Dig. Dren. Sys. Chir. JIS	4 543	0	4 543	4 543	0

23	STEREX s.r.o.	Sušička OKM	4 992	0	4 992	4 992	0
24	Medservis s.r.o.	Centrifúga HTO	3 343	0	3 343	3 343	0
25	Skantech s.r.o.	Sterilizátor COS	5 880	0	5 880	5 880	0
26	NRSYS s.r.o.	Mobilný RDG	108 480	0	108 480	108 480	0
27	K@M Media s.r.o.	Plazmový sterilizátor COS	57 600	0	57 600	57 600	0
28	Artspect s.r.o.	Lôžko detská JIS	4 499	0	4 499	0	4 499
29	Artspect s.r.o.	Lôžka 8 ks ARO	67 315	1 315	66 000	66 000	0
30	Medatech s.r.o.	Naklápací stôl FRO	3 372	0	3 372	3 372	0
31	NIMAG s.r.o.	Dig. Ult. Prístroj GPO	38 148	0	38 148	38 148	0
32	NIMAG s.r.o.	Monitor vit. funkcií JIS chir.	3 898	0	3 898	3 898	0
33	MEDATECH s.r.o.	Ultraz.prístroj FRO	3 372	0	3 372	3 372	0
34	VIDRA a spol. s.r.	Prístroj na dezinfekciu, GPO	20 520	20 520	0	0	0
35	EMD s.r.o.	Pulzný oxymeter-novor.odd.	1 800	1 800	0	0	0
36	Phara group s.r.o.	Infúzna pumpa	5 800	0	5 800	5 800	0
37	Čehcovo SK s.r.o.	Inštrum. Vozíky,lampa	6 160	0	6 160	6 160	0
CELKOM:			549 366	46 874	502 492	485 781	16 711

Dolnooravská nemocnica v roku 2019 obnovila a rozšírila prístrojovú zdravotnícku techniku v celkovej výške 549 366 €, z vlastných zdrojov bolo nakúpené za 46874 € a z kapitálových vrátane sponzorských darov za 502492 € Kapitálové zdroje boli pridelené VÚC. Najväčšou položkou bol nákup mobilného röntgenového prístroja v hodnote 108480 €, nákup plazmového sterilizátora za 57 600 € a sanitného vozidla .

Plán nákladov na rok 2020

TABUĽKA 21 Plán nákladov na 2020

č. účtu	Názov účtu	Plán na rok 2020
501.2	PHM	45 000
501.3	Lieky	1 285 000
501.4	Krv a krvné výrobky	157 000
501.5	ŠZM	1 639 000
501.6	Potraviny	262 000
501.7	Všeobecný materiál	163 000
501.8	Mat.na údržbu+náhr.diely	62 000
501.9	DHM do 1700 €	155 000
502.1	Spotreba energie - el.energia	230 000
502.5	Spotreba - tepelná energia	247 000
502.4	Spotreba - para	90 000
502.2	Spotreba energie - voda	103 000
511.0	Opravy a udrzovanie	463 000
512.0	Cestovné	25 000
513.0	Náklady na reprezentáciu	1 200
518.0	Ostatné služby	561 000
521.0	Mzdové náklady	10 522 000
524.0	Zákonné soc.poistenie	3 610 000
525.0	Ostatné soc.poistenie	16 000

527.0	Zákonné soc.náklady	228 000
531.0-538.	Ostatné nepriame dane a popl.	19 000
532.0	Daň z nehnuteľností	15 000
541.0-549.0	Ostatné finančné náklady	15 000
551.0	Odpisy HIM a NIM	1 020 000
554.0/542	Predaný materiál (krv a krv.výr.)	42 000
568.0	Ostatné finančné náklady	23 000
	NÁKLADY CELKOM	20 998 200

Plán výnosov na rok 2020

TABUĽKA 22 Plán výnosov 2020

č. účtu	Názov účtu	
602.11	za stravovanie	65 000
602.12	za telefón	3 000
602.171	tržby za nájomné	420 000
602.301	VŠZP	15 107 200
602.305	Dôvera	3 130 000
602.302	Union	790 000
602.21	tržby za zdr.star.- samoplátci	312 000
621.0	Aktivácia krvi a krv.derivátov	175 000
648.4,6	Iné ostatné výnosy	200 000
642.11	Tržby z predaja krvi a ost.mat.	50 000
691.3	Dotácia na vzdelávanie-lud.zdr.	80 000
692.1	Výnosy z kap. tran. VÚC	540 000
692.2	Výnosy z kap. Trans. ŠR	12 000
692.3	Výnosy z kap. Tran. EU fondy	68 000
693.0	Výnosy MZ SR - UKR	28 000
698.1	Výnosy z kap. tran. - dary	18 000
	VÝNOSY CELKOM	20 998 200

4 PERSONALNA A MZDOVÁ OBLASŤ

Hodnotenie vzdelávania DONsP Dolný Kubín za rok 2019

4.1 Plán vzdelávania a školenia na rok 2019

4.1.1 Zoznam interných školiteľov, Zoznam externých školiteľov.

Spracovaný Plán vzdelávania a školenia na rok 2019, Zoznam interných školiteľov, Zoznam externých školiteľov.

K Plánu vzdelávania a školenia na rok 2019 sú spracované prílohy v členení podľa foriem a kategórií zamestnancov v akademickom roku 2018/2019 a v akademickom roku 2019/2020.

V priebehu roka 2019 sa zúčastňovali zamestnanci vzdelávacích aktivít v rámci **d ďalšieho vzdelávania** zdravotníckych pracovníkov formou **špecializačného štúdia, prípravy na výkon práce v zdravotníctve a sústavného vzdelávania**.

Certifikačná príprava v certifikovanej pracovnej činnosti v roku 2019 nerealizovaná. Prehlbovania kvalifikácie sa zúčastňovali zamestnanci formou školení mimo DONsP Dolný Kubín. Spracovaná **Analýza hodnotenia vzdelávania a školenia**

Zamestnanci zaradení do špecializačného štúdia v špecializačnom odbore sa zúčastňovali v priebehu roka 2019 vzdelávacích aktivít - kurzov špecializačného štúdia, tematických kurzov, kurzov právnych predpisov v zdravotníctve – kurzov sociálneho lekárstva a organizácie zdravotníctva, kontrolných dní špecializačného štúdia, kurzov pred špecializačnou skúškou v špecializačných odboroch, školiacich pobytov na školiacich miestach podľa **Plánu vzdelávacích aktivít vzdelávacích ustanovizní:**

- Slovenská zdravotnícka univerzita v Bratislave – Lekárska fakulta, Fakulta ošetrovateľstva a zdravotníckych odborných štúdií (FOaZOŠ), Fakulta verejného zdravotníctva,
- Univerzita Komenského v Bratislave, Jesseniova lekárska fakulta v Martine,
- Univerzita Komenského – Lekárska fakulta v Bratislave,
- VŠZaSP sv. Alžbety, n. o. Bratislava (2. stupeň vysokej školy v kategórii sestra) a **vzdelávacích aktivít** podľa platnej legislatívy (*Vestník - Výnos MZ SR - Minimálne štandardy pre špecializačné študijné programy*) - **odbornej zdravotníckej praxe** na školiacich pracoviskách zdravotníckych zariadení:
- **Univerzitná nemocnica Martin (UNM)** - Klinika hrudníkovej chirurgie, Oddelenie plastickej chirurgie, Interná klinika gastroenterologická, Klinika detí a dorastu, Neonatologická klinika – pracovisko patologických novorodencov, Klinika ORL, Klinika infektológie a cestovnej medicíny, Dermatovenerologická klinika, Urologická ambulancia, Endokrinologická ambulancia.
- **Detská fakultná nemocnica Košice** – Oddelenie detskej neurológie.
- Braun Avitum, s. r. o. Bratislava, Dialyzačné stredisko Trstená.
- **Hornooravská NsP Trstená** – psychiatrické oddelenie.
- **Fakultná nemocnica s poliklinikou F. D. Roosevelta Banská Bystrica** – Hematologické oddelenie.
- **Detská fakultná nemocnica s poliklinikou Banská Bystrica** – II. Klinika pediatrickej anestéziológie a intenzívne medicíny SZU, Klinika detskej chirurgie SZU, Klinika pediatrickej onkológie

gie a hematológie SZU, II. Detská klinika SZU – Ambulancia pediatickej neurológie (*účasť lekára rezidenta zaradeného SZU, LF Bratislava v špecializačnom odbore Pediatria*)

- **Ústredná vojenská nemocnica (ÚVN) SNP Ružomberok – fakultná nemocnica** - Infektologická klinika, Klinika radiačnej a klinickej onkológie, Pneumologická ambulancia, Psychiatrické oddelenie, Oftalmologická klinika, Dermatovenerologické oddelenie, Klinika ORL a chirurgie hlavy a krku, Klinika vnútorného lekárstva (gastroenterologická ambulancia“ (*účasť lekára - rezidenta zaradeného JLF UK v Martine v špecializačnom odbore Všeobecné lekárstvo*),

Klinika nukleárnej medicíny, Klinika vnútorného lekárstva – geriatrické oddelenie, Neurochirurgická klinika, Klinika cievnej chirurgie.

- REUMA-OSTEO, s. r. o. Žilina, Reumatologická ambulancia.
- Národný endokrinologický a diabetologický ústav, n. o. Ľubochňa – Detské oddelenie.
- VASA Care s. r. o., Angiologická ambulancia Trnava.
- **Fakultná nemocnica Trenčín** - Angiologické oddelenie.

Podľa minimálnych štandardov špecializačného štúdia sa zamestnanci zaradení do špecializačného štúdia zúčastňujú odbornej zdravotníckej praxe – cirkulácie aj na školiacich pracoviskách - oddeleniach DONsP Dolný Kubín.

4.1.2 Rezidentské štúdium MZ SR:

- **3** lekárky (Detské oddelenie) zaradené do špecializačného štúdia v **ŠO Pediatria na SZU v Bratislave**, z toho: *1 lekárka prerušené špecializačné štúdium z dôvodu MD, RD.*
- **2** lekári (Interné oddelenie) zaradení do špecializačného štúdia v **ŠO Všeobecné lekárstvo na JLF UK v Martine**.

Podmienky, povinnosti a vzťahy sú predmetom Zmluvy o podpore a stabilizácii špecializačného štúdia zdravotníckeho pracovníka v rámci Rezidentského programu – Rezidentského štúdia Ministerstva zdravotníctva SR medzi vzdelávacou ustanovitzhou (SZU v Bratislave, JLF UK v Martine) a ústavným výučbovým zariadením – zamestnávateľom DONsP Dolný Kubín.

Vzdelávacia ustanovizeň zabezpečuje praktickú zložku vzdelávania v akreditovanom špecializačnom študijnom programe vo výučbových zariadeniach podľa Rozhodnutia MZ SR.

4.1.3 DONsP Dolný Kubín – akreditované výučbové zariadenie

- DONsP Dolný je **akreditovaným výučbovým zariadením JLF UK v Martine** v špecializačnom odbore **Všeobecné lekárstvo**, akreditovaným výučbovým zariadením **SZU v Bratislave** v špecializačnom odbore **Pediatria** a špecializačnom odbore **Všeobecné lekárstvo** (Rozhodnutie MZ SR 2016, Potvrdenie SZU zo dňa 01. 12. 2017).

Zriaďovacou listinou SZU v Bratislave (2016) je zriadené **Centrum miniinvazívnej chirurgie SZU** so sídlom v DONsP Dolný Kubín ako výučbové zariadenie pre výučbu v ďalšom vzdelávaní zdravotníckych pracovníkov v špecializovanom študijnom programe v špecializačnom odbore **Chirurgia**.

- DONsP Dolný Kubín je **špecializovaným výučbovým zariadením – praktickej výučby Fakulty zdravotníctva Katolíckej univerzity** v Ružomberku na základe Zmluvy o praktickej výučbe (od roku 2018). Výučbové pracovisko: RDG oddelenie.

4.2 Prehľad o zvýšení kvalifikácie v roku 2019:

4.2.1 Špecializačné štúdium

Skončené štúdium zamestnancov a získané vzdelanie v roku 2019 (*uzatvorená Dohoda o zvýšení kvalifikácie*) podľa foriem a kategórií:

- **Špecializácia na riadenie a organizáciu zdravotníctva**, špecializačný odbor: **Zdravotnícky manažment a financovanie** / odborná spôsobilosť na riadenie a organizáciu zdravotníctva v odbore Manažment v zdravotníctve, študijný program: Manažment zdravotníctva, vzdelávací program MBA : - **kategória lekár: 0**
- **kategória sestra: 1 Zdravotnícky manažment a financovanie** (*vedúca sestra, Neurologické oddelenie*).

1.2.1.1 KATEGÓRIA LEKÁR

- Získaná odborná spôsobilosť na výkon **špecializovaných pracovných činností v špecializačnom odbore**:

kategória lekár : 7 lekárov, z toho:

- 1 lekár**, *Detské oddelenie*, špecializačný odbor: **Pediatria** (JLF UK v Martine)
- 1 lekár**, *Interné oddelenie*, špecializačný odbor: **Gastroenterológia** (JLF UK v Martine)
- 1 lekár**, *GPO*, špecializačný odbor: **Gynekológia a pôrodnictvo** (JLF UK v Martine)
- 2 lekári**, *Rádiologické oddelenie*, špecializačný odbor: **Rádiológia** (SZU, LF Bratislava)
- 2 lekári**, *Neurologické oddelenie* špecializačný odbor: **Neurológia** (JLF UK v Martine)
- Záver: **Spoločný internistický kmeň**, kategória lekár: **1 lekár** (ODCH), prihlásení na školiaci kurz na záver **SIK: 2 lekári** (Interné oddelenie), Termín: 02./2020.

- Získaná odborná spôsobilosť na výkon **špecializovaných pracovných činností v špecializačnom odbore** (DIPLOM):

4.2.2 Kategória sestra.

1 sestra (Detské oddelenie) , špecializačný odbor: Ošetrovateľská starostlivosť v pediatrii.

4.2.2.1 CERTIFIKAČNÁ PRÍPRAVA

- v roku 2019 – zaradení: 0
- získaný Certifikát - Certifikačná príprava v CPČ (certifikovaná pracovná činnosť)
kategória lekár: 0
kategória sestra: 0
kategória – iné: 0

4.2.3 Príprava na výkon práce v zdravotníctve

v roku 2019 – zaradení: 1 (psychológ).
- získané Osvedčenie – Príprava na výkon práce v zdravotníctve : 0
Záverečný pohovor v mesiaci 01./2020.

4.2.4 Vysoká škola - skončený 2. stupeň, odbor ošetrovateľstvo

kategória sestra: 2 (vedúca sestra, Interné oddelenie, vedúca sestra Centrálne operačné sály). Štúdium zamestnancov bez uzatvorenej Dohody o zvýšení (prehĺbení) kvalifikácie nie je na Personálnom oddelení evidované.

Pokračovanie štúdia zamestnancov a štúdium ďalších zaradených zamestnancov v roku 2019 – v akad. roku 2019/2020 - vedené v prílohách k Plánu vzdelávania 2019 – aktualizácia k 30. 11. 2019.

4.3 P R O J E K T Y (v súčinnosti s OZ ŽSK) v roku 2019

4.3.1 Projekt „Profesionalizácia v zdravotníctve“ (z rozpočtu ŽSK)

Profesionalizácia v zdravotníctve zameraná na inovatívne komunikačné vzdelávanie.

Zámer projektu: **Komunikačné zručnosti v zdravotníctve**

Modul II. : **Zvládanie záťažových a stresových situácií v zdravotníctve**

Účastníci: primári, vedúce sestry

Modul III.: **Profesionálna komunikácia s pacientom**

Cieľová skupina: zdravotnícki pracovníci

Termín: 01./2019, 02./2019, DONsP Dolný Kubín

4.3.2 Konferencia

pod záštitou ŽSK „**Bezpečnosť pacienta**“ – najvyššia priorita pri poskytovaní zdravotnej starostlivosti“

Účastníci: sestry DONsP Dolný Kubín

Termín: 04. 07 2019, Žilina

- Projekt vzdelávania v oblasti „**Clinical triage a interakcia zložiek integrovaného záchranného systému**“

Účasť: zdravotnícki pracovníci v kategórii: sestra, zdravotnícky záchranár

Termín: 15. 07. 2019, 19. 07. 2019, 24. 07. 2019, Žilina

- V súvislosti s projektom ŽSK **Bezpečnosť pacienta**, účasť lekára na **Kongrese Slovenskej spoločnosti pre liečenie rán (SSPLR), SLS, SKSaPA 2019**, s medzinárodnou účasťou, Demänovská Dolina, T: 14. 11. 2019 – 16. 11. 2019.
- Odborné vzdelávanie v akreditovanom vzdelávacom programe **Základný kurz „Bazálna stimulácia“**

realizované v súčinnosti s Odborom zdravotníctva ŽSK Žilina v počte 20 zdravotníckych pracovníkov (kategória: sestra) v termíne: 26. 11. 2019 – 27. 11. 2019 , 06. 12. 2019 – 07. 12. 2019. Vzdelávacia inštitúcia: Inštitút bazálnej stimulácie s. r. o.

4.3.3 Podporný program ŽSK „Ľudské zdroje v zdravotníctve ŽSK Stabilizácia lekárov a sestier v Žilinskom kraji

Podporný dotačný program pre lekárov a sestry je uplatňovaný a čerpaný formou príspevkov mesačne 01./ 2019 – 12./2019.

Motivačný program: „Nakopni si kariéru“ „Na rozbeh“, „Štartovné“, „Pod domov“, „Dobrý mentor, šikovný kolega“.

Motivačný program: Celoživotné vzdelávanie „Viac vedomostí vyššia kvalita“ v kategórii Lekár – limit 700,00 EUR za rok 2019, v kategórii Sestra – limit 300,00 Eur za rok 2019.

TABUĽKA 23 Prehľad o uplatnení a čerpaní príspevkov z podporného programu „Ľudské zdroje v zdravotníctve“

Program „Nakopni si kariéru“ „Na rozbeh“, „Štartovné“, „Pod domov“, „Dobrý mentor“ EUR	Celoživotné vzdelávania „Viac vedomostí vyššia kvalita“ EUR	Uplatnené a čerpané Celkom EUR	Uhradené ŽSK EUR
4 570	1 660	6 231	6 231
41 370	11 061	52 432	52 432
45 941	12 721	58 663	58 663

Systém využívania podpory a sledovanie efektívnosti je vedené na Personálnom oddelení.

V programe Celoživotné vzdelávanie „Viac vedomostí vyššia kvalita“ sú využívané a uplatňované platby v súvislosti s ďalším vzdelávaním – špecializačné štúdium, sústavné vzdelávanie zdravotníckych pracovníkov.

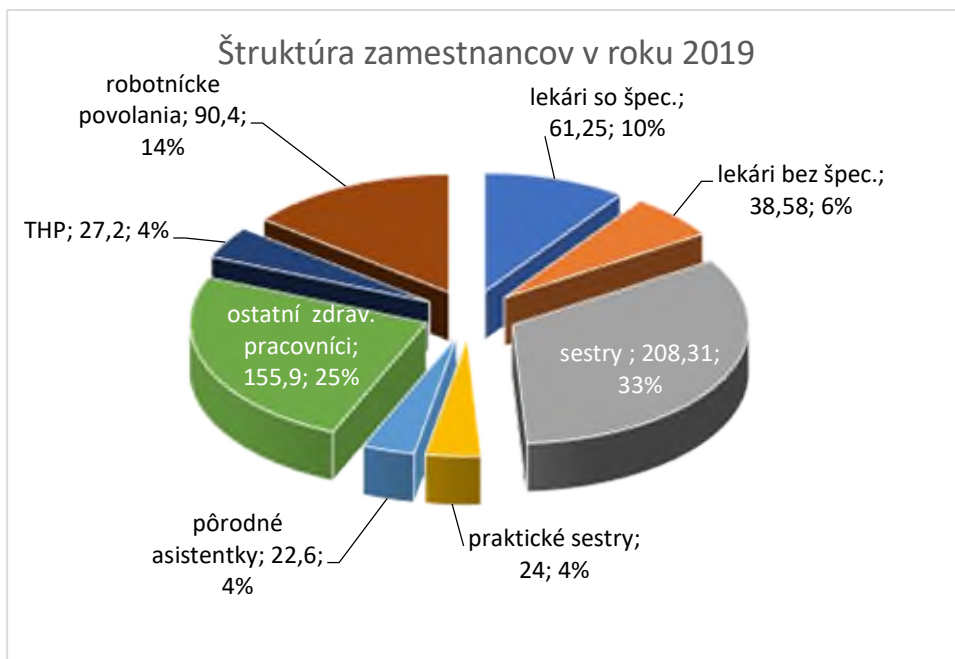
Podporu stabilizačného programu v DONsP Dolný Kubín v roku 2019 možno hodnotiť efektívne s následným očakávaním zvýšenia kvality zdravotnej starostlivosti a stabilizáciu zdravotníckych pracovníkov.

4.3.4 Stav zamestnancov k 31.12.2019 po kategóriách

TABUĽKA 24 Stav zamestnancov po odbornostiach

Kategória	Fyzické osoby		Evidenčné počty prepočítané		Priemerné prepočítané počty	
	2018	2019	2018	2019	2018	2019
lekári so špecializáciou.	66	71	54,6	61,5	54,6	61,25
lekári bez špecializáciou	40	39	40	38,1	40	38,58
sestry	206	214	205,6	207,96	205,6	208,31
praktické sestry	21	24	21	24	21	24
pôrodné asistentky	23	23	22,6	22,6	22,6	22,6
ostatní zdrav. pracovníci	147	157	147	156	147	155,9
THP	25	27	25,2	27,2	25,2	27,2
robotnícke povolania	95	91	94,4	90,4	90,4	90,4
Spolu	623	646	610,4	627,76	610,4	628,24

GRAF 12 Percentuálny podiel zamestnancov podľa kategórii

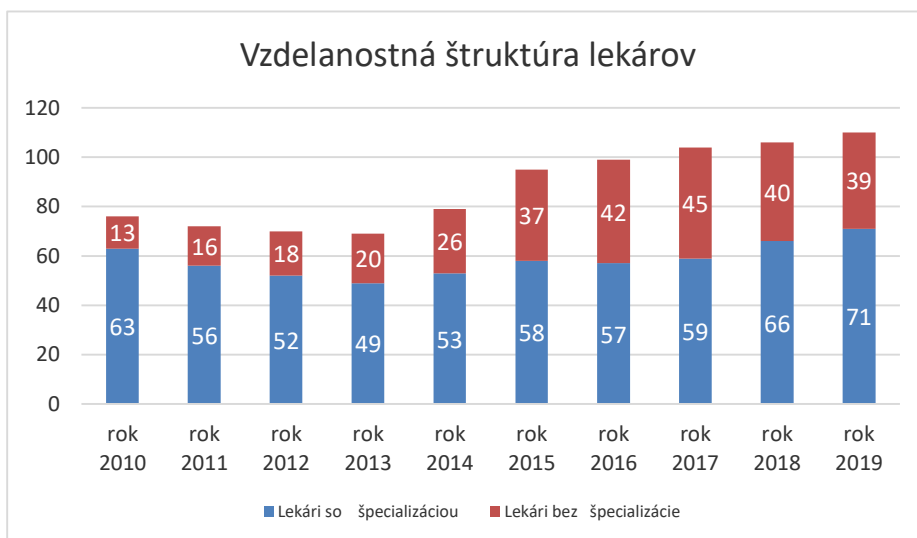


4.3.5 Vzdelanostná štruktúra lekárov od 2010 do 2019

TABUĽKA 25 Vzdelanostná štruktúra v roku 2019

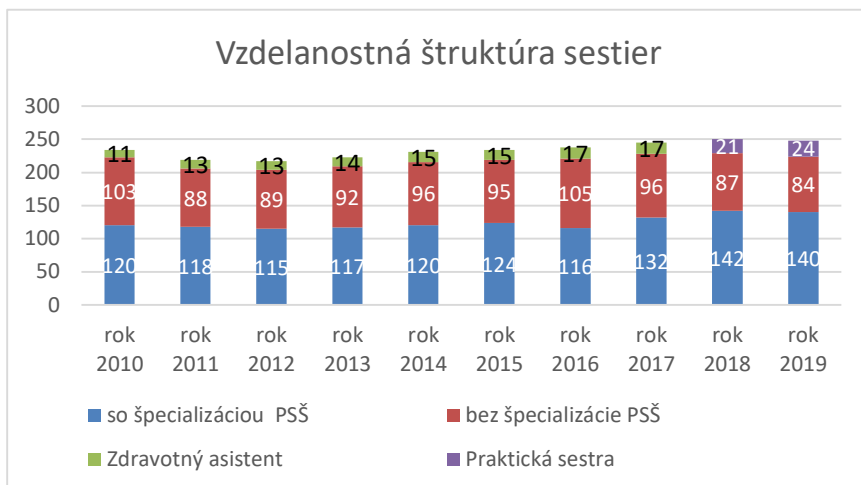
Kategória	Celkom (počet fyz. osôb)	Špecializácia	Bez Špecializácie
Lekár	110	71	39

GRAF 13 Vzdelanostná štruktúra lekárov



Dolnooravská nemocnica zatiaľ nepociťuje nedostatok lekárov, ale výchova lekára trvá určitý čas preto je snaha nabrať nových mladých absolventov, ktorí sú hneď zaradení do predatestačnej prípravy. Lekárov so špecializáciou k 31.12.2019 bolo 71 a 39 lekárov je špecializačnej príprave.

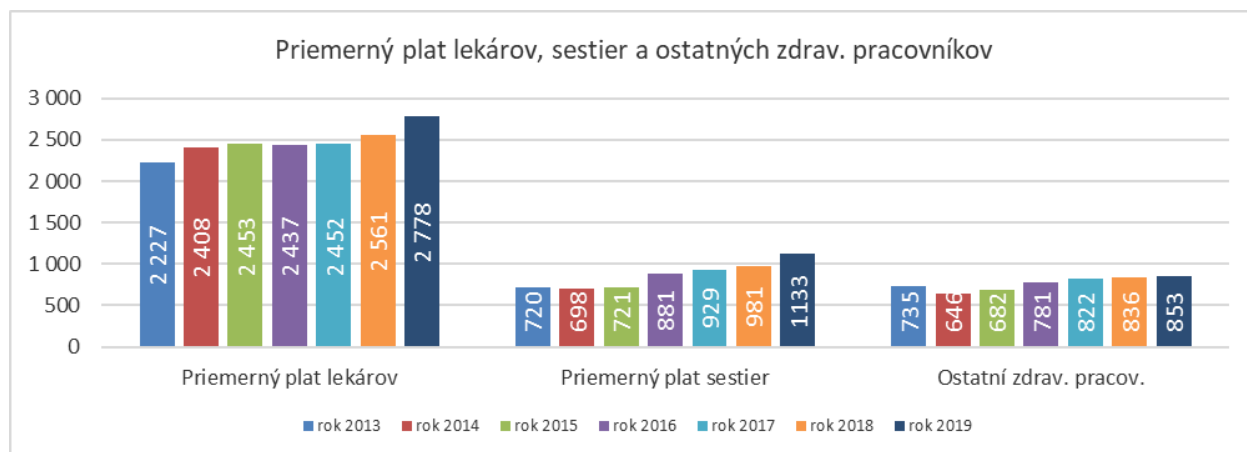
GRAF 14 Vzdelanostná štruktúra sestier za obdobie 2010 až 2019



Ku konca roka 2019 pracovalo v nemocnici 140 sestier so špecializáciou 84 sestier bez špecializácie a 24 praktických sestier. Do roka 2018 nebola profesia praktická sestra ale zdravotný asistent a počty zdravotných asistentov je vidieť v predchádzajúcom grafe v zelených stĺpoch.

4.3.6 Priemerné platy po kategóriách

GRAF 15 Priemerné platy zamestnancov po kategóriách



Platy stúpali u všetkých kategórií zamestnancov, najvyššie stúpali u lekárov a ostatného zdravotného personálu z dôvodu zákonných automatov. Základný plat neatestovaného lekára 1 193 € + stimulačný príplatok pridelený primárom oddelenia, u lekárov so špecializáciou 2195 + pridelený stimulačný príplatok pridelený primárom oddelenia. Taktiež veľký nárast nastal i pri profesii setra kde oproti roka 2018 vníkol nárast v priemernom plate o 151 €.

4.4 Veková štruktúra k 31.,.12.2019

4.4.1 Lekári.

Vek	20-30	31-40	41-50	51-60	61-70	71 a viac
počet	33	26	25	10	12	4

4.4.2 Sestry

Vek	20-30	31-40	41-50	51-60	61-70	71 a viac
počet	13	33	63	85	20	0

4.4.3 Pôrodné asistentky

Vek	20-30	31-40	41-50	51-60	61-70	71 a viac
počet	4	4	8	6	1	0

4.4.4 Zdravotný laborant

Vek	20-30	31-40	41-50	51-60	61-70	71 a viac
počet	12	2	1	14	4	0

4.4.5 RDG technik

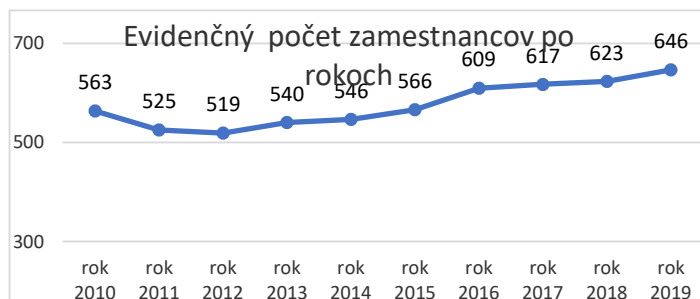
Vek	20-30	31-40	41-50	51-60	61-70	71 a viac
počet	2	0	4	6	2	0

4.4.6 Rehabilitačný pracovník

Vek	20-30	31-40	41-50	51-60	61-70	71 a viac
počet	5	0	5	2	0	0

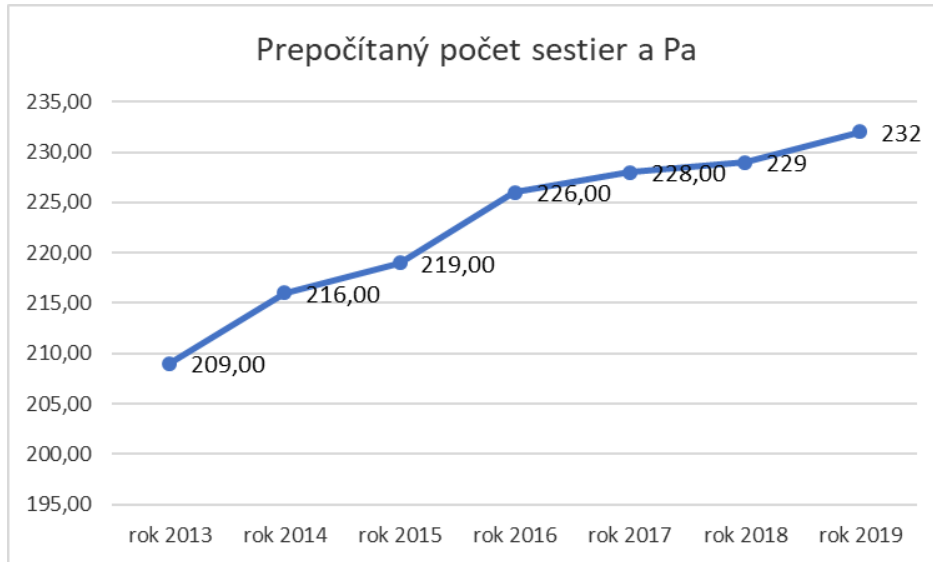
4.5 počet zamestnancov DONsP po rokoch

GRAF 16 Evidenčný stav zamestnancov



Od roku 2012 stúpajú výkony a to predovšetkým na operačných oddeleniach, z toho dôvodu sme museli reagovať a zabezpečiť pacientom náležitú starostlivosť. Zriadili sme novú gastroenterologickú ambulanciu, Ambulancie pohotovostnej služby pre dospelých, deti a dorast rozšírili sme chirurgickú JIS, kde sme navýšili počet sestier. Počty sestier a pôrodných asistentiek po rokoch (bez praktických sestier) je vidieť na nasledujúcom grafe.

GRAF 17 Počty sestier prepočítané na úväzok



Kontrólna činnosť

Monitorovanie poskytovania zdravotnej starostlivosti je možné vykonávať denne v komplexnom nemocničnom informačnom systéme ORDINIS a jeho moduloch - laboratórnom informačnom systéme (LIS), transfúznom informačnom systéme (TIS), bakteriologickom informačnom systéme (BIS) a farmaceutickom informačnom systéme (Medea.10). Finančný zisk jednotlivých oddelení a ambulancií je vyhodnocovaný a spracovaný mesačne.

V DONsP bolo v roku 2019 zaznamenané 7 podnetov na prešetrenie poskytovanie zdravotnej starostlivosti: 6 žiadosti o súčinnosť a 1 sťažnosť.

ÚDZS v 2 protokoloch konštatuje: zo strany dohľadaného subjektu došlo k porušeniu § 4 ods. 3 zákona č. 576/2004 Z. z. a zdravotná starostlivosť bola poskytnutá správne; 4 žiadosti o súčinnosť sú v riešení.

1 x sťažnosť na riaditeľstvo DONsP, ktorá bola riešená a primár interného oddelenia konštatuje oprávnenosť sťažnosti, ktorá bola riešená osobným pohovorom so zdravotníckym pracovníkom.

Riešenie týchto žiadostí je evidované na referáte právnom, vnútornej kontroly, sťažností a petícií.

5 SYSTÉM MANAŽMENTU KVALITY

5.1 Kvalita zdravotnej starostlivosti

Pri našej práci využívame prístrojovú techniku, ktorú modernizujeme v rámci finančných možností nemocnice a aktuálne aplikujeme najnovšie liečebné trendy. Dlhodobá a kontinuálna snaha vedenia DONsP o stabilizáciu ekonomickej situácie, zlepšenie podmienok pre pacientov a pracovných podmienok pre zamestnancov nemocnice je procesom, ktorý si ešte vyžiada veľa úsilia a finančných prostriedkov.

Dolnooravská nemocnica s poliklinikou MUDr. L. N. Jégého vyhlásila základné princípy politiky kvality:

Politikou nášho zdravotníckeho zariadenia, ktorého zriaďovateľom je Žilinský samosprávny kraj, je poskytovať služby, ktoré budú trvalo uspokojovať požiadavky a potreby našich objednávateľov (klientov) -pacientov tak aj ich zdravotných poisťovní. Cieľom je, aby všetky naše diagnostické výstupy a terapeutické postupy svojou kvalitou zodpovedali zamýšľanému účelu a splňovali všetky požiadavky objednávateľa na kvalitu. Kvalita v zdravotníckom procese

Kvalita zdravotníckych služieb zdravotníckeho zariadenia je riadená a kontinuálne aktivovaná vedením a manažmentom zdravotníckeho zariadenia a zodpovedá štandardným a overeným diagnostickým a liečebným postupom. Pozitívnym faktorom je periodické vykonávanie hodnotenia zavádzania nových liečebných postupov formou ich prezentácie na interných seminároch v rámci zdravotníckeho zariadenia, ako aj na celoštátnych sympóziách a kongresoch.

Nové poznatky v oblasti medicíny, nové diagnostické a liečebné postupy, ako aj moderna diagnostická technika umožňujú výrazné skracovať niektoré zdravotnícke procesy, znižovať úroveň nákladov zdravotníckych procesov, štandardizovať; zdravotnícke procesy, zvyšovať flexibilitu zdravotníckeho zariadenia.

DONsP má certifikát kvality STN EN ISO 9001:2016 s platnosťou do 11.12.2022

6 PLÁN MODERNIZÁCIE DONSP

Plán investícií na rok 2020 až 2021 prístrojové vybavenie

TABUĽKA 26 Plán investičných akcií pre rok 2020

Názov prístroja	Odhad cena
Rázová vlna	20 000
Priebežná zväračka sterilizačných obalov s príslušenstvom	3 440
Infúzne a transfúzne súpravy, infúzne súpravy do pumpy, gravitačné inf. súpravy	15 000
Sterilizačné kontrajnerly	10 000
Postele a vyšetrovacie lôžka	25 000
Zmracovací mikrotom	50 000
Laparoskopická veža	100 000
Mikroskop	16 000
Sanitné vozidlo 2 ks	70 000
spolu	309 440

Investičné akcie – stavebné 2020-2021

TABUĽKA 27 Investičné akcie

pč	investície /stavby	
A. stavby z roku 2020		
1	Stavebné úpravy – Rekonštrukcia hygienických zariadení	106 000
2	Rekonštrukcia podláh PVC krytín v monobloku nemocnice	70 000
3	Komplexná prestavba starých operačných sál na rozšírenie ortopedického oddelenia	500 000
4	Výmena zásobníka nafty pre dieselaagregát	60 000
B. stavby uvádzané v pláne na rok 2021		
1	GO kotolne (včítane rozvodov pary)	300 000
2	Zateplenie budovy nemocnice a polikliniky bl. A-H včítane opravy balkónov I. Etapa	400 000

Plán investičných aktivít na nasledujúce obdobie je v súlade s koncipovanou stratégiou rozvoja PZS a koncepciou rozvoja MTZ. V súlade so stanovenými prioritnými oblasťami koncepcií.

Rámčovo delíme plán investičných akcií na tri skupiny navzájom so dopĺňajúcimi s rešpektovaním komplexnosti zdravotníckej infraštruktúry PZS a zároveň sú plne aplikovateľné na investičné akcie financovaného z iných zdrojov (vlastné, kapitálové výdavky ŽSK, sponzorské príspevky a pod.).

Plán VO pre rok 2020

Dolnooravská nemocnica spracovala plán verejného obstarávania pre rok 2020, ktorý je odsúhlasený odborom zdravotníctva VÚC pre jednotlivé komodity ako: Tovary, stavebné práce, služby a potraviny. Plán bol tvorený na základe potrieb oddelení.

Tovary

TABUĽKA 28 Plán obstarávania v segmente Tovary

P. č.	Názov predmetu zákazky	Stručný opis predmetu zákazky	Predpokladaná hodnota zákazky v EUR bez DPH	Časový plán / Trvanie zmluvy, rámcové dohody v mesiacoch	Financovanie
1.	Rázová vlna	Elektroliečebný prístroj, ktorý vyvoláva v tkanivách hojenie a regeneračné procesy.	16 130	Január 2020	Dar
2.	Priebežná zväračka sterilizačných obalov s príslušenstvom	Proces sterilizácie prostredníctvom plazmového sterilizátora si vyžaduje špeciálnu zväračku s požadovaným teplotným rozsahom jej prevádzky.	3 440	Január 2020	DONsP
3.	Technologické vybavenie umývarky termo nádob	Vybavenie zrekonštruovaných priestorov veľkokuchynským technologickým zariadením (veľkokapacitné drezy, sprchové batérie, nerezové police ...)	5 000	Február 2020	DONsP
4.	Infúzna technika	Infúzne a transfúzne súpravy, infúzne súpravy do pumpy, gravitačné inf. súpravy a spojovacie hadičky.	15 000	Február 2020	DONsP
5.	Krvné vaky	Vaky na odber a spracovanie celej krvi na transfúzne lieky, laboratórne filtre na deleukotizáciu transfúzných liekov a poolovacie sety na prípravu zmesných trombocytov.	42 000	Február 2020	DONsP
6.	Obväzový materiál- Gáza	Gáza hydrofilná zložky, kompresy z gázy, stáčané tampóny z gázy, prešívane tampóny z gázy.	14 800	Február 2020	DONsP
7.	Sterilizačné kontrainery	Pre potreby jednotlivých lôžkových oddelení a k zníženiu spotreby obalového materiálu steripac.	Podľa potreby a schválenia	Marec 2020	DONsP
8.	Antitrombotiká	Úč. látka Atepláza v 20mg a 50mg balení. Lieková forma je prášok a rozpúšťadlo na inj./inf. Roztok.	57 648	Marec 2020	DONsP
9.	Kontrastné látky	Látky, ktoré zlepšujú kontrast a vzájomnú odlišiteľnosť dvoch orgánov alebo tkanív pri CT a MT vyšetreniach.	75 113	Marec 2020 /RD - 12 mesiacov/	DONsP
10.	0,9% NaCl v infúz. roztoku	Infúzny intravenózný roztok chloridu sodného vo vode na injekciu.	51 414	Apríl 2020	DONsP
11.	Odsávačka	Mechanická odsávačka pre potreby odsávania sekrétov.	2 400	Apríl 2020	DONsP
12.	Postele (2 ks) a vyšetrovacie lôžka (3 ks)	Polohovateľné postele pre pacientov na chir. Oddelení JIS a vyšetrovacie lôžka s výškovým nastavením na vyšetrovne a UP.	Prieskum trhu	Apríl 2020	DONsP
13.	Medicinálne plyny	Dodávka medicínálnych a atechnických plynov v oceľových fľašiach a nájom týchto fliaš vrátane dopravy.	10 500	apríl/RZ/12 mesiacov	DONsP
14.	Jednorázové podložky pod chorých	Zdravotnícka pomôcka pre inkontinentných pacientov ležiacich na lôžkovom oddelení nemocnice.	6 000	apríl/RZ/12 mesiacov	DONsP

15.	Plienkové nohavičky pre dospelých	Plienkové nohavičky pre dospelých s maximálnou absorpciou a ochranou proti pretečeniu, určené pre pacientov s inkontinenciou.	9 500	apríl/RZ/12 mesiacov	DONsP
16.	Čistiace prostriedky	Čistiace prostriedky – čistiace a leštiace výrobky, čistiaci prášok na riad, čistiace prostriedky na toalety, saponáty na umývanie riadu, krémy na ruky a iné druhy čistiacich prostriedkov.	16 600	august/RZ/12 mesiacov	DONsP
17.	Hygienické potreby	Výrobky určené na osobnú hygienu – toaletný papier, papierové utierky, servítky.	17 000	august/RZ/12 mesiacov	DONsP
18.	Vrecia PE na odpad	PE vrecia na odpad rôznych veľkostí, hrúbky a farieb.	24 000	december/RZ/12 mesiacov	DONsP
19.	Laparoskopická veža	Laparoskopické zariadenie včítane inštrumentária pre potreby centrálnych operačných sálov. Z dôvodu nárastu operačných výkonov a možnosťou operácií aj na druhom sále chirurgie.	100 000,00		ŽSK
20.	Zmracovací mikrotom	Používa sa na rýchle zmrazovanie natívneho tkaniva počas operácie (prsník, čreva, struma ...). Jestvujúci prístroj je zastaralý a poruchový (rok zaradenia 1998) a je potrebný pre kvalitné zhotovenie zmrazených rezov v pezov v peroperačnej biopsii.	50 000		ŽSK
21.	Mikroskop	Skvalitnenie práce lekára špecialistu a zvýšenie počtu vyšetovaných vzoriek. Jestvujúce mikroskopy sú už morálne zastaralé a fyzicky opotrebované. Požadovaný mikroskop s možnosťou zaznamenávania na kameru a možnosťou paralelného sledovania tej istej vzorky dvomi pracovníkmi.	16 666,67		ŽSK
22.	Sanitné vozidlo 2 ks	Obnovenie zastaralého vozového parku dopravnej zdravotnej služby.	70 833		ŽSK
23.	Revitalizácia vybavenia centrálnych operačných sál	Pokračovanie v obstarávaní vybavenia COS (nerezové stoly na prádlo, stoličky na inštrumenty, vysoké operačné stoličky, ohrievače tekutín na stojanoch a kolieskach ...)	Prieskum trhu	Marec 2020	DONsP

TABUĽKA 29 Plán obstarávania v segmente Stavebné práce

P. č.	Názov predmetu zákazky	Stručný opis predmetu zákazky	Predpokladaná hodnota zákazky v EUR bez DPH	Časový plán / Trvanie zmluvy, rámcové dohody v mesiacoch	Financovanie
1.	Stavebné úpravy zriadenie centrálnej umývarky termo nádob	Z hygienických dôvodov zriadenie centrálnej umývarky termo nádob, v ktorých sa prepravuje strava pre pacientov na oddelenia.	9 600	Február 2020	DONsP
2.	Zasklenie balkóna pri ODCH	Z dôvodu hygienického režimu na ODCH zriadenie skladových priestorov na pomôcky pre ťažko mobilných pacientov.	3 000	Február 2020	DONsP
3.	Ochranné prvky na steny dvere	Ochranné prvky na steny a dvere jednotlivých oddelení, kde sa realizovala výmena PVC podlahy.	Prieskum trhu	Marec 2020	DONsP
4.	Výmena vstupných dverí na RDG oddelenie	Výmena starých drevených 2-kridlových dverí so sklenenou výplňou za plastové 2-kridlové dvere.	Prieskum trhu	Jún 2020	DONsP

5.	Adaptácia priestorov na SONO pracovisko	Úprava priestorov bývalého CT prístroja na sonografické pracovisko	Prieskum trhu	Júl 2020	DONsP
6.	Oprava gynekolog. oper.sálu blok C včítane výmeny el.rozvodní	Oprava elektroinštalácie zákrovového operačného sálu nakoľko je elektroinštalácia zastaralá a nevyhovuje súčasným STN 33 2000-7-710. El. rozvodne sú otvorené Viď správy z odborných prehládok el.zariadení.	66 666	Júl 2020	DONsP
7.	Výmena zásobníka nafty pre dieselagregát	Jedná sa o výmenu podzemných nádrží na naftu pre potreby náhradného zdroja elektrickej energie pre nemocnicu. V prípade výpadku by sa vyskytla možnosť ohrozenia životov a zdravia u nás hospitalizovaných pacientov. Pre uľahčenie starostlivosti o toto technické zariadenie, manipulácie s naftou popr. Možnosť sanácie v prípade úniku nafty bol zásobník navrhnutý ako nadzemný.	50 000	August 2020	DONsP
8.	Výmena el.rozvodní pre riadenie a chod dieselagregátov	Dieselagregáty č.1 a 2 majú zastaralú el. inštaláciu (z r. 1974-1986). Poruchy zariadenia sú časté a dochádza k nečakaným výpadkom. Výmenou el.rozvodní zabezpečíme chod dieselagregátov s možnosťou detekcie prípadných porúch a zobrazovania celkového technického stavu zariadenia (výmena olej, tlak oleja, stav vody, batérie ..)	22 500	August 2020	DONsP
9.	Odstaňovanie revíznych závad na rozvodoch elektroinštalácie v bloku : B,C,D,F a H	Jedná sa o odstránenie závad a nedostatkov, ktoré boli zistené pri realizácii odbornej prehliadky el. zariadenia na jednotlivých oddeleniach a blokoch. Z neodstránenia závad na elektroinštalácii hrozí nebezpečenstvo požiaru.	10 833	September 2020	DONsP
10.	Oprava napojenia výťahov na spoločnú rozvodňu a na napojenie výťahov v lôžkovej časti na dieselagregát	Pri výpadku el. energie je obtiažne sprevádzkovať výťahy. Doposiaľ nie je možnosť manipulácie a prepojenia ovládania výťahov na sieť resp. na dieselagregát.	17 500	September 2020	DONsP
11.	Rekonštrukcia hygienických zariadení na detskom oddelení		Prieskum trhu	Október 2020	DONsP
12.	Vykonanie protipožiarneho pre- stupov na stúpajúcich vedeniach el.zariadenia v monoblokoch, A, E, F		41 666	Október 2020	DONsP

TABUĽKA 30 Plán obstarávania v segmente Služby

P. č.	Názov predmetu zákazky	Stručný opis predmetu zákazky	Predpokladaná hodnota zákazky v EUR bez DPH	Časový plán / Trvanie zmluvy, rámcové dohody v mesiacoch	Financovanie
1.	Odvoz a likvidácia nebezpečného a ostatného odpadu	Odvoz a likvidácia nebezpečného a ostatného odpadu.	60 500	Február 2020 /RD - 48 mesiacov/	DONsP
2.	Servis anestéziologickej, dýchacej a odsávacej techniky	Servisné práce, oprava, údržba na prístrojoch anestéziologickej, dýchacej a odsávacej techniky v celom areáli DONsP v priebehu roka 2020.	9 900	Február 2020	DONsP

3.	Servis sterilizačnej a destilačnej techniky	Servisné práce, oprava, údržba sterilizačnej a destilačnej techniky v celom areáli DONsP v priebehu roka 2020.	9 900	Február 2020	DONsP
4.	Maliarske a natieračské práce	Realizácia maliarskych a natieračských prác v areáli DONsP podľa požiadaviek oddelení a vedenia		Február 2020	DONsP
5.	Upgrade softvéru na DIRA X Twin	Upgrade softvéru na RDG prístroji	Prieskum trhu	Február 2020	DONsP

TABUĽKA 31 Plán obstarávania v segmente Potraviny

P. č.	Názov predmetu zákazky	Stručný opis predmetu zákazky	Predpokladaná hodnota zákazky v EUR bez DPH	Časový plán / Trvanie zmluvy, rámcové dohody v mesiacoch	Financovanie
1.	Mrázené výrobky - potraviny	Predmetom verejného obstarávania je nákup a dodávka mrazených výrobkov pre DONsP Dolný Kubín.	20 650	Január 2020 (rámcová dohoda do 31.12.2020)	DONsP
2.	Ovocie a zelenina	Čerstvé potraviny - ovocie a zelenina	25 000	Február/marec 2020 /RD - 12 mesiacov/	DONsP
3.	Chlieb a pečivo	Čerstvý chlieb a pečivo	20 500	Marec 2020 /RD - 12 mesiacov/	DONsP
4.	Nákup a dodávka mlieka, mliečnych výrobkov a vajec	Potraviny	43 941	December 2020	DONsP
5.	Mäsové výrobky	Potraviny	55 981	December 2020	DONsP
6.	Potravinové výrobky	Potraviny	55 931	December 2020	DONsP

7 ZÁVER

Dolnooravská nemocnica po stránke poskytovania zdravotnej starostlivosti chce i naďalej poskytovať a udržať si výsledky, ktoré boli v roku 2019. Dokončením rekonštrukcii lôžkových oddelení zlepší sa pobyt pacienta počas hospitalizácie. Pokiaľ sa týka zlepšenia zdravotných služieb boli otvorené ambulancie pohotovostnej služby pre dospelých, deti a dorast. V priebehu roka 2020 budú prestavané pôvodné operačné sály na lôžkové ortopedické oddelenie s plne vybavenými nadštandardnými izbami a zároveň zvýšime počty postelí ortopedického oddelenia nakoľko sa oddelenie bude rozšírené o jeden trakt budovy. Rozšírením tohto oddelenia budeme schopní skrátiť čakací čas na operácie najmä výmenu kolenných a bedrových kĺbov. Čo sa týka ďalších zdravotníckych služieb snažíme sa ešte rozšíriť spektrum výkonov na chirurgickom oddelení a na JAS. Od roku 2016 sme sa stali školiacim pracoviskom SZU a za túto dobu bolo vykonaných 18 školiacich praktických kurzov miniinváznej chirurgie najmä v oblasti dutiny brušnej. Veríme, že naša nemocnica bude naďalej vyhľadávaná tak ako doteraz na operácie štítnych žliaz a onkologických výkonov z celého regiónu ale i ostatných odborov a poskytne vysokokvalitné zdravotné služby všetkým cteným pacientom.