

Hospodárska správa za rok 2021

Dolnooravská nemocnica s poliklinikou MUDr. Ladislava Nádaši Jégého
Dolný Kubín



Schválil: PhDr Jozef Mintál, MBA, MEng.

14.4.2022

Obsah

A	Executive summary	5
B	Súčasný stav nemocnice (vývoj za uplynulých 5 rokov)	7
B.1	Opis nemocnice, SWOT analýza súčasného stavu.....	7
B1.1	História nemocnice.....	7
B1.2	Rozsah činností a pôsobenia nemocnice.....	8
B1.3	SWOT analýza súčasného stavu	9
B.2	Ľudské zdroje a kapacita	10
B2.1	Ľudské zdroje.....	10
B2.2	Kapacita	13
B.3	Infraštruktúra, technológie	15
B3.1	Nehnutelnosti a celkový areál	15
B3.2	Technológie	17
B.4	Kapitálové investície	17
B4.1	Technológie a stavby	17
B.5	Medicínske indikátory	21
B5.1	Ústavná starostlivosť	21
B5.2	Urgentná starostlivosť	24
B5.3	Ambulantná starostlivosť	25
B5.4	Jednodňová a svalzová starostlivosť	26
B5.5	Kvalita starostlivosti	27
B.6	Hospodárenie, finančná situácia	28
B.7	Nemedicínske činnosti.....	29
B7.1	Bezpečnosť, bezpečnostná ochrana	29
B7.2	Stravovanie.....	29
B7.3	Pranie.....	29
B7.4	Upratovanie.....	30
B7.5	Ostatné činnosti.....	31
C	Rozvojový plán (na obdobie 5 rokov).....	32
C.1	Ciele plánu: sumarizácia.....	33
C.2	Medicínske činnosti.....	34
C2.1	Oddelenie neurológie	34
C2.2	Oddelenie ortopedie	37
C2.1	Ostatné oddelenia	38
C.3	Nemedicínske činnosti.....	39
C3.1	Rekonštrukcia ústredného kúrenia a tepelného hospodárenia	40
C3.1	Rekonštrukcia ústredného kúrenia a tepelného hospodárenia	40

D	Prílohy (tabuľková časť).....	41
D.1	Príloha 1: Indikátory kapacity.....	41
D.2	Príloha 2: Infraštruktúra a technológie	42
D2.1	Technológie nad 50 000 EUR.....	42
D.3	Príloha 3: Investície (minulé a prebiehajúce).....	44
D3.1	Kapitálové investície 2016 – 2021 nad 30 000 EUR.....	44
D.4	Príloha 4: Zhrnutie investícií (plánovaných).....	46
D4.1	Detailný rozpočet rekonštrukcie neurologickej JIS.....	46
D.5	Príloha 5: Medicínske indikátory.....	50
D.6	Príloha 6: Ekonomické indikátory.....	51
D.7	Príloha 7: SWOT analýza transformačného plánu.....	56
	Príloha 8: zoznam pozemkov a ich využitia nemocnice	57

Zoznam diagramov

Diagram 1:	Priemerná hrubá mzda lekárov a sestier SK a ČR, 2011-2022, v EUR mesačne	13
Diagram 2:	Mapa areálu nemocnice	15
Diagram 3:	Ilustrácia rebríčka Nemocnica roka 2021 (INEKO, 2022).....	27
Diagram 4:	Súčasnú rozloženie oddelenia neurologie v nemocnici	35
Diagram 5:	Plánované rozloženie oddelenia neurologie v nemocnici	36

Zoznam tabuliek

Tabuľka 1:	Sumarizačná tabuľka indikátorov	6
Tabuľka 2:	SWOT analýza súčasného stavu.....	9
Tabuľka 3:	Počet a štruktúra zamestnancov, 2017 - 2021	10
Tabuľka 4:	Zazmluvnený (teoretické maximum) počet lôžok 2017 - 2021	13
Tabuľka 5:	Vážený používaný počet lôžok 2017 - 2021.....	14
Tabuľka 6:	Obložnosť postelí, 2017 - 2021.....	14
Tabuľka 7:	Zoznam nehnuteľností nemocnice	16
Tabuľka 8:	Zoznam hlavných kapitálových investícií v rokoch 2016 - 2021	17
Tabuľka 9:	Počet hospitalizačných prípadov 2017 - 2021	22
Tabuľka 10:	Počet ukončených hospitalizácií 2017 - 2021	22
Tabuľka 11:	Počet ošetrovacích dní.....	22
Tabuľka 12:	Priemerná ošetrovacía doba v dňoch 2017 - 2021.....	23
Tabuľka 13:	Počet pôrodov 2017 - 2021	23
Tabuľka 14:	Počet operácií 2017 - 2021	24
Tabuľka 15:	CMI 2017 - 2021.....	24
Tabuľka 16:	Urgentný príjem (návštevy) 2017 - 2021.....	24

Tabuľka 17: STROKE centrum, počet podaných trombolýz podľa okresov bydliska pacienta, 2017 - 2021	25
Tabuľka 18: Počet návštev v ambulantnej ZS 2017 - 2021.....	25
Tabuľka 19: Ambulantná ZS, počet výkonov, 2017 - 2021	26
Tabuľka 20: Jednodňová ZS, počet pacientov, 2017 - 2021	27
Tabuľka 21: SVALZ, počet výkonov, 2017 - 2021.....	27
Tabuľka 22: Reoperovanosť v %, 2017 - 2021	28
Tabuľka 23: Rehospitalizovanosť do 30 dní v %, 2017 - 2021	28
Tabuľka 24: Celková úmrtnosť v %, 2017 - 2021	28
Tabuľka 25: Prehľad HV a EBIDTA za roky 2017 - 2021	29
Tabuľka 26: Počet vyrobených porcií stravovania 2019 - 2021.....	29
Tabuľka 27: Prehľad množstva prádla (kg) a cena 2019 - 2021	30
Tabuľka 28: Počet FTE a mzdy upratovanie 2018 - 2021	30
Tabuľka 29: Počet FTE a mzdy DZS 2018 - 2021	31
Tabuľka 30: Prehľad kľúčových parametrov neurológie 2019 - 2026	36
Tabuľka 31: Prehľad kľúčových parametrov neurológie 2019 - 2026	38
Tabuľka 32: Zoznam plánových nákupov zdravotníckej techniky do roku 2026.....	39

Názov nemocnice:

Dolnooravská nemocnica s poliklinikou MUDr. L. N. Jégé Dolný Kubín

Sídlo nemocnice:

Nemocničná 1944/10, 026 14 Dolný Kubín

Zriaďovateľ:

Žilinský samosprávny kraj

Druh zariadenia:

Všeobecná nemocnica

Riaditeľ nemocnice:

PhDr. Jozef Mintál, MBA, MEng.

IČO:

00634905

Evidenčný počet pracovníkov:

629

Počet lôžok:

300

A Executive summary

DONsP je nemocnica všeobecného typu so spádovým územím 70 856 obyvateľov, t.j. okrem okresu Dolný Kubín aj časť okresu Námestovo. Spád DONsP je v niektorých špecializáciách ešte väčší, a to 137 279 pre ortopédiu a neurológiu. Nemocnica je zaradená medzi nemocnice, ktoré vykonávajú starostlivosť o pacientov s náhlou cievnu mozgovou príhodou a vykonávajú trombolytickú liečbu.

Práve neurológia a ortopédia sú oddelenia, ktoré môžu benefitovať z procesného a kvalitatívneho zlepšenia, ak sa zrealizuje prestavba a obnova technológií na oddelení neurologickej JIS. Plánovaný projekt sa dá zrealizovať v krátkom čase, t.j. v rámci doby čerpania zdrojov z operačného programu IROP. Transformačný plán sa preto primárne sústreďuje na tento projekt a ostatné, ktorých implementácia vyžaduje strednodobý horizont (t.j. do 5 rokov), sú spomenuté rámcovo. Dopracované budú po finálnom znení kategorizácie typov starostlivosti s víziou financovania z vlastných zdrojov a z prostriedkov Plánu obnovy.

Súčasný stav: JIS neurologického oddelenia DONsP je v súčasnosti situovaná v priestoroch bývalého oddelenia ARO, ktoré sú prakticky v stave, v akom boli pri vzniku nemocnice. Z hľadiska hygienického štandardu je potrebná komplexná renovácia stien, podláh aj ostatných konštrukcií. Sú tiež potrebné úpravy z hľadiska rozšírenia o priestory umožňujúce izoláciu infekčných pacientov. Aktuálne priestory JIS DONsP tejto požiadavke nevyhovujú, je taktiež potrebné rozšírenie o filtračné miestnosti, sociálne zariadenia, vzduchotechniku a zrealizovať mnohé iné úpravy. Pôvodné vzduchotechnické zariadenie bývalého oddelenia ARO je už nefunkčné a je nutné vybudovanie nového riešenia.

Navrhované riešenie: vzhľadom k všetkým spomenutým aspektom je najviac racionálnou a ekonomicky najvýhodnejšou alternatívou komplexne zrekonštruovať priestory bývalej ortopédie na druhom poschodí v bloku A a presunúť tam intenzívne oddelenie neurológie zo štvrtého poschodia bloku B, čo vytvorí jeden ucelený trakt neurológie (aj ortopédie) o dvoch krídlach. Výška investície je na základe prieskumu trhu: 409 tis EUR bez DPH a pokrývala by všetky vyššie uvedené nedostatky. Jedná sa teda o projekt realizovateľný v rámci dátumu čerpania prostriedkov z Operačného programu IROP.

Výsledok projektu: realizácia prestavby umožní presun JIS oddelenia hneď vedľa štandardného lôžkového oddelenia neurológie, čo zlepší organizáciu neurologickej starostlivosti a vytvorí dynamické efekty v procesoch a toku pacientov. Po realizácii projektu sa očakáva zlepšenie efektivity a počtu pacientov, ale aj indikátorov rehospitalizácie a úmrtnosti. Realizácia projektu taktiež umožní rozvoj ortopedického oddelenia, ktoré je dnes lokalizované na 4. poschodí vedľa JIS oddelenia neurológie. Uvoľnený priestor v trakte sa totiž využije na dobudovanie ortopedického oddelenia. Vytvorí sa tým jeden ucelený trakt o dvoch krídlach, čo taktiež umožní synergické efekty, zoptimalizuje čas personálu a vytvorí viac príležitostí na včasnú a efektívnu liečbu.

Zo *strednodobého hľadiska* (do 5 rokov) má nemocnica za cieľ obnoviť zastarané zdravotnícke technológie a podporiť diagnostické a rehabilitačné kapacity nemocnice. V nemedicínskych oblastiach je primárnym strednodobým cieľom zrealizovať kompletnú rekonštrukciu ústredného kúrenia v bloku A a B, vrátane komplexnej výmeny tepelného hospodárstva nemocnice a kompletného zateplenie a úpravu balkónov blokov A – H nemocnice.

Tabuľka 1: Sumarizačná tabuľka indikátorov

Indikátor	Jednotka	2021	2024	2026
Indikátory kapacity				
Počet lôžok ¹	počet	236	269	274
Počet akútnych lôžok	počet	236	236	236
Počet operačných sál	počet	5	5	5
Počet zamestnancov	FTE	629	646	647
Počet lekárov (celkom)	FTE	108	111	113
Počet lekárov (postelové odd.)	FTE	69,6	71,6	72,9
Počet sestier a pôrodných asistentiek	FTE	201	205	210
Ekonomické indikátory				
Náklady	EUR	24 112 934	27 548 110	29 964 207
Lieky spolu	EUR	1 690 123	1 846 843	1 959 316
Krv spolu	EUR	190 181	226 508	254 505
ŠZM spolu	EUR	1 674 788	1 883 909	2 037 636
Mzdové náklady	EUR	15 932 742	18 976 150	20 603 621
Odpisy	EUR	1 056 334	1 154 285	1 224 581
Ostatné náklady spolu	EUR	3 568 766	3 460 414	3 884 549
Výnosy	EUR	24 735 905	28 229 196	30 926 223
Tržby od poisťovní spolu	EUR	20 502 799	23 734 553	26 167 344
EBITDA	EUR	1 679 306	1 835 371	2 186 597
Hospodársky výsledok pred zdanením	EUR	622 972	681 086	962 016
Medicínske indikátory				
Počet ukončených hospitalizácií (UH)	počet	13 651	16 456	16 975
Počet HP	počet	10 061	12 298	12 777
Počet operačných výkonov	počet	4 033	5 075	5 250
Počet pôrodov	počet	691	850	900
Počet výkonov AS	počet	245 120	195 345	205 112
Počet bodov AS	počet	54 122 030 ²	40 185 802	42 195 092
Počet výkonov JZS	počet	95	610	680
Kombinované indikátory				
Doba hospitalizácie	Deň	4,06	3,96	3,91
Obložnosť akútnych lôžok	%	64,44%	73,37%	74,22%

¹ priemerný počet využívaných lôžok, počet zazmluvnených lôžok je 300 v roku 2021 a 302 v rokoch 2024 a 2026

² nadštandardne vysoký počet bodov spôsobený testovaním, očkovaním a covidovou starostlivosťou

B Súčasný stav nemocnice (vývoj za uplynulých 5 rokov)

B.1 Opis nemocnice, SWOT analýza súčasného stavu

B1.1 História nemocnice

O začiatkoch zdravotníckej starostlivosti, organizovanej stoličnou správou v rámci celej Oravy sa v Dolnom Kubíne hovorí od polovice 18. storočia, hoci prvé zmienky o lekároch pochádzajú už z roku 1699. Moderná história nemocnice sa začala písať v roku 1965, kedy sa odovzdalo stavenisko s cieľom vybudovať nemocnicu pre celý spád. Zariadenie sa stavalo ako nemocnica I. typu, so 4 základnými lôžkovými oddeleniami: interným, chirurgickým, detským, a gynekologicko-pôrodnickým. Už v priebehu začatia výstavby v súvislosti s pokračovaním celkového rýchleho rozvoja Oravy, nastala akútna potreba nemocnice II. typu pre spád. Definitívna reprofilizácia NsP I. typu na NsP II. typu bola schválená v roku 1974. K základným oddeleniam sa zriadili ešte neurologické, ortopedické, kožné a anesteziologicko-resuscitačné. Úmerne sa rozšírili aj poliklinické nelôžkové oddelenia a spoločné liečebne a vyšetrovacie zložky. Otváranie jednotlivých oddelení nemocnice sa stalo významným medzníkom nielen pre mesto Dolný Kubín, ale i pre obyvateľov celého okresu a rovnako pre všetkých zdravotných pracovníkov. Oficiálne a slávnostné odovzdanie celej NsP sa uskutočnilo 1977.

Od tohto roku prešla nemocnica s poliklinikou ďalšími zmenami najmä po roku 1990, kedy transformačné zmeny v národnom hospodárstve podmienili i zmeny vo financovaní zdravotníckych zariadení a tým aj zmeny v poskytovaní zdravotnej starostlivosti. V roku 1991 došlo k vzniku Dolnooravskej nemocnice s poliklinikou s právnou subjektivitou napojenou na rozpočet Ministerstva zdravotníctva Slovenskej republiky.

Po vzniku vyšších samosprávnych celkov a prechode kompetencií v oblasti zdravotníctva na župy sa stala v roku 2003 príspevkovou organizáciou Žilinského samosprávneho kraja (ŽSK). Od vtedy sa v nemocnici realizovali viaceré investičné projekty a zmeny, ale profil nemocnice ostal pôvodný – všeobecná nemocnica s nadokresným spádom a silnými poliklinickými a svalzovými službami.

B1.1.1 Zriaďovacie listiny

Nemocnica od vzniku Slovenskej Republiky prebehla viacerými zmenami vlastníctva či rozsahu starostlivosti. Kľúčové zmeny v zriaďovateľských listinách sú nasledovné:

- č. 1970/1991-A/VI-1 zo dňa 14.6.1991 - zriaďuje s účinnosťou od 1.7.1991 štátnu rozpočtovú organizáciu s právnou subjektivitou; predmetom činnosti je poskytovanie ambulantnej a ústavnej liečebno-preventívnej starostlivosti
- č. 3909/1991-A zo dňa 11.12.1991 - opatrenie, mení sa s účinnosťou od 1.1.1992 spôsob financovania, organizácia prechádza na príspevkovú formu hospodárenia
- č. M/1859/2001 zo dňa 18.4.2001 - zmena zriaďovacej listiny s účinnosťou od 1.5.2001 v časti upravujúcej predmet činnosti
- č. 2003/01028 - zmena zriaďovacej listiny – zriaďovateľom s účinnosťou od 1.1.2003 sa stáva ŽSK Žilina
- č. 07740/2006/OZ zo dňa 20.11.2006 - rozhodnutie – povoľuje sa poskytovať zdravotná starostlivosť v ústavnom zdravotníckom zariadení všeobecnej nemocnici s odborným zameraním

- č. 4650/2008/OZ zo dňa 4.9.2008 - rozhodnutie o zmene zriaďovacej listiny s účinnosťou od 4.9.2008 v časti názvu takto: Dolnooravská nemocnica s poliklinikou MUDr. L. Nádašiho Jégé Dolný Kubín (ďalej aj ako „DONsP“ a „DONsP Dolný Kubín“)
- č. 1952/2009/OZ zo dňa 29.1.2009 - rozhodnutie – zdravotná starostlivosť sa povoľuje poskytovať v ústavnom zdravotníckom zariadení všeobecnej nemocnici s odborným zameraním, rozhodnutie je právoplatné dňa 10.2.2009

B1.2 Rozsah činností a pôsobenia nemocnice

DONsP je nemocnica všeobecného typu so spádovým územím 70 856 obyvateľov, t.j. okrem okresu Dolný Kubín aj časť okresu Námestovo. Spád DONsP je v niektorých špecializáciách ešte väčší, a to 137 279 pre ortopédiu a neurológiu a 119 689 pre LDCH. Nemocnica disponuje okrem lôžkovej časti silnou poliklinikou a diagnostickou časťou, čo jej umožňuje vykonávať široké spektrum výkonov bez potreby prevozov do nemocníc vyššieho typu. Nemocnica je taktiež zaradená do zoznamu nemocníc, ktoré vykonávajú starostlivosť o pacientov s náhlou cievnu mozgovou príhodou v hyperakútnom štádiu a vykonávajú trombolytickú liečbu.

DONsP má 9 lôžkových oddelení s 300 zazmluvnenými lôžkami. 8 oddelení poskytuje akútnu starostlivosť a jedno dlhodobú (s maximálnou kapacitou 50 postelí) v nasledovných špecializáciách:

- Oddelenie akútnej a intenzívnej medicíny
- Oddelenie chirurgické
- Oddelenie interné
- Oddelenie gynekologicko – pôrodnické
- Oddelenie neurologické
- Oddelenie ortopedické
- Oddelenie detské
- Oddelenie dlhodobo chorých
- Novorodenecké oddelenie

Nemocnica poskytuje nasledovné ambulantné služby:

Príjmové ambulancie: interná, gastroenterologická, diabetologická, cievna, imunologická, neurologická, ortopedická, gynekologicko - pôrodnicka, detská a chirurgická

Obvodné ambulancie: gynekologicko-pôrodnicka ambulancia

Združené ambulancie: onkogynekologická, pre rizikovú tehotnosť, sexuologická a pre liečbu sterility

Chirurgické ambulancie: cievna, mamologická

Detské ambulancie: neonatologická, kardiologická, imunologická

Ostatné ambulancie: gynekologicko-pôrodnicka, psychiatrická, hematologická, anestéziologická, fyziatrickorehabilitačná, JAS (chirurgia, ortopédia a gynekologická), kardiologická dospelí, diabetologická, gastroenterologická, imuno alergologická, APS pre deti a dorast, APS pre dospelých, Urgentný príjem (neurológia, interné a chirurgia), ústavná pohotovostná služba: detská, gynekologicko pôrodnicka a ortopedická.

Nemocnica má k dispozícii a zabezpečuje plnú dostupnosť nasledovných svalzových služieb:

- Oddelenie urgentnej medicíny (RLP)
- Fyziatrisko - rehabilitačné oddelenie (FRO)
- Oddelenie klinickej biológie (OKB)
- Oddelenie klinickej mikrobiológie (OKM)
- Oddelenie rádiodiagnostické (RDG, CT, SONO, Mamograf, Magnetická rezonancia)
- HTO
- Patológia a cytológia
- Oddelenie funkčnej diagnostiky,
- SONO gynekologicko pôrodnické a ECHO

Všetky uvedené služby sú vykonáva skúseným personálom, čo je jedna zo silných stránok nemocnice, ocenená aj v bodovaní INEKO (rebríček Najlepšia nemocnica roka 2021, kde sa DONsP umiestnila ako piata najlepšia všeobecná nemocnica za rok, t.j. lepšie ako všetky ostatné nemocnice v zriaďovateľskej pôsobnosti ŽSK).

V Žilinskom kraji pôsobia ďalšie zdravotnícke zariadenia: Hornooravská nemocnica Trstená, Kysucká nemocnica s poliklinikou Čadca, Liptovská nemocnica Liptovský Mikuláš, Univerzitná nemocnica Martin, Ústredná vojenská nemocnica Ružomberok a Fakultná nemocnica Žilina. Profil služieb DONsP umožňuje poskytovať široké spektrum výkonov, bez potreby presunu na inú pracoviská, čo nemocnici dáva silnú pozíciu v regióne, aj oproti ostatným poskytovateľom v kraji.

B1.3 SWOT analýza súčasného stavu

Prehľad silných a slabých stránok nemocnice, ako aj nastávajúcich hrozieb a príležitostí je zobrazený v nasledovnej tabuľke.

Tabuľka 2: SWOT analýza súčasného stavu

Silné stránky	Slabé stránky
<ul style="list-style-type: none"> • pripravenosť nemocnice na akútneho pacienta a OSN (iktové centrum, chirurgické, ortopedické oddelenia a pod...) • kvalitný manažment nemocnice, manažérsky stabilné riadenie • nepretržitá prevádzka diagnostiky (OKB,OHTK, RDG, CT, MR) a silné ambulantné zázemie • pozitívne vzťahy s magistrátom mesta a zriaďovateľ ŽSK (pomoc pri investíciách, koordinácia starostlivosti) • dobré meno nemocnice v regióne, úspešné projekty (iktové centrum, biopsie, CT, MR a laboratórna diagnostika) • v rebríčku INEKO umiestnenie v TOP 5 všeobecných nemocníc na Slovensku 	<ul style="list-style-type: none"> • nižší záujem odborného personálu v niektorých medicínskych odbornostiach, chýbajúca tzv. stredná generácia lekárov • modernizačný dlh: <ul style="list-style-type: none"> • stav budov nemocnice, ktorý vyplýva z ich veku, nutnosť častých opráv a náročných rekonštrukcií • neuspokojivé dopravné riešenie v okolí areálu nemocnice

Príležitosti	Hrozby
<ul style="list-style-type: none"> postupná rekonštrukcia priestorov na oddeleniach, zlepšovanie komfortu pacienta i personálu, rozšírenie ponuky nadštandardných služieb zvyšovanie informovanosti verejnosti o činnosti nemocnice a budovanie dobrého mena propagácia jednotlivých oddelení, rozšírenie pôsobností ambulancií implementácia nových liečebno-diagnostických metód, štandardov zlepšenie toku pacientov a materiálu (optimalizácia procesov) cez čerpanie z operačných programov a plánu obnovy 	<ul style="list-style-type: none"> redukovanie objemu za zazmluvnených výkonov (objemov) zdravotnými poisťovňami (zmena systému úhrad VŠZP) nedostatočná kompenzácia nárastu miezd (NPC v legislatíve), cien energií a inflácie bežných tovarov riziko migrácie zdravotníkov do zahraničia (Česká republika a Poľsko), obzvlášť po navýšení mzdových podmienkach v týchto krajinách

B.2 Ľudské zdroje a kapacita

B2.1 Ľudské zdroje

V nemocnici pracovalo ku konci roka 2021 629 zamestnancov. Personálna situácia v nemocnici je stabilizovaná, čo je výsledkom intenzívnej práce so študentami, možnosťami ďalšieho vzdelávania a iných benefitov pre zdravotníkov. Z celkového počtu 629 pracovníkov je 515 zdravotníkov (t.j. 82%) a ich podiel na celkovom počte zamestnancov dlhodobo rastie. Detail rozloženia jednotlivých profesií ako aj dosiahnutého vzdelanie je popísaný v Tabuľke 3.

Dolnooravská nemocnica má za cieľ zamestnávať predovšetkým zdravotníkov, ktorí majú záujem o neustále vzdelávanie a ďalší odborný rast. Zároveň je cieľom zamestnávať zdravotníkov s čo najvyššou možnou mierou kvalifikácie tak, aby pacient mal k dispozícii odbornú starostlivosť od príjmu až po prepustenie z nemocnice. Svedčí o tom napríklad pomer atestovaných lekárov k lekárom bez atestačného vzdelania (65:43), či sestier so špecializáciou v porovnaní so sestrami z odborným vzdelaním (113: 88).

Tabuľka 3: Počet a štruktúra zamestnancov, 2017 - 2021

Počet zamestnancov (FTE)		2017	2018	2019	2020	2021
Lekár	odborné prac.činnosti	45	41	39	44	43
	špecializované prac.činnosti	59	65	71	58	65
Farmaceut	špecializované prac.činnosti	1	1	2	1	2
Iný VŠ (diagnostik)	špecializované prac.činnosti	3	2	2	2	3
Verejný zdravotník	špecializované prac.činnosti	0	0	1	1	1
Psychológ	odborné prac.činnosti	1	0	1	1	1
Sestry	odborné prac.činnosti	82	79	83	77	81
	certifikované prac.činnosti	6	7	6	6	7
	špecializované prac.činnosti	118	104	103	94	91
	špec.prac.činnost.rozš.prax	0	16	22	23	22
Zdrav. asistent	odborné prac.činnosti	22	21	24	32	35

	odborné prac.činnosti	5	8	9	6	8
Pôrodná asistentka	špecializované prac.činnosti	15	15	14	12	11
	špec.prac.činnost.rozš.prax	0	0	0	0	1
Asistent výživy	odborné prac.činnosti	1	1	1	1	1
Fyzioterapeut		12	12	12	11	11
Zdravotnícky záchranár	odborné prac.činnosti	7	7	8	5	4
Zdravotnícky laborant		26	28	30	29	29
Rádiologický technik		14	14	14	15	15
Farmaceutický laborant		3	3	3	3	3
Masér	odborné prac.činnosti	1	2	2	2	2
Sanitár	odborné prac.činnosti	63	63	67	68	69
Vodiči DZS, RLP	odborné prac.činnosti	14	14	14	10	10
Zdrav. prac. spolu		498	503	528	501	515
THP pracovníci		27	25	27	27	27
Robotnícke povolania		92	91	91	91	87
Spolu za zariadenie		617	623	646	619	629

Napriek vysoko-kvalifikovanému personálu a nadpriemerným pomerom atestovaných a špecializovaných pracovníkov dbá nemocnica na ďalšie vzdelávania a rekvalifikáciu. Napriek obmedzeným možnostiam spojených s pandemiou a platnými hygienickými opatreniami neklesli vzdelávacieho aktivity a projekty. Zamestnanci sa zúčastňovali počas posledných rokov nasledovných skupín vzdelávacích aktivít:

- kurzov špecializačného štúdia
- kurzov na záver spoločného internistického kmeňa
- tematických kurzov
- školiacich miest pred záverečnou - špecializačnou skúškou
- kurzov – nácvik techník komunikácie
- kurzov právnych predpisov v zdravotníctve
- kurzov sociálneho lekárstva a organizácie zdravotníctva,
- kurzov pred špecializačnou skúškou v špecializačných odboroch,
- školiacich pobytov na školiacich miestach podľa Plánu vzdelávacích aktivít:
 - Slovenská zdravotnícka univerzita v Bratislave – Lekárska fakulta, Fakulta ošetrovateľstva a zdravotníckych odborných štúdií
 - Školiace miesto (ŠM) SZU v Bratislave - Vyšné Hágy,
 - Univerzita Komenského v Bratislave, Jesseniova lekárska fakulta v Martine,
 - Univerzita Komenského, Lekárska fakulta v Bratislave,
- odbornej zdravotníckej praxe na mnohých školiacich pracoviskách zdravotníckych zariadení, ako napríklad:
 - Univerzitná nemocnica Martin
 - Regionálny úrad verejného zdravotníctva so sídlom v Dolnom Kubíne, Oddelenie epidemiológie Dolný Kubín
 - Národný endokrinologický a diabetologický ústav, n. o. (NEDÚ) Ľubochňa
 - Národný ústav detských chorôb (NÚDCH) Bratislava, Ortopedická klinika NÚDCH a LF UK v Bratislave

- Národný ústav detských chorôb (NÚDCH) Bratislava
- Detská fakultná nemocnica Košice
- Špecializovaná nemocnica pre ortopedickú protetiku (ŠNOP) Bratislava
- Detská fakultná nemocnica s poliklinikou Banská Bystrica
- Národný ústav srdcových a cievnych chorôb (NÚSCH), a. s. Bratislava.

Podľa minimálnych štandardov špecializačného štúdia sa zamestnanci zaradení do špecializačného štúdia zúčastňujú odbornej zdravotníckej praxe – cirkulácie aj na školiacich pracoviskách - oddeleniach DONsP Dolný Kubín. DONsP je totiž je akreditovaným výučbovým zariadením JLF UK v Martine v špecializačnom odbore Všeobecné lekárstvo, akreditovaným výučbovým zariadením SZU v Bratislave v špecializačnom odbore Pediatria a špecializačnom odbore Všeobecné lekárstvo.

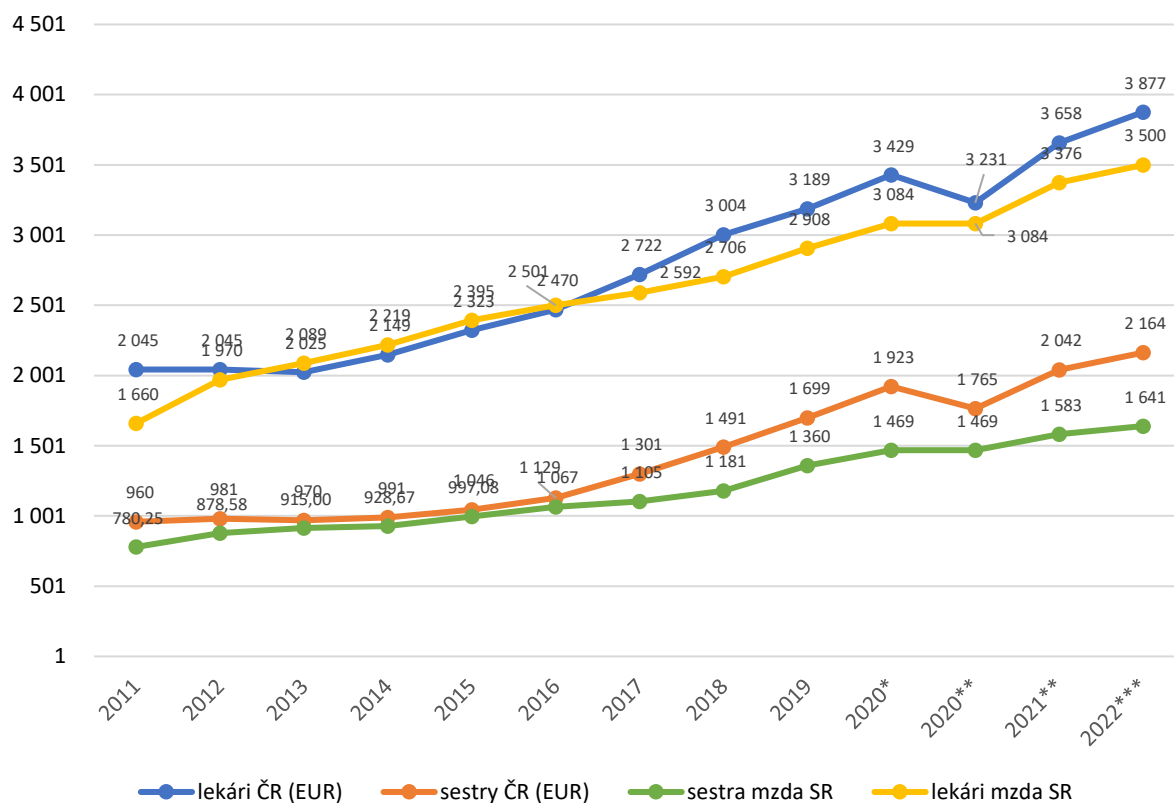
Podpora vzdelávania a získania novej odbornej kvalifikácie sa v nemocnici pozitívne odrazila v postupnom zvyšovaní počtu zamestnancov do 30 rokov. Zároveň postupne ubúda zamestnancov v dôchodkovom veku, čo nemocnica vníma jednoznačne pozitívne. Na získavanie mladých pracovníkov a udržanie existujúcich, o čom svedčí postupný nárast počtu zdravotníkov v nemocnici, sa využívajú viaceré podporné a motivačné programy, ako napríklad:

- Podporný program ŽSK „Ľudské zdroje v zdravotníctve ŽSK Stabilizácia lekárov a sestier v Žilinskom kraji (v súčinnosti s OZ ŽSK)
- Motivačný program: „Na rozbeh“, „Štartovné“, „Pod domov“, „Dobrý mentor“, „Šikovný kolega“
- Motivačný program: Celoživotné vzdelávanie „Viac vedomostí vyššia kvalita“ v kategórii: lekár, sestra a pôrodná asistentka, fyzioterapeut, praktická sestra a sanitár.
- Program „Viac vedomostí vyššia kvalita“ sú využívané a uplatňované platby v súvislosti s ďalším vzdelávaním.

Na mzdovú a zamestnaneckú politiku nemocnice môže v budúcnosti potenciálne negatívne vplyvať postupný nárast miezd pre jednotlivých zdravotníckych pracovníkov, ktoré bude legislatíva naďalej povinne stanovovať pre všetky zdravotnícke zariadenia. Sústavný rast priemerných miezd na druhej strane zároveň vytvára trvalý tlak na rast finančného ohodnotenia jednotlivých lekárov, zdravotných sestier a ostatného zdravotníckeho personálu. Nemocnica do budúcnosti bude musieť nájsť potrebné zdroje (aj v spolupráci s podpornými programami ŽSK) na pokrytie mzdových nákladov, aby si mohla kvalifikovaný, odborný medicínsky personál udržať a zabránila odchodom do konkurenčných zdravotníckych zariadení, ktoré ponúkajú vyššie mzdové ohodnotenie.

DONsP sa nachádza v náročnejšej situácii ako mnohé iné nemocnice na Slovensku, nakoľko je v blízkosti Česka a Poľska. Práve navýšenie miezd zdravotníkov v Českej Republike je veľká hrozba pre celý región. Mzdové rozdiely totiž v roku 2022 predstavujú viac ako 500 EUR pre sestru a takmer 390 EUR pre lekára oproti priemeru Slovenska, ako zachytáva nasledovný diagram.

Diagram 1: Priemerná hrubá mzda lekárov a sestier SK a ČR, 2011-2022, v EUR mesačne



* a ** sú údaje ktoré síce ovplyvnil covid a covidové príplatky, ale na České MZ deklarovalo že nárasty udržia aj keď pandémie skončí. Zdroj: NCZI, ŠUČR

B.2.2 Kapacita

DONsP Dolný Kubín mala v roku 2021 zazmluvnených 300 lôžok, z čoho 250 bolo pre akútnu starostlivosť, ako zachytáva nasledovná Tabuľka 4. Počet lôžok v jednotlivých špecializáciách sa však mení, a to so zreteľom dopytu po starostlivosti, PN či dovoleníek, prestavieb či iných procesných zmien v nemocnici.

Tabuľka 4: Zazmluvnený (teoretické maximum) počet lôžok 2017 - 2021

Oddelenie / Klinika	2017	2018	2019	2020	2021
Interné odd. + JIS	51+9	51+9	51+9	51+9	51+9
Neurologické odd. + JIS	31+6	31+6	31+6	31+6	31+6
Detské odd. + JIS	30+4	30+4	30+4	30+4	30+4
Gynekologicko pôrodnické oddelenie	36	36	36	36	36
Novorodenecké oddelenie	15	15	15	15	15
Chirurgické oddelenie + JIS	36+4	36+4	36+4	36+4	36+4
OAIM + CJIS	4+4	4+4	4+4	4+4	4+4
Ortopedické oddelenie	20	20	20	20	20
ODCH od 1.9.2011	50	50	50	50	50
Spolu	300	300	300	300	300

V praxi sa preto používa zväčša menej lôžok, čo je zachytené v Tabuľka 5. Ako si môžete všimnúť, ku koncu roka 2021 sa používalo (vážene) 236 postelí, čo je výrazne menej ako je zazmluvnený počet. Primárny dôvod je výpadok ODCH kvôli pandémie, ako aj reprofilizácie iných typov starostlivosti kvôli covidovým pacientom.

Tabuľka 5: Vážený používaný počet lôžok 2017 - 2021

Oddelenie / Klinika	2017	2018	2019	2020	2021
Interné odd. + JIS	45+7	51+9	51+9	46+9	51+9
Neurologické odd. + JIS	31+6	31+6	31+6	31+6	31+5
Detské odd. + JIS	26+4	26+4	25+3	14+2	13+2
Gynekologicko pôrodnické oddelenie	32	31	24	36	33+3
Novorodenecké oddelenie	18	18	18	18	15
Chirurgické oddelenie + JIS	35+4	36+4	29+3	29+5	39+6
OAIM + CJIS	4+4	4+4	4+4	4+4	4+4
Ortopedické oddelenie	20	20	20	20	20
ODCH od 1.9.2011	39	33	27	16	0
Spolu	272	274	251	237	236

Nie je preto prekvapením že aj celková obložnosť lôžok klesla oproti pred-pandemickým rokom, ako zachytáva nasledovná Tabuľka 6. S postupným ústupom covidových pacientov a potreby epidemiologických opatrení, ktoré limitovali od roku 2020 počet hospitalizácií, sa očakáva znovuzapojenie lôžkových kapacít do procesu liečby. V roku 2022 by sa preto mali hodnoty využitia postelí vrátiť na pred-pandemickú úroveň.

Tabuľka 6: Obložnosť postelí, 2017 - 2021

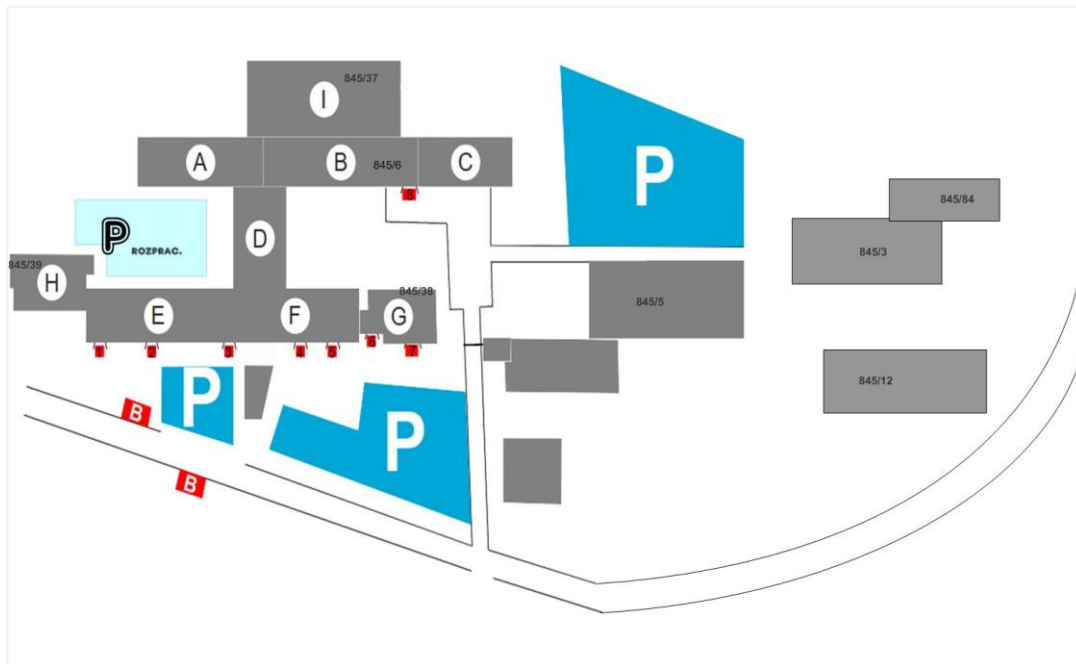
Oddelenie / Klinika	2017	2018	2019	2020	2021
Interné odd. + JIS	85,1%	75,2%	73,3%	63,5%	79,9%
Neurologické odd. + JIS	74,7%	72,3%	74,3%	50,1%	54,1%
Detské odd. + JIS	60,1%	58,3%	58,8%	50,7%	83,9%
Gynekologicko pôrodnické oddelenie	70,4%	63,0%	73,6%	58,8%	56,1%
Novorodenecké oddelenie	56,5%	56,9%	54,8%	64,9%	63,1%
Chirurgické oddelenie + JIS	80,2%	81,4%	89,4%	68,1%	58,6%
OAIM + CJIS	46,2%	46,9%	42,2%	47,2%	50,5%
Ortopedické oddelenie	70,9%	71,4%	74,4%	58,6%	57,8%
ODCH	71,3%	77,0%	81,8%	75,5%	0,0%
Spolu	72,8%	70,6%	72,8%	60,6%	64,5%

B.3 Infraštruktúra, technológie

B3.1 Nehnuteľnosti a celkový areál

Areál, v ktorom nemocnica poskytuje zdravotnícku starostlivosť sa nachádza na viacerých pozemkoch vo vlastníctve DONsP Dolný Kubín (pozri Prílohu 8 pre detailný rozbor pozemkov). Ich celková rozloha je 70 083m². Budova nemocnice pozostáva zo 7 blokov, ako zobrazuje nasledovný diagram a detailný rozpis areálu:

Diagram 2: Mapa areálu nemocnice



názov	budova	oddelenia/ambulancie
nemocničná časť		
monoblok A,B,C	blok A	ortopedické oddelenie I., chirurgické ženy, ortopedické odd. II, interné ženy, Interné JIS, dialýza
	blok B	neurologické JIS, chirurgické muži, neurologické, interné muži, kaplnka/veľká zasadačka, šatne a sklady
	blok C	pôrodné sály a operačné sály, pôrodnica, novorodenecké, gynekologické, ODCH, Urgentný príjem, šatne a sklady
	blok D	RDG, CT, FRO
poliklinická časť		
monoblok E, F	blok E	detské lôžkové oddelenie dojčatá a väčšie dieťa + detské oddelenie JIS, HTO+OKB, gastroenterologická ambulancia, šatne personálu + sklady

	blok F	stomatologické oddelenie, gynekologické ambulancie, očná optika, krčná, pľúcna, očkovacia, ortopedické, úrazová chirurgia, lekáreň, mamologické centrum, neurologická príjmová, EEG+EMG laboratórium
	blok G	Neurologické, všeobecné pre dospelých, cievna, gastroenterologické, kardiologické, funkčná diagnostika, alergologická, kožná, Magnetická rezonancia
	blok H	psychiatrické ambulancie, očná ambulancia pre deti, špecializované ambulancie pre deti : nefrologická, endokrínologická, ambulancia pre rizikové deti, kardiologická, alergologická, všeobecné ambulancie pre deti, JAS,CO kryt + archív
	blok I	centrálne operačné sály, oddelenie centrálnej sterilizácie, OAIM
administratívna budova		riaditeľstvo a administratíva DONsP, OKM a lekáreň
kuchyňa a práčovňa		oddelenie liečebnej výživy a stravovania, práčovňa
patológia		patologické oddelenie a údržba
doprava		kancelárie, garáže, dielne, dieselagregát
kotolňa		kotolňa na prípravu tepla, TUV a pary

Budovy nachádzajúce sa v rámci areálu nemocnice boli skolaudované v roku 1979, a to až na prístavbu detské oddelenia, ktoré bolo otvorené v roku 2008. Na operačných sálach, monobloku a prístavbách sú vymenené okná za plastové, ostatné budovy (administratívno technického charakteru) ešte neprešli modernizáciou.

Väčšina budov, ktoré slúžia na zdravotnú starostlivosť prešla čiastočnými rekonštrukciami (primárne v interiéri), ale vyžadujú dodatočné stavebné úpravy. Budovy totiž zodpovedajú svojmu veku. Kúrenie je zabezpečené centrálnou kotolňou. Detail technického popisu jednotlivých budov sa nachádza v nasledujúcej tabuľke:

Tabuľka 7: Zoznam nehnuteľností nemocnice

Názov nehnuteľnosti	Vlastníctvo		Zastavaná plocha (m ²)	Počet podlaží	Zateplenie v %	Spôsob vykurovania	Druh okien	Rok kolaudácie
	LV	KN						
Monoblok	994	845/6	4593	7	0	1	1	1979
Administratívna budova, lekáreň	994	845/5	1431	4	0	1	2	1979
Kotolňa, garáže, doprava	994	845/3	876	1	0	1	3	1979
Kotolňa, garáže	994	845/67	113	1	0	1	3	1979
Kotolňa, garáže	994	845/84	426	1	0	1	3	1979
OHS-Prosektúra	994	845/12	561	2	0	1	3+1	1979
Operačné sály	994	845/37	1394	4	0	1	1	1979
Prístavba polikliniky	994	845/38	402	5	0	1	1	1989
Prístavba detského odd.	994	845/39	499	5	0	1	1	2008

Legenda: druh okien: 1-plastové; 2-drevené; 3-kovové; 4-bez okien. Spôsob vykurovania: 1-centrálné ÚK

B1.3.1 Parkovanie

V areáli DONsP sa nachádzajú tri parkoviská, ktoré sú s asfaltovou plochách o rozlohe 2192 m² a jedno parkovisko s rozlohou 3 500 m², ktoré je vybudované so spevnenou plochou. Nemocnica má rozpracované ďalšie parkovisko o rozlohe 1 049 m². Za budovou nemocnice sa nachádza betónová prístavacia plocha pre záchrannú leteckú službu.

B1.3.2 Energie

DONsP zabezpečuje dodávku tepla, TUV a pary dodávateľský od mestskej spoločnosti TEHOS so 100% účasťou mesta Dolný Kubín. Nemocnica DONsP má zároveň trafostanicu v majetku SSE s dvoma 400 KW transformátormi a náhradným zdrojom elektrickej energie s výkonom 52 KW.

B3.2 Technológie

DONsP v poslednom období významne investovala do kvalitnej zdravotníckej techniky. Primárnym cieľom bola obnova existujúcej techniky a rozšírenie diagnostických a operačných metód, ktoré nemocnica poskytuje. Za posledných 5 rokov sa aj preto vymenil CT prístroj, mobilný RTG prístroj, C-rameno ako aj vybavili operačné sály stolom, endoskopom či potrebnými parnými a plazmovými sterilizátormi. Aby si nemocnica aj v budúcnosti dokázala udržať svoje postavenie a vedela konkurovať ostatným zdravotníckym zariadeniami, plánuje v budúcnosti pokračovať v investíciách aj naďalej. Kompletný zoznam technológií, ktoré boli vo vlastníctve nemocnice k 31.12.2021 s obstarávacou sumou vyššou ako 50 000 EUR tvoria súčasť prílohy D2 transformačného plánu.

B.4 Kapitálové investície

B4.1 Technológie a stavby

Od roku 2016 zrealizovala DONsP Dolný Kubín viacero kapitálových investícií, ktoré sa týkali stavebných úprav nehnuteľností, ale tiež nákupu medicínskej a inej techniky. Zoznam hlavných investičných akcií sa nachádza v nižšie uvedenej Tabuľka 8. Podrobnejší zoznam realizovaných a prebiehajúcich investícií, ako aj plán investícií na nasledovné obdobie je uvedený v prílohách D3 a D4 transformačného plánu.

Tabuľka 8: Zoznam hlavných kapitálových investícií v rokoch 2016 - 2021

Investičná akcia 1
Názov investičnej akcie
Urgentný príjem
Stručný opis realizácie investičnej akcie
Jedná sa o rekonštrukciu jestvujúcich priestorov na priestory vhodné k prevádzkovaní urgentného príjmu : na prízemí v bloku C (chirurgická a ortopedická) . Zmodernizoval sa vstup do hlavnej budovy monobloku včítane hygienických priestorov pre pacientov a zamestnancov v zmysle projektovej dokumentácie. Novovzniknuté priestory boli vybavené novým mobiliárom a prístrojovým vybavením (operačné lampy, transportný stretcher, monitory vitálnych funkcií, mobilný RDG prístroj, a pod.)
Základné informácie o investičnej akcii
Miesto realizácie investičnej akcie

DONsP Dolný Kubín, Nemocničná 1944/10, 026 01 Dolný Kubín	
Časový rámec realizácie investičnej akcie (od-do)	Typ :
2016-2017	Rekonštrukcia, modernizácia
Financovanie investičnej akcie	
Celkové výdavky (v EUR)	372 552,-
Forma financovania (vlastné, cudzie, iné zdroje)	ŽSK

Investičná akcia 2	
Názov investičnej akcie	
Výmena okien a balkónových dverí	
Stručný opis realizácie investičnej akcie	
Uvedená investičná akcia zahŕňa v sebe výmenu starých drevených okien a balkónových dverí, značne opotrebovaných, tak aby sa zlepšila mikroklima v jednotlivých priestoroch zdravotníckeho zariadenia. Súčasťou tejto akcie boli najnutnejšie stavebné úpravy, t.j. realizácia omietok, maliarskych a natieračských prác v okolí vymenených okien a dverí.	
Základné informácie o investičnej akcii	
Miesto realizácie investičnej akcie	
DONsP Dolný Kubín, Nemocničná 1944/10, 026 01 Dolný Kubín	
Časový rámec realizácie investičnej akcie (od-do)	Typ :
2016	modernizácia
Financovanie investičnej akcie	
Celkové výdavky (v EUR)	154 775,-
Forma financovania (vlastné, cudzie, iné zdroje)	ŽSK

Investičná akcia 3	
Názov investičnej akcie	
Magnetická rezonancia (stavebná pripravenosť pre inštaláciu)	
Stručný opis realizácie investičnej akcie	
Investičná akcia pozostávala z realizácie stavebných úprav, ktoré boli nutné k inštalácii prístrojového zariadenia : Magnetická rezonancia. Príprava pozostávala z realizácie nových priečok a podláh, novej elektroinštalácie, ZTI, VZT inštalácie v zmysle vypracovanej projektovej dokumentácie.	
Základné informácie o investičnej akcii	
Miesto realizácie investičnej akcie	
DONsP Dolný Kubín, Nemocničná 1944/10, 026 01 Dolný Kubín	
Časový rámec realizácie investičnej akcie (od-do)	Typ :
2016	Rekonštrukcia
Financovanie investičnej akcie	

Celkové výdavky (v EUR)	190 418,-
Forma financovania (vlastné, cudzie, iné zdroje)	150 000 ŽSK + 40 418,- vlastné

Investičná akcia 4	
Názov investičnej akcie	
CT (stavebná pripravenosť pre inštaláciu)	
Stručný opis realizácie investičnej akcie	
Upravované priestory v bloku E a F na RDG oddelení. Pre potreby inštalácie CT prístroja bola vypracovaná kompletná projektová dokumentácia na základe, ktorej boli zrealizované potrebné stavebnotechnologické úpravy týkajúce sa hlavne elektroinštalácie, ZTI, VZR radiačnej ochrany, tak aby vyhovovali platným normám a predpisom týkajúcich sa prevádzky uvedeného prístrojového vybavenia.	
Základné informácie o investičnej akcii	
Miesto realizácie investičnej akcie	
DONsP Dolný Kubín, Nemocničná 1944/10, 026 01 Dolný Kubín	
Časový rámec realizácie investičnej akcie (od-do)	Typ :
2017--2018	rekonštrukcia
Financovanie investičnej akcie	
Celkové výdavky (v EUR)	270 361,-
Forma financovania (vlastné, cudzie, iné zdroje)	ŽSK

Investičná akcia 5	
Názov investičnej akcie :	
Stavebné úpravy striech budov	
Stručný opis realizácie investičnej akcie	
Uvedená investičná akcia v sebe zahŕňa rekonštrukciu plochých striech budov DONsP, týkajúcich sa hlavne technických prevádzok : doprava a garáže, kotoľňa, blok G, pergoly nad chodníkom v areáli nemocnice. Povlakové krytiny plochých striech vykazovali značné poruchy čo spôsobovalo zatekanie do priestorov budov.	
Základné informácie o investičnej akcii	
Miesto realizácie investičnej akcie	
DONsP Dolný Kubín, Nemocničná 1944/10, 026 01 Dolný Kubín	
Časový rámec realizácie investičnej akcie (od-do)	Typ :
2018	oprava, modernizácia
Financovanie investičnej akcie	
Celkové výdavky (v EUR)	56 240,-
Forma financovania (vlastné, cudzie, iné zdroje)	ŽSK

Investičná akcia 6

Názov investičnej akcie	
Stavebné úpravy-rekonštrukcia hygienických zariadení v nemocnici	
Stručný opis realizácie investičnej akcie	
Rekonštrukcia starých hygienických zariadení na lôžkových oddeleniach v monobloku nemocnice za účelom vylepšenia priestorov slúžiacich na poskytovanie zdravotníckej starostlivosti – časť rozvodov elektroinštalácie do jednotlivých miestnosti (časť GPO - pôrodnice oddelenie)	
Základné informácie o investičnej akcii	
Miesto realizácie investičnej akcie	
DONsP Dolný Kubín, Nemocničná 1944/10, 026 01 Dolný Kubín	
Časový rámec realizácie investičnej akcie (od-do)	Typ :
2019	Rekonštrukcia, modernizácia
Financovanie investičnej akcie	
Celkové výdavky (v EUR)	45 077,-
Forma financovania (vlastné, cudzie, iné zdroje)	ŽSK

Investičná akcia 7	
Názov investičnej akcie	
Chirurgické oddelenie JIS	
Stručný opis realizácie investičnej akcie	
Rozšírenie lôžkovej kapacity chirurgického oddelenia JIS. Z dôvodu nárastu počtu operačných výkonov bol jestvujúci počet lôžok na chirurgickej JIS nepostačujúci. Z počtu 3-4 bola JIS-ka zväčšená na 7 lôžok. S tým súvisiace stavebné úpravy (elektroinštalácia, podlahy, inštalácia rampy s plynmi, dovybavenie monitormi vitálnych funkcií s príslušenstvom)	
Základné informácie o investičnej akcii	
Miesto realizácie investičnej akcie	
DONsP Dolný Kubín, Nemocničná 1944/10, 026 01 Dolný Kubín	
Časový rámec realizácie investičnej akcie (od-do)	Typ :
2019	Rekonštrukcia, modernizácia
Financovanie investičnej akcie	
Celkové výdavky (v EUR)	37 568,-
Forma financovania (vlastné, cudzie, iné zdroje)	ŽSK

Investičná akcia 8	
Názov investičnej akcie	
Výmena zásobníka nafty pre dieselagregát	
Stručný opis realizácie investičnej akcie	

Jedna sa o realizáciu investičnej akcie pre potreby technického zabezpečenia nemocnice : výmenu zásobníka na naftu pre dieselaagregát, ktorý v prípade výpadku elektrickej energie bude slúžiť najpotrebnejším prevádzkam nemocnice. Stavbou bol zrealizovaný zásobník nafty nad úrovňou terénu.

Základné informácie o investičnej akcii

Miesto realizácie investičnej akcie

DONsP Dolný Kubín, Nemocničná 1944/10, 026 01 Dolný Kubín

Časový rámec realizácie investičnej akcie (od-do)

2020

Typ :

Nová stavba

Financovanie investičnej akcie

Celkové výdavky (v EUR)

52 500,-

Forma financovania (vlastné, cudzie, iné zdroje)

ŽSK

Investičná akcia 9

Názov investičnej akcie

Úpravy sociálnych zariadení detské oddelenie

Stručný opis realizácie investičnej akcie

Jedná sa o modernizáciu jestvujúceho hygienického zázemia na detskom oddelení blok E I. a II. NP v budove polikliniky v zmysle vypracovanie projektovej dokumentácie a platných hygienických noriem. Staré hygienické zariadenie bolo v prevádzke od kolaudácie budovy v 70. rokoch minulého storočia.

Základné informácie o investičnej akcii

Miesto realizácie investičnej akcie

DONsP Dolný Kubín, Nemocničná 1944/10, 026 01 Dolný Kubín

Časový rámec realizácie investičnej akcie (od-do)

2020

Typ :

modernizácia

Financovanie investičnej akcie

Celkové výdavky (v EUR)

48 652,-

Forma financovania (vlastné, cudzie, iné zdroje)

ŽSK 48 652,- + vlastné 10 895,-

B.5 Medicínske indikátory

Výstupové medicínske indikátory boli plošne ovplyvnené pandemiou, ktorá znížila dopyt po štandardných typoch starostlivosti, zmenila štruktúru pacientov a mala negatívny dopad na celkovú efektivitu či kvalitu liečby, aj v ne-covidových prípadoch. Výsledky za roky 2021 a 2020 je preto potrebné interpretovať s veľkou rezervou.

B5.1 Ústavná starostlivosť

Dopyt po starostlivosti vidno na prípade počte hospitalizačných prípadov a ukončených hospitalizácií (Tabuľka 9 a Tabuľka 10). Kým interné oddelenie, kde boli koncentrovaní pacienti s covidom zaznamenalo nárast v počte hospitalizácií či hospitalizačných prípadov, ostatné oddelenia oproti roku

2019 poklesli. Výnimkou je gynekológia a neonatológia, čo súvisí s počtom pôrodov v regióne a veľkým spádom, ktoré nemocnica pokrýva. Oddelenie dlhodobochorých bolo počas roku 2021 uzavreté.

Nemocnica má potenciál ďalej navýšiť počet hospitalizovaných pacientov, ak by sa podarilo zrealizovať obnovu napr. neurologickej JIS a expanzia ortopedické oddelenia, ktoré vyžadujú investície, aby sa udržal potrebný epidemiologický štandard a parametre kvality a efektivity prevádzky oddelení.

Tabuľka 9: Počet hospitalizačných prípadov 2017 - 2021

Oddelenie / Klinika	2017	2018	2019	2020	2021
Interné	nesledované	2 052	1 981	1 660	2 231
Neurologické	nesledované	1 730	1 766	1 269	1 531
Detské	nesledované	1 582	1 511	827	1 056
Gynekologické	nesledované	1 438	1 442	1 679	1 723
Chirurg.	nesledované	2 200	2 067	1 623	1 591
Ortopedické	nesledované	1 467	1 603	1 246	1 261
OAIM	nesledované	89	95	105	88
Novorodenecké	nesledované	657	644	787	760
ODCH	nesledované	419	371	226	0
Spolu		11 634	11 480	9 422	10 241

Tabuľka 10: Počet ukončených hospitalizácií 2017 - 2021

Oddelenie / Klinika	2017	2018	2019	2020	2021
Interné	2 806	2 887	2 716	2 504	3 094
Neurologické	1 913	2 180	2 200	1 657	1 750
Detské	1 796	1 831	1 757	996	1 246
Gynekologické	1 557	1 458	1 462	1 704	1 751
Neonatológia	669	661	642	792	693
Chirurgia	3 019	3 264	2 736	2 978	3 410
OAIM	468	474	485	425	296
Ortopédia	1 816	1 816	1 930	1 495	1 412
ODCH	505	448	389	247	0
Spolu	14 549	15 019	14 317	12 798	13 651

Počet ošetrovacích dní pred začiatkom pandémie mierne klesal (Tabuľka 11), čo súvislo primárne so zlepšovaním dĺžky hospitalizácie (Tabuľka 12). Nemocnica zavádzala v priebehu posledných 5 rokov viaceré štandardné a procesné opatrenia, aby zoptimalizovali tok pacienta nemocnicou, čo sa prejavilo na poklese dĺžke hospitalizácie.

Tabuľka 11: Počet ošetrovacích dní

Oddelenie / Klinika	2017	2018	2019	2020	2021
Interné oddelenie +JIS	16 146	16 457	16 057	12 738	17 496
Neurologické oddelenie +JIS	10 087	9 765	10 032	6 786	7 307

Detské oddelenie +JIS.	6 577	6 436	5 927	3 152	4 522
Gynekologicko pôrodnice	8 225	7 170	6 583	7 539	7 368
Novorodenecké oddelenie	3 092	3 113	2 999	3 563	3 453
Chirurgické oddelenie +JIS	11 452	11 854	10 377	8 419	9 617
OAIM+CJIS	1 335	1 343	1 212	1 379	1 475
Ortopedické oddelenie	5 178	5 212	5 431	4 291	4 222
ODCH	10 077	9 137	8 035	4 309	0
Spolu	72 169	70 487	66 653	52 176	55 460

Tabuľka 12: Priemerná ošetrovacia doba v dňoch³ 2017 - 2021

Oddelenie / Klinika	2017	2018	2019	2020	2021
Interné oddelenie + JIS	5,76	5,69	5,91	5,12	5,63
Neurologické oddelenie + JIS	5,27	4,48	4,55	4,09	4,18
Detské oddelenie + JIS.	3,66	3,52	3,38	3,14	3,64
Gynekologicko pôrodnice	5,28	4,92	4,50	4,43	4,21
Novorodenecké oddelenie	4,61	4,73	4,66	4,51	5,00
Chirurgické oddelenie + JIS	3,79	3,64	3,79	2,83	2,82
OAIM + CJIS	2,85	2,85	2,50	3,24	5,00
Ortopedické oddelenie	2,85	2,87	2,82	2,87	2,99
ODCH	20,07	20,44	20,34	17,45	0
Spolu	4,96	4,70	4,65	4,08	4,06

Počty pôrodov sa držia na hranici 700 prípadov (s miernym rastúcim trendom) čo je síce pod predpokladanou hranicou pôrodnice z kategorizácie (projekt OSN, kde je zatiaľ dohoda na 800), ale je to viac ako reportuje Liptovská nemocnica s poliklinikou alebo Ústredná vojenská nemocnica Ružomberok. Je preto pravdepodobné, že po reprofilizácii sa počet pôrodov navýši, a je preto kľúčové ponechať pôrodnicu v nemocnici.

Tabuľka 13: Počet pôrodov 2017 - 2021

	2017	2018	2019	2020	2021
Pôrody celkom	662	657	633	784	691
z toho počet sekcií	225	239	203	277	249
Počet narodených detí celkom	667	663	641	793	694
z toho počet živonarodených detí	666	662	641	793	694

Počet operácií sa pred začiatkom pandémie držal na stabilných číslach, čo súviselo s kapacitami nemocnice, priepustnosťou lôžok a personálo - technickým vybavením, ako zachytáva Tabuľka 14.

³ bez započítania ODCH

Tabuľka 14: Počet operácií 2017 - 2021

Oddelenie / Klinika	2017	2018	2019	2020	2021
Chirurgia	1 746	1 678	1 596	1 578	1 377
Gynekológia	1 691	1 570	1 528	1 440	1 395
Ortopédia	1 607	1 613	1 697	1 582	1 261
Chirurgická JAS	479	521	501	246	94
Ortopedická JAS	83	55	46	21	1
Spolu	5 606	5 437	5 368	4 867	4 128

Case mix index nemocnice sa systematicky zbiera od roku 2019, kedy dosiahol hodnotu 1,29. Roky 2020 a 2021 boli skreslené pandemiou, nedajú sa teda použiť na zhodnotenie toho, či nemocnici pribúdajú nároční pacienti. Vo všeobecnosti platí, že nemocnica má veľký spád a poskytuje široké spektrum výkonov, o čom svedčí aj CMI z roku 2019 (Tabuľka 15).

Tabuľka 15: CMI 2017 - 2021

Oddelenie / Klinika	2017	2018	2019	2020	2021
Interné	nesledované	nesledované	0,88	0,892	0,98
Neurologické	nesledované	nesledované	1,257	1,144	1,058
Detské	nesledované	nesledované	0,609	0,626	0,661
Gynekologické	nesledované	nesledované	0,759	0,74	0,728
Chirurg.	nesledované	nesledované	1,251	1,097	1,172
Ortopedické	nesledované	nesledované	1,231	1,186	1,124
OAIM	nesledované	nesledované	2,569	3,104	4,211
Novorodenecké	nesledované	nesledované	0,418	0,383	0,361
ODCH	nesledované	nesledované	2,625	2,27	0
Spolu			1,29	1,27	1,14

B5.2 Urgentná starostlivosť

Nemocnica poskytla v roku 2021 na svojom zrekonštruovanom urgentnom príjme starostlivosť o približne 29 tisíc ľudí ročne. Počet ľudí, ktorí využívajú služby príjmu nemocnice má rastúci trend, a súvisí so zrealizovanými investíciami, ako aj dostupnou diagnostikou, či iktovým centrom, kde sa v poslednom dostupnom kalendárnom roku podalo 66 trombolýz. Väčšina z nich bola mimo okresu Dolný Kubín (Tabuľka 17).

Tabuľka 16: Urgentný príjem (návštevy) 2017 - 2021

	2017	2018	2019	2020	2021
Počet návštev celkom	nesledované	6 334	26 821	27 522	29 161
Počet príjmov sanitky	nesledované	nesledované	nesledované	nesledované	nesledované
Počet príjmov vrtuľníku	nesledované	nesledované	nesledované	nesledované	nesledované

Tabuľka 17: STROKE centrum, počet podaných trombolýz podľa okresov bydliska pacienta, 2017 - 2021

	2017	2018	2019	2020	2021
Banská Bystrica	1		1		
Bratislava I	1				
Čadca				1	
Dolný Kubín	5	22	16	18	20
Košice II	1				
Martin		2			
Námestovo	11	14	30	24	33
Ružomberok			1	1	1
Trenčín				1	
Tvrdošín	10	15	15	15	12
Žilina		1		1	
Cudzinec			1		
Spolu	29	54	64	61	66

B5.3 Ambulantná starostlivosť

DONsP Dolný Kubín poskytuje ambulantnú starostlivosť v širokom spektre špecializácií, ako zachytávajú Tabuľka 18 a Tabuľka 19. Celkový počet návštev má síce klesajúci trend, ale per pacient sa vykoná viac výkonov, čo svedčí o rastúcej komplexite výkonov, ktoré nemocnica poskytuje.

Tabuľka 18: Počet návštev v ambulantnej ZS 2017 - 2021

Názov odbornosti	2017	2018	2019	2020	2021
Anestéziologická ambulancia	8 681	68	8 243	6 169	5 918
Neonatologická ambulancia	96	54	172	182	170
Interná príjmová ambulancia	20 357	42	10 157	8 878	10 331
Neurologická ambulancia	12 832	59	11 813	9 103	9 617
Psychiatrická ambulancia	6 859	44	7 331	8 244	9 119
Detská príjmová ambulancia	968	35	2 503	1 546	2 171
Detská endokrinologická ambulancia	1 091	35	0	0	178
Hematologická ambulancia	5 087	5 192	5 635	5 045	4 759
Príjem+klimakt.	14 650	15 137	12 342	13 983	15 069
Sono gynekologické	4 117	4 162	4 026	4 362	4 423
Príjem chirurgická ambulancia	20 418	18 016	13 324	10 609	12 166
Prsníková ambulancia	4 158	4 339	4 025	2 882	4 395
Proktologická ambulancia					0
Cievna ambulancia	3 607	4 244	1 715	0	0
príjem ortopédia	30 334	28 700	23 152	17 295	19 763
Sono ortopedické	1 102	653	503	694	744
FRO ambulancia I	5 200	5 663	5 639	3 736	3 846
FRO ambulancia II	4 618	4 592	4 726	2 804	2 928
APS dospelí	2 200	6 856	7 051	4 589	5 208
APS deti+dorast	4 849	2 081	4 645	2 189	2 592
JAS	802	809	749	315	145

Kardio ambulancia dospelí	2 429	1 719	3 364	3 070	2 365
Alergologická ambulancia	14 652	2 905	2 302	2 160	1 867
Diabetologická ambulancia	2	15 222	2 115	2 159	2 307
Gastro ambulancia		833	768	0	0
Covid ambulancia /VŠZP/		2 076		27 522	1 627
Mobilné odberové miesto				10 894	15 903
Vakcinačná ambulancia				0	63 939
Spolu	169 109	123 536	136 300	148 430	201 550

Tabuľka 19: Ambulantná ZS, počet výkonov, 2017 - 2021

Názov odbornosti	2017	2018	2019	2020	2021
Interné	23 156	16 839	10 948	10 223	74 049
Neurológia	11 185	11 231	11 511	9 823	10 138
Psychiatria	7 238	6 872	7 236	7 760	8 731
Detské	325	1 399	1 419	869	2 447
Gynekológia	18 715	19 523	18 213	17 515	18 348
Chirurgia	28 088	23 740	17 875	16 345	15 673
Ortopédia	37 933	35 863	26 425	21 368	23 824
Anestéziológia	4 196	3 690	4 795	5 147	5 646
Rehabilitácia	9 720	10 202	10 416	6 743	7 093
Hematológia	11 012	8 995	9 239	7 922	7 233
Imuno-alergológia	6 677	8 251	7 228	5 209	5 847
Gastroenterológia			545		
Kardiológia	4 368	3 744	4 437	4 338	3 334
Diabetológia	15	2 404	5 221	4 544	3 605
Rizikové deti	197	196	162	172	162
Cievna chirurgia	7 344	7 451	2 636		
Detská endokrinológia					113
Detská kardiológia	1 181	1 410			
APS dospelí	7 632	7 374	7 720	5 434	5 689
APS deti		4 518	9 562	4 315	4 452
Mamológia	4 094	4 646	4 178	3 081	4 425
MOM				5 379	3 244
Urgentný príjem		10 736	34 100	42 338	41 067
Spolu	183 076	189 084	193 866	178 525	245 120

B5.4 Jednodňová a svalzová starostlivosť

Počet jednodňových operácií mal až do začiatku pandémie rastúcu tendenciu, čo bolo spôsobené postupným dobudovaním kapacít operačných sálov a potrebnej infraštruktúry. Počet výkonov v svalzových činnostiach mal obdobne rastúci trend, obzvlášť vďaka zvýšeniu výkonov v CT diagnostike a HTO. Napriek poklesu počas pandémie predpokladáme, že sa počet výkonov už v roku 2022 vráti na pred-pandemické hodnoty.

Tabuľka 20: Jednodňová ZS, počet pacientov, 2017 - 2021

Názov odbornosti	2017	2018	2019	2020	2021
Chirurgia JZS	479	521	501	246	94
Ortopédia JZS	83	55	46	21	1

Tabuľka 21: SVALZ, počet výkonov, 2017 - 2021

Oddelenie / Klinika	2017	2018	2019	2020	2021
Rentgén	39 269	42 406	42 034	34 141	40 785
CT	9 541	11 787	12 759	11 921	13 764
Sono	19 001	18 387	18 869	16 044	21 546
Mamograf	6 949	6 761	6 890	5 627	4 188
MR	6 541	6 438	6 736	5 406	6 009
OKB	453 390	492 124	488 404	421 379	479 103
FRO	93 585	97 772	95 167	55 533	56 368
Anatomické	30 135	33 781	30 657	23 943	25 350
Cytologické	1 870	2 029	1 542	1 135	2 052
HTO	185 040	190 865	196 409	183 975	201 901
OKM	349 274	356 666	397 674	337 505	446 962
ECHO	2 942	3 664	2 133	3 050	516
Funkčná diagnostika			1 483	857	835
Spolu	1 197 537	1 262 680	1 300 757	1 100 516	1 299 379

B5.5 Kvalita starostlivosti

DONSP Dolný Kubín sa dlhodobo umiestňuje na najvyšších priečkach kvality nemocníc, ktoré každý rok pripravuje spoločnosť INEKO. V poslednom vydaní v roku 2021 sa nemocnica umiestnila na 5 miestne z 33 hodnotených všeobecných nemocníc (Diagram 3).

Diagram 3: Ilustrácia rebríčka Nemocnica roka 2021 (INEKO, 2022)

Názov	▼ Celkový rating	+ A Kvalita	B Operačné skúsenosti lekárov	C Náročnosť diagnóz pacientov	+ D Spokojnosť pacientov	+ E Hospodárenie	F Transparentnosť
1 Nemocnica AGEL Košice-Šaca	71,0	56	83	65	87	86	80
2 Lubovnianska nemocnica, Stará Lubovňa	68,0	64	46	23	84	95	91
3 Nemocnica AGEL Komárno	62,0	51	67	75	58	78	77
4 Nemocnica Poprad	61,6	46	82	60	62	80	81
5 Dolnooravská nemocnica s poliklinikou, Dolný Kubín	61,1	54	65	48	63	72	83
6 Nemocnica Rimavská Sobota	59,6	54	64	45	47	93	75
7 Nemocnica s poliklinikou Spišská Nová Ves	59,4	51	63	33	65	75	88
8 Nemocnica Topoľčany	59,1	54	70	65	45	73	72
9 Nemocnica A. Leňa, Humenné	58,8	52	51	71	50	70	84
10 Nemocnica AGEL Levoča	58,3	53	30	57	65	71	80

Nemocnica dosiahla, napriek pandémií, vysoké hodnotenie aj vďaka dobrým výsledkom v reoperovanosti, rehospitalizovanosti a celkovej úmrtnosti, ako zachytávajú nasledovné tri tabuľky.

Poklesy v indikátoroch v rokoch 2020 a 2021 boli ovplyvnené pacientami s ochorením covid, ktorí výrazným spôsobom ovplyvňujú mieru úmrtnosti, či úspešnosti hospitalizácie a zákrokov. Ak by sa nemocnice podarilo získať zdroje na potrebnú prestavbu a dovybavenie nemocnice, zlepšovanie ktoré sa dosiahlo v rokoch 2017 – 2019 bude určite pokračovať aj v budúcnosti.

Tabuľka 22: Reoperovanosť v %, 2017 - 2021

Oddelenie / Klinika	2017	2018	2019	2020	2021
Chirurgia	1,15%	1,52%	1,12%	1,42%	1,35%
Ortopédia	1,10%	0,95%	1,15%	1,10%	0,81%
Gynekológia	2,45%	1,90%	2,21%	2,42%	2,60%
Spolu	1,57%	1,46%	1,49%	1,65%	1,59%

Tabuľka 23: Rehospitalizovanosť do 30 dní v %, 2017 - 2021

Oddelenie / Klinika	2017	2018	2019	2020	2021
Interné oddelenie + JIS	nesledované	6,40%	5,80%	5,60%	6,03%
Neurologické oddelenie + JIS	nesledované	3,25%	2,65%	2,40%	2,55%
Detské oddelenie + JIS.	nesledované	1,54%	2,05%	1,76%	1,60%
Gynekologicko pôrodnice	nesledované	2,83%	3,34%	3,33%	3,76%
Novorodenecké oddelenie	nesledované	0,42%	0,54%	0,45%	0,39%
Chirurgické oddelenie + JIS	nesledované	7,10%	8,25%	7,30%	20,55%
OAIM + CJIS	nesledované	1,92%	1,60%	1,50%	1,68%
Ortopedické oddelenie	nesledované	4,60%	5,80%	6,70%	13,99%
ODCH	nesledované	1,95%	2,00%	1,50%	0,00%
Spolu		3,33%	3,56%	3,39%	5,62%

Tabuľka 24: Celková úmrtnosť v %, 2017 - 2021

Oddelenie / Klinika	2017	2018	2019	2020	2021
Interné oddelenie + JIS	5,52%	5,44%	5,74%	7,27%	10,25%
Neurologické oddelenie + JIS	1,25%	0,96%	0,82%	1,63%	1,66%
Detské oddelenie + JIS.	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Gynekologicko pôrodnice	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Novorodenecké oddelenie	0,00%	0,00%	0,16%	0,38%	0,00%
Chirurgické oddelenie + JIS	0,46%	0,46%	0,55%	0,50%	0,18%
OAIM + CJIS	8,12%	11,81%	8,66%	10,59%	18,24%
Ortopedické oddelenie	0,00%	0,06%	0,10%	0,07%	0,14%
ODCH	14,06%	9,82%	9,25%	16,19%	
Spolu	2,08%	1,96%	1,89%	2,45%	2,99%

B.6 Hospodárenie, finančná situácia

Analýza účtovných výkazov nemocnice počas rokov 2017 až 2021 poukazuje na postupné zlepšovanie výsledku hospodárenia (Tabuľka 25). Strata v roku 2017 bola účtovná, hospodárenie pred zdanením

a odpismi dosiahlo pozitívnych 595 tis. EUR. Od roku 2017 sa situácia výrazne zlepšila a v súčasnosti sa nemocnica nachádza v stabilnej finančnej situácii, ktorú si plánuje udržať. Rok 2021 skončil s výsledkom hospodárenia 622,9 tis. EUR, a to napriek výdavkom spojených s pandemiou, čo sa ale prejavilo na nižšej EBITDE a HV ako v rokoch 2019 či 2020.

Stabilita finančnej situácie v budúcnosti závisí od krokov ZP, primárne VŠZP, ktorá plánuje zaviesť úpravy v systéme hradenia zdravotnej starostlivosti, ako aj v kultivácii systému DRG, ktorý je nevyhnutný na plné vykrytie nákladov na poskytovanie zdravotnej starostlivosti. Detailný prehľad účtovných výkazov nemocnice je uvedený v prílohe 6.

Tabuľka 25: Prehľad HV a EBIDTA za roky 2017 - 2021

Položka VH	2017	2018	2019	2020	2021
EBITDA	595 112	1 838 596	2 856 412	2 280 472	1 679 306
Výsledok hospodárenia pred zdanením	- 200 505	871 355	1 835 225	1 234 919	622 972
Výsledok hospodárenie po zdanení	- 200 505	871 355	1 835 225	1 234 919	622 972

B.7 Nemedicínske činnosti

B7.1 Bezpečnosť, bezpečnostná ochrana

Nemocnica DONSP v oblasti bezpečnosti aktívne spolupracuje s Mestskou políciou v Dolnom Kubíne, ktorá vykonáva obhliadky areálu nemocnice. Aktuálne nemocnica disponuje vlastným kamerovým systémom. Celkový počet kamier v rámci areálu je 14 z toho 4 ks v exteriéri.

B7.2 Stravovanie

V DONSP zabezpečuje stravovanie pacientov a zamestnancov „Oddelenie liečebnej výživy a stravovania“. Jedlo pre pacientov sa vydáva štyrikrát denne pričom ročný výdaj bol v roku 2021 nasledovný:

Tabuľka 26: Počet vyrobených porcií stravovania 2019 - 2021

Počet vyrobených porcií v ks	rok 2019	rok 2020	rok 2021
počet porcií - raňajky	68 086	52 805	55 712
počet porcií - desiata	68 086	52 805	55 712
počet porcií - obed	114 229	96 040	96 527
počet porcií - olovrant	64 441	49 682	52 962
počet porcií - večera	64 441	49 682	52 962

B7.3 Pranie

DONSP pranie a opravu prádla zabezpečuje dodávateľsky cez firmu, ktorá je nájomcom v nemocnici (po bývalej práčovni). Prehľad množstva prádla po jednotlivých rokoch sa nachádza v nasledovnej tabuľke:

Tabuľka 27: Prehľad množstva prádla (kg) a cena 2019 - 2021

Stredisko	2019		2020		2021	
	v kg	Cena v € s DPH	v kg	Cena v € s DPH	v kg	Cena v € s DPH
GPO	9 867	11 840	11 683	14 019	11 401	13 681
Novorodenecké odd.	4 270	5124	5 473	6 567	4 495	5 393
Chirurgické odd.	10 499	12 598	9 931	11 917	11 248	13 498
OAIM	7 015	8418	6 991	8 389	7 451	8 941
Detské odd.	7 956	9547	4 489	5 387	5 021	6 025
Interné odd.	14 872	17 845	11 637	13 964	12 822	15 386
Nervové odd.	8 509	10 210	7 130	8 556	8 241	9 889
Ortop.odd.	5 902	7082	4 696	5 635	4 821	5 785
ODCH	10 955	13 145	6 559	7 871	4 038	4 846
Interná JIS	3 729	4474	3 353	4 023	3 654	4 385
Neurologická JIS	4 184	5020	5 092	6 110	5 455	6 546
COS	26 538	31 845	24 300	29 160	24 726	29 671
Gynekolog.oper.sály	3 261	3913	2 609	3 131	2 924	3 509
JAS	2 152	2581	1 150	1 379	219	263
Kuchyňa	489	586	340	407	405	485
Patológia	146	175	134	161	144	173
OKB	264	316	251	301	312	374
OKM	395	474	362	434	360	432
HTO	379	454	397	476	372	446
FRO	2 537	3044	1 036	1 243	1 046	1 255
APS dospelý	337	403	158	190	248	297
Chirurg.amb. príjem	1 864	2236	1 946	2 335	1 972	2 366
RDG	605	726	245	293	275	330
Doprava/dispečing	21	25	4	5	30	36
Neurologická amb.	12	14	4	4	2	2
Upratovačky	118	141	254	304	522	626
Psychiatria	42	49	73	88	99	119
Ortoped.amb.príjem	233	279	119	142	122	146
Nemocničná lekáreň	190	228	180	216	135	162
Spolu za DONsP	127 337	152 805	110 590	132 708	112 555	135 066

B7.4 Upratovanie

Zabezpečuje nemocnica vlastnými zamestnancami vo vlastnej réžii.

Tabuľka 28: Počet FTE a mzdy upratovanie 2018 - 2021

Upratovanie	2018		2019		2020		2021	
	Mzdy + odvody	Počet	Mzdy + odvody	Počet	Mzdy + odvody	Počet	Mzdy + odvody	Počet
	129 916	17	150 590	17	129 916	17	150 590	17

B7.5 Ostatné činnosti

Dopravnú zdravotnú službu zabezpečujeme vlastnými zamestnancami. Vozový park tvorí flotila sanitných vozidiel, ktorá je prevádzkovaná 80 % pre ležiacich pacientov a 20% osobnými vozidlami pre sediacich pacientov.

Tabuľka 29: Počet FTE a mzdy DZS 2018 - 2021

DZS	2018		2019		2020		2021	
	Počet	Mzdy + odvody	Počet	Mzdy + odvody	Počet	Mzdy + odvody	Počet	Mzdy + odvody
	10	124 095	10	139 469	10	124 095	10	139 469

C Rozvojový plán (na obdobie 5 rokov)

Poslaním DONsP je poskytovať kvalitnú zdravotnú starostlivosť s cieľom uspokojovať potreby a želania pacientov a klientov, a to v nadregionálnom spáde a význame. Významným rysom DONsP je komplexnosť diagnostiky a liečby. Víziou nemocnice je v príjemnom prostredí s pomocou hodnotných zamestnancov, moderného medicínskeho vybavenia a s najnovšími poznatkami, poskytovať a rozširovať služby s dôrazom na individuálny prístup k pacientovi.

Plánované investície a rozvoj nemocnice pre účely transformačného plánu a čerpaniu zdrojov z OP IROP a POO delí nemocnica na krátkodobé (do roka až dvoch) a stredno-dlhodobé (do 5 rokov). Krátkodobé ciele by mali byť kofinancované z Operačného programu IROP a vlastných zdrojov, kým strednodobé by mali byť primárne financované z Plánu obnovy a odolnosti.

Medzi kľúčové krátkodobé investície patrí najmä:

- rekonštrukcia JIS oddelenia neurológie a obnova prístrojového vybavenia

Medzi kľúčové strednodobé investície patrí najmä:

- prestavba ortopedickej JIS a fyziatrisko-rehabilitačných ambulancií
- modernizácia zdravotníckych technológií zameraná na obnovu:
 - diagnostiky (MR, DRG a USG)
 - operačných kapacít nemocnice (operačné stoly, veže a sterilizácie)
 - komfortu pacientov (lôžka)
 - intenzívnych kapacít
- rekonštrukcia tepelného hospodárstva a ústredného kúrenia v bloku A a B nemocnice
- zateplenie a úprava balkónov v blokoch A-H nemocnice

Na základe vyššie uvedeného poslania, vízie a investícií nemocnica pristúpila k definovaniu strategických cieľov, ktoré chce ako komplexné zdravotnícke zariadenie v nasledujúcom období naplňať. Plánované investície prispievajú ku komplexnosti poskytovanej zdravotnej starostlivosti a zároveň vyššiu efektivitu a produktivitu zdravotníckeho zariadenia. To sa odrazí na pozitívnom vývoji hodnôt priemernej dĺžky hospitalizácie a obľožnosti akútnych lôžok. Predmetné kroky v neposlednom rade povedú k zlepšeniu finančnej situácie nemocnice a k dosahovaniu kladného a postupne sa zvyšujúceho hospodárskeho výsledku. Všetky ciele nemocnice boli vybrané po precíznom zvážení a sú navzájom logicky prepojené. Sumár kľúčových cieľov je zobrazený v tabuľke C1 nižšie.

C.1 Ciele plánu: sumarizácia

Č.	Definícia cieľa	Stručný popis cieľa	Súčasná hodnota	Cieľová hodnota	Riziká	Zodpovednosť
C1	Skrátenie doby hospitalizácie na akútnych lôžkoch	Skrátenie doby hospitalizácie, primárne neurológie a ortopédie na hodnoty, ktoré sú najlepšie v danom odbore v porovnateľných nemocniciach	4,06	3,91	Obštrukcie pri obstarávaní, nepredvídané náklady	Riaditeľ DONsP (PhDr. Mintál)
C2	Zvýšenie obložnosti akútnych lôžok	Zlepšenie obložnosti akútnych lôžok, primárne neurológie a ortopédie na hodnoty, ktoré sú najlepšie v danom odbore v porovnateľných nemocniciach	64,4	74,2	Obštrukcie pri obstarávaní, nepredvídané náklady	Riaditeľ DONsP (PhDr. Mintál)
C3	Udržanie kladného HV	Udržanie hospodárske výsledku v pozitívnych hodnotách	622 tis.	962 tis.	Nepredvídané a podkompenzované nárasty miezd a energií	Námestník riaditeľa pre HTČ (Ing. Strežo)
C4	Udržanie EBITDA marže nad hodnotou 7%	Udržanie operatívneho zisku pred zdanením a odpismi nad hodnotou 7%, potrebnou na vytváranie kapitálových rezerv	7,8%	7,8%	Nepredvídané a podkompenzované nárasty miezd a energií	Námestník riaditeľa pre HTČ (Ing. Strežo)
C5	Zlepšenie miery rehospitalizácií na ortopedickom oddelení	Reorganizácia oddelení bude mať dopad na včasnosť a kvalitu liečby, čo zlepší mieru rehospitalizácií	5,8% ⁴	4,5%	Zmena CM pacientov kvôli OSN	Námestník riaditeľa pre LPS (MUDr. Johanes, MUDr. Letavay)
C6	Zníženie miery reoperácií na ortopedickom oddelení	Reorganizácia oddelení bude mať dopad na včasnosť a kvalitu liečby, čo zlepší mieru reoperácií	1,1%	0,75%	Zmena CM pacientov kvôli OSN	Námestník riaditeľa pre LPS (MUDr. Johanes, MUDr. Letavay)
C7	Zníženie miery úmrtnosti na neurologickom oddelení	Prestavba a reorganizácia starostlivosti zlepší starostlivosť o pacientov v kritických stavoch, čo zníži úmrtnosť	5,74% ⁵	5%	Zmena CM a priemerného veku pacientov kvôli OSN	Námestník riaditeľa pre LPS (MUDr. Johanes, MUDr. Letavay)
C8	Zníženie miery rehospitalizácií na neurologickom oddelení	Prestavba a reorganizácia starostlivosti zlepší vo všeobecnosti mieru rehospitalizácií na oddelení	6,3%	5,5%	Zmena CM a priemerného veku pacientov kvôli OSN	Námestník riaditeľa pre LPS (MUDr. Johanes, MUDr. Letavay)

⁴ rok 2019, pred pandémiou

⁵ rok 2019 (pred pandémiou)

C.2 Medicínske činnosti

Z *krátkodobého hľadiska (rok-dva)* je prioritou nemocnice zrekonštruovať a vymeniť zastarané technické zázemie a zdravotnícku techniku na oddelení intenzívnej neurologickej starostlivosti. Rekonštrukcia neurologickej JIS taktiež pomôže uvoľniť priestorové kapacity aj pre účely ortopedického oddelenia, nakoľko sa oddelenia medzi sebou „vymenia“.

Priestorovo náročnejšie oddelenie intenzívnej starostlivosti sa presunie na druhé poschodie (kde už dnes existuje v jednom krídle štandardné lôžkové neurologické oddelenie), čo vytvorí priestor na následné (dva-tri roky) dobudovanie a expanziu ortopédie na štvrtom poschodí. Tento krok zlepší tok personálu a pacientov, čo bude mať pozitívny dopad na efektivitu a kvalitu liečby. Modernizáciou oddelenia a prístrojovej techniky týchto oddelení je prioritou, lebo sa jedná práve o špecializácie, kde DONsP poskytuje nad-okresnú spádovosť pre región Oravy.

Zo *strednodobého hľadiska (do 5 rokov)* má nemocnica za cieľ obnoviť zastarané zdravotnícke technológie a podporiť diagnostické a rehabilitačné kapacity nemocnice.

C2.1 Oddelenie neurológie

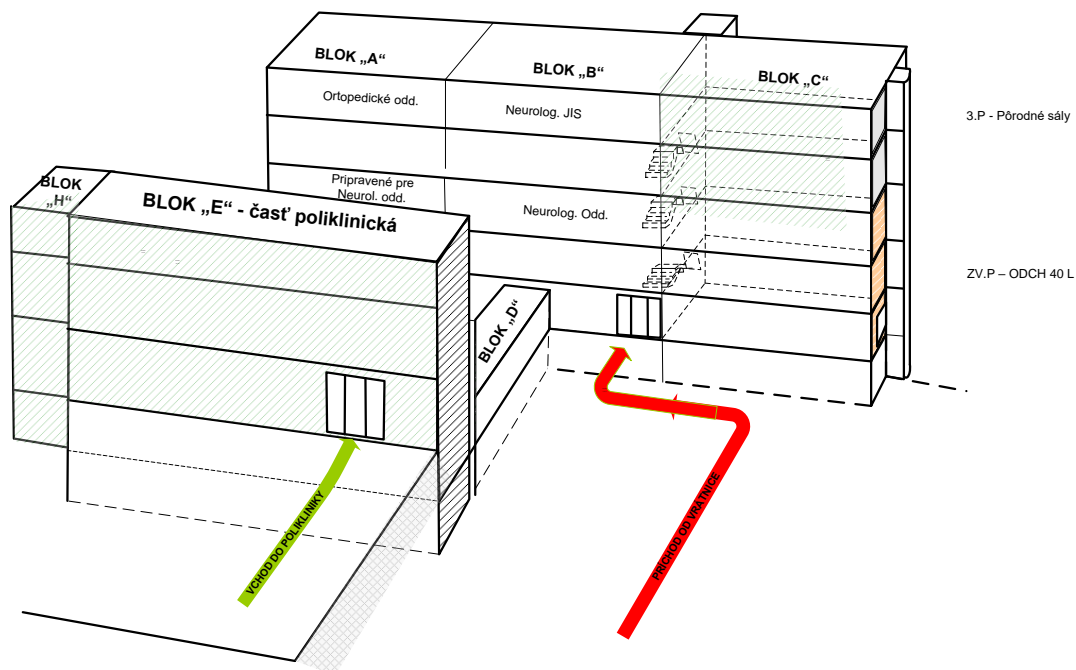
C1.2.1 Súčasný stav:

Jednotky intenzívnej starostlivosti sa už stali neoddeliteľnou a nevyhnutnou súčasťou neurologických oddelení. Bez nich nie je v dnešnej dobe možná plnohodnotná starostlivosť o neurologického pacienta. Pokroky v medicíne kladú stále vyššie požiadavky na intenzivistickú liečbu aj neurologických pacientov.

Neurologické oddelenie v DONsP Dolný Kubín poskytuje starostlivosť o neurologických pacientov v rámci celého regiónu Oravy. Vzhľadom k pokrokom v liečbe pacientov s cievnou mozgovou príhodou (CMP) sa viac ako kedykoľvek predtým dostáva do popredia aj otázka dostupnosti iktových centier v rámci jednotlivých regiónov. Neurologické oddelenie DONsP je už etablované ako tzv. primárne iktové centrum a poskytuje primárnu starostlivosť o pacientov s CMP, vrátane dnes už štandardného podávania systémovej trombolytickej liečby. K tomu sú samozrejme nevyhnutné aj priestorové a materiálno- technologické podmienky spĺňajúce prísne kritériá.

JIS neurologického oddelenia DONsP je v súčasnosti situovaná v priestoroch bývalého oddelenia ARO (štvrté poschodie budovy B), ktoré sú prakticky v stave, v akom boli pri vzniku nemocnice, čo už prirodzene nereflektuje dnešné nároky kladené na JIS. Z hľadiska hygienického štandardu je potrebná komplexná renovácia stien, podláh aj ostatných konštrukcií (hliníkové konštrukcie oddeľujúce jednotlivé hlavné priestory JIS). Sú tiež potrebné úpravy z hľadiska rozšírenia o priestory umožňujúce izoláciu infekčného(ých) pacienta(ov). JIS oddelenie je taktiež oddelené od štandardného lôžkového traktu, ktorý sa pre neurológiu nachádza na druhom poschodí bloku B, čo spôsobuje neefektivitu a zbytočný tok personálu a pacientov, ako zachytáva nasledovný diagram:

Diagram 4: Súčasné rozloženie oddelenia neurológie v nemocnici



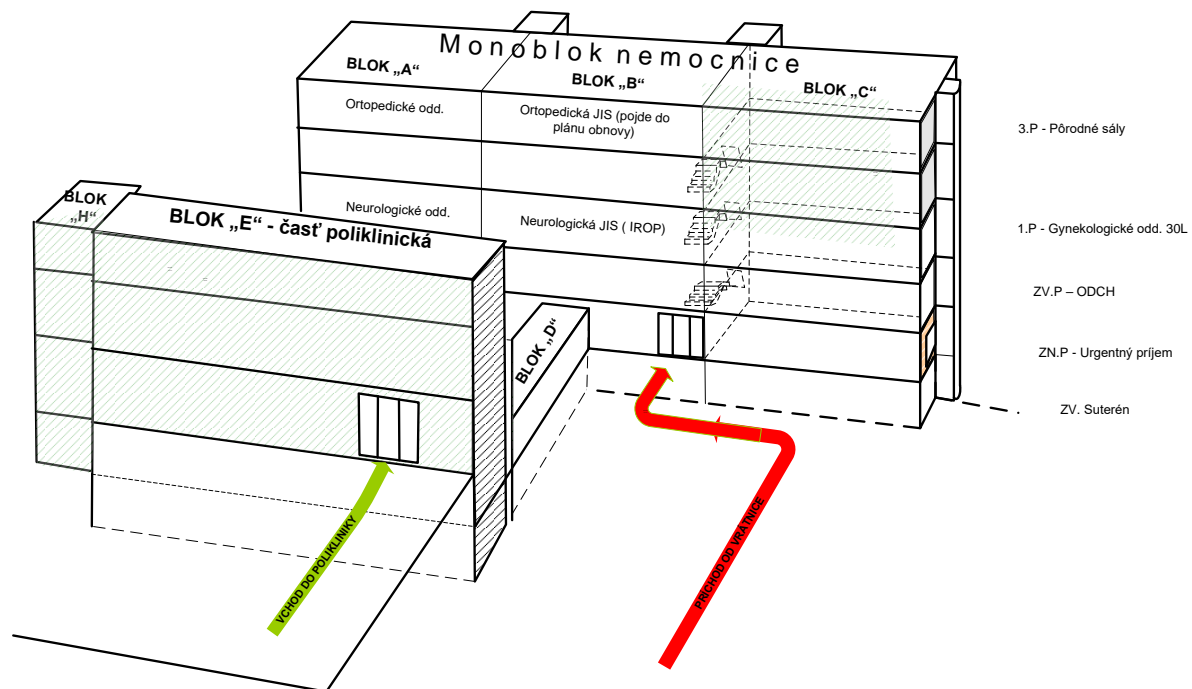
Nedostatočné MTZ zdôrazňuje aj aktuálna pandémia Covid-19, kedy množstvo infekčných pacientov potrebuje aj intenzívnu špecifickú neurologickú starostlivosť. Aktuálne priestory JIS DONSp tejto požiadavke nevyhovujú, je potrebné rozšírenie o filtračné miestnosti, sociálne zariadenia, vzduchotechniku atď. Pôvodné vzduchotechnické zariadenie bývalého odd. ARO je už nefunkčné a je nutné vybudovanie nového vzduchotechnického zariadenia. Toto je nevyhnutné ako z hľadiska plnej funkčnosti izolačných miestností, tak aj z hľadiska legislatívnych nárokov na vybavenie JIS. Najväčšie nedostatky súčasného stavu sú:

- nižšia priepustnosť oddelenia (kvôli suboptimálnym procesom, zastaranej infraštruktúre, chýbajúcej „izolačke“ a fyzickým limitáciám priestorov), čo obmedzuje počet pacientov, a tým aj obložnosť postelí
- suboptimálne využitie personálu, kvôli fyzickej vzdialenosti JIS a štandardného oddelenia (štandardné oddelenie na druhom poschodí bloku B, JIS na štvrtom bloku B), čo zvyšuje nákladovosť a taktiež znižuje čas, ktorý zdravotníci môžu tráviť s pacientami
- vyššie uvedené body negatívne vplyvajú na kvalitu starostlivosti (mieru rehospitalizácií a potenciálne aj úmrtí)

C1.2.2 Navrhované zmeny:

Vzhľadom k všetkým spomenutým aspektom je ako najviac racionálnou a ekonomicky najvýhodnejšou alternatívou komplexne zrekonštruovať priestory ortopedie na druhom poschodí v bloku A a presunúť tam intenzívne oddelenie neurológie zo štvrtého poschodia, čo vytvorí jeden ucelený neurologický trakt o dvoch krídlach, ako zachytáva nasledovný diagram:

Diagram 5: Plánované rozloženie oddelenia neurológie v nemocnici



V rámci prestavby sa obnoví aj potrebná zdravotnícka technika tak, aby oddelenie spĺňalo najvyššie štandardy iktového centra. Predložený projekt (detailne popísaný v Prílohe D4) prestavby JIS oddelenia neurológie rieši komplexne všetky spomínané potreby. Dopomôže teda skoncentrovať zdravotníkov, zoptimalizovať procesy, vytvoríť potrebné epidemiologické zázemie pre pacientov s (aj podozrením) covid a zautomatizuje mnohé kroky, ktoré dnes zdravotníci museli vykonávať ručne. Očakáva sa preto zlepšenie efektivity, prietoku pacientov, ako aj indikátorov kvality.

C1.2.1 Výška investície:

Výška investície: 409 572 EUR bez DPH (prieskum trhu).

Zdroj investícií: OP IROP + vlastné zdroje nemocnice

C1.2.2 Výstupné indikátory:

V prípade úspešnej realizácie projektu očakávame nasledovné ukazovatele za oddelenie neurológie do roku 2026 (projekt bude dokončený v roku 2023):

Tabuľka 30: Prehľad kľúčových parametrov neurológie 2019 - 2026

Indikátory:	Jednotka	2019	2021	2024	2026
Indikátory kapacity					
Počet lôžok	počet	37	37	37	37
Počet lekárov	FTE	10,8	9,8	10,8	11
Počet sestier, pôrodných asistentiek	FTE	24	24	24	24
Ekonomické indikátory					

Náklady	EUR	1 223 363	1 370 140	2 313 390	2 672 450
Lieky spolu	EUR	134 452	182 671	291 899	324 869
Krv spolu	EUR	915	1 746	2 790	3 105
ŠZM spolu	EUR	14 556	25 056	38 878	42 429
Osobné náklady	EUR	954 554	1 044 587	1 794 334	2 095 607
Ostatné rozpočítané náklady spolu	EUR	118 886	116 080	185 490	206 441
Výnosy	EUR	1 647 661	1 830 217	2 881 999	3 176 305
Hospodársky výsledok	EUR	424 298	460 077	568 609	503 855
Medicínske indikátory					
Počet ukončených hospitalizácií (UH)	počet	2 200	1 750	2 596	2 750
Počet bodov AS	počet	3 981 573	3 565 401	4 698 256	4 976 966
Kombinované indikátory					
Doba hospitalizácie	Deň	4,55	4,18	4,10	4,05
Obložnosť lôžok	%	74,28	54,11	78,81	82,47

C2.2 Oddelenie ortopédie

C2.2.1 Súčasný stav:

DONsP poskytuje ortopedickú starostlivosť pre spád o veľkosti 137 279 obyvateľov. Z pohľadu operatívy sa vykonáva najviac artroskopí (cez 400 ročne), ale posledné roky rastú počty implantácií umelých kĺbných náhrad bedrových i kolenných zhybov. Čakacie doby sú na oddelení 6 až 9 mesiacov, v závislosti od poisťovne pacienta. Najväčšou prekážkou v skrátaní čakacích dôb a navýšení počtu pacientov sú limitácie priestorov oddelenia, materiálno-technické zabezpečenie a to, že oddelenie nemá svoje oddelenie intenzívnej starostlivosti, čo limituje možnosti expanzie výkonov ako aj plánovania zákrokov. Dobudovanie JIS oddelenia a dovybavenie ortopédie sú nevyhnutné predpoklady plnenia kategorizácie výkonov v rámci Optimalizácie siete nemocníc.

Úzkym hrdlom v priepustnosti je taktiež kapacita fyziatricko-rehabilitačných výkonov, ktoré vyžadujú prestavbu a technologické dovybavenie, aby vedeli poskytovať najmodernejšie služby pre pacientov po zákrokoch, a tým zlepšili mieru rehospitalizovanosti a reoperovanosti.

C2.2.2 Navrhované zmeny:

Po presune JIS oddelenia neurológie z 4. poschodia bloku B sa uvoľní cele krídlo poschodia, ktoré sa využije na dobudovanie chýbajúceho JIS oddelenia ortopédie (a prestavby naviazaných častí štandardného oddelenia ortopédie). V rámci prestavby sa zrekonštruje a obnoví aj FRO, tak aby pacienti mali optimálny tok od prijatia až po následnú post-operačnú rehabilitáciu ortopedických výkonov. Tieto zmeny umožnia navýšenie počtu výkonov (znížením čakacích dôb), ako aj zlepšenie dĺžky hospitalizácie a mier reoperovanosti a rehospitalizácií pacientov.

C2.2.3 Výška investície:

Výška investície: 1,2 mil. EUR bez DPH (prieskum trhu).

Zdroj investícií: POO + vlastné zdroje

C2.2.1 Výstupné indikátory:

V prípade úspešnej realizácie projektu očakávame nasledovné ukazovatele za oddelenie ortopedie do roku 2026:

Tabuľka 31: Prehľad kľúčových parametrov neurológie 2019 - 2026

Indikátory:	Jednotka	2019	2021	2024	2026
Indikátory kapacity					
Počet lôžok	počet	20	20	22	22
Počet lekárov	FTE	7,7	7,7	8,5	8,5
Počet sestier, pôrodných asistentiek	FTE	12	12	12	12
Ekonomické indikátory					
Náklady	EUR	1 859 758	1 752 332	3 231 575	3 511 721
Lieky spolu	EUR	48 584	53 431	85 802	89 516
Krv spolu	EUR	12 017	13 041	21 889	23 520
ŠZM spolu	EUR	856 090	558 689	1 159 017	1 233 247
Osobné náklady	EUR	852 976	975 552	1 710 379	1 891 990
Ostatné rozpočítané náklady spolu	EUR	90 091	151 619	254 488	273 448
Výnosy	EUR	2 827 274	2 749 279	4 375 715	4 610 425
Hospodársky výsledok	EUR	967 516	996 947	1 144 140	1 098 704
Medicínske indikátory					
Počet ukončených hospitalizácií (UH)	počet	1 930	1 412	2 200	2 250
Počet bodov AS	počet	5 403 333	5 298 097	5 179 361	5 459 326
Kombinované indikátory					
Doba hospitalizácie	Deň	2,82	2,99	2,85	2,82
Obložnosť lôžok	%	74,56	57,90	78,08	79,02

C2.1 Ostatné oddelenia

Okrem vyššie uvedených rekonštrukcií a procesných optimalizácií plánuje nemocnica v najbližších rokoch investovať aj do iných projektov a obnovy a rozvoja technológií, ako zachytáva Tabuľka 32.

Cieľom nákupov je podporiť diagnostické kapacity nemocnice, zlepšiť priepustnosť a kvalitu operačných výkonov a podporiť včasnú a adresnú rehabilitáciu. Zdroje financovania sú predpokladané z POO a vlastných zdrojov. Detailný popis a analýza jednotlivých nákupov bude doplnená a dopracovaná na úroveň oddelení po zverejnení finálneho znenia OSN a podmienok čerpania z Plánu obnovy.

Tabuľka 32: Zoznam plánových nákupov zdravotníckej techniky do roku 2026

Odd.	Názov prístrojovej techniky	Počet kusov	Približná jednotková cena bez DPH	Spolu bez DPH	Spolu s DPH	Dátum nadobudnutia
RDG	Magnetická rezonancia	1	1 000 000	1 000 000	1 200 000	2016
	DIGI RDG	1	160 000	160 000	192 000	2012
	SONO	1	88 000	88 000	105 600	
	PACS + server NIS	1	150 000	150 000	180 000	
Oper. odbory	Laparoskopická veža (chira, Gynpor.)	3	125 000	375 000	450 000	
	Operačný stôl (chira, ortop. gynpor.)	3	60 000	180 000	216 000	2008
	Operačná lampa	1	20 000	20 000	24 000	2008
	Monitorovací systém (OAIM, Neur.JIS, Ortop. JIS, Chir. JIS)	4 kompl.	20 000	80 000	96 000	2008
OCS	Centrálne sterilizácia obnova	1	200 000	200 000	240 000	2008
	Sterilizačné kontajnery	50	700	35 000	42 000	
Neurol + FRO	Systém Verify Now (prenosný analyzátor krvi)	1	20 000	20 000	24 000	nové
	Prístroj na nácvik chôdze	2	35 000	70 000	84 000	nové
	Liečebný pohybový prístroj	1	6 000	6 000	7 200	nové
	Prístroj na stabilitu stoja a rovnováhy	1	12 000	12 000	14 400	nové
	Pohybový prístroj do lôžka	1	12 000	12 000	14 400	nové
Lôžk. odd.	El. Polohovacie lôžka	100	2 000	200 000	240 000	
OAIM	Intenzívne polohovacie lôžka	21	8 000	168 000	201 600	
	Infúzna technika na OAIM	20	1 200	24 000	28 800	
			1 919 900	2 800 000	3 360 000	

C.3 Nemedicínske činnosti

V nemedicínskych oblastiach je primárnym cieľom zrealizovať kompletnú rekonštrukciu ústredného kúrenia v bloku A a B, vrátane komplexnej výmeny tepelného hospodárstva nemocnice. V rámci podpory zelenej ekonomiky je zámerom nemocnice zrealizovať kompletné zateplenie a úpravu balkónov blokov A – H nemocnice.

C3.1 Rekonštrukcia ústredného kúrenia a tepelného hospodárenia

C3.3.1 Súčasný stav:

DONsP po plynovej kríze v roku 2008 nadviazala spoluprácu s mestskou firmou vyrábajúcou teplo TEHOS so 100% účasťou mesta Dolný Kubín a dala v rámci diverzifikácie výrobu tepla, TUV a pary do prenájmu tejto spoločnosti. Táto spoločnosť odkúpením nemocničného pozemku vybudovala kotolňu na biomasu z ktorej odoberá nemocnica všetko potrebné teplo. TUV a paru uvedená firma vyrába z plynu na parných kotloch.

Ako zdroj napájacej vody sa používa pitná voda z rozvodu + vratné kondenzáty z prevádzky. Pitná voda sa upravuje na katexových zmäkčovačoch pre zníženie obsahu solí. Táto úpravňa je určená primárne pre napájanie teplovodných biomasových kotlov. Pri preberaní kotolne v roku 2009 spoločnosťou TEHOS, s.r.o. – mestská teplárenská spoločnosť boli kotle v zlom technickom stave. Len s nadmerným úsilím pracovníkov spoločnosti TEHOS boli udržané v prevádzky schopnom stave. Kotle boli spustené do prevádzky v roku 1997. Teda sú v prevádzke 24 rokov. Životnosť kotlov sa uvažuje na dobu cca 15 rokov. Uvedené údaje znamenajú, že parné kotle sú už po životnosti. Len starostlivosťou sa ich doba predĺžila. Začínajúce poruchy na tlakovej časti kotlov signalizuje, že kotle nie sú schopné zabezpečiť bezpečnú a bezporuchovú výrobu pary

C3.3.2 Navrhované zmeny:

Na základe týchto údajov sa navrhol nový parný kotol na sýtu paru o výkone 2,5 tony za hodinu spolu s úpravňou vody a napájacou nádržou. Jeden parný kotol sa demontuje a bude slúžiť ako sklad náhradných dielov pre záložný jeden pôvodný parný kotol. Nový kotol zabezpečí bezporuchovú a bezpečnú prevádzku. V rámci zmien sa zrealizuje aj celková rekonštrukcia rozvodov a tepelného hospodárstva v nemocnici, aby sa znížila energetická náročnosť všetkých budov, obzvlášť v bloku A a B nemocnice.

C3.3.3 Výška investície:

Výška investície: 900 tis. EUR bez DPH (+ 10 tis. projektové náklady)

Zdroj investícií: POO + vlastné zdroje

C3.1 Rekonštrukcia ústredného kúrenia a tepelného hospodárenia

C1.3.1 Súčasný a navrhovaný stav:

Budovy DONsP zatiaľ nie sú zateplené, čo spôsobuje výrazné energetické straty, čo sa obzvlášť v rokoch 2021 a 2022 začalo prejavovať na nárastoch výdavkoch na energie. Nemocnica finalizuje technický projekt na zateplenie a opravu najkritickejších častí nemocnice, t.j. zateplenie a úprava balkónov blokov A,B,C,D,E,F,G a H.

Predbežná výška investície sa odhaduje na 2,5 mil. EUR bez DPH (+ 30 tis. EUR projektové náklady).

Zdroje financovania by bol PPO a vlastné zdroje.

D Prílohy (tabuľková časť)

D.1 Príloha 1: Indikátory kapacity

Indikátory kapacity	Jednotka	2017	2018	2019	2020	2021	2024 (T+3)	2026 (T+5)
Počet lôžok	POČET	272	274	251	237	236	269	274
Lôžka akútne	POČET	233	241	224	221	236	239	241
Lôžka jednodňové	POČET	(flex)	(flex)	(flex)	(flex)	(flex)	(flex)	(flex)
Lôžka stacionár	POČET	6	6	6	6	6	6	6
Počet operačných sál	POČET	5	5	5	5	5	5	5
Počet zamestnancov (v prac. pomere)	FTE	617	619	646	619	629	646	647
Zdravotnícki pracovníci	FTE	498	503	528	501	515	531	537
Lekári	FTE	104	106	110	102	108	111	113
Lekári na posteľových oddeleniach	FTE	67	68	71	66	70	72	73
Lekári na akútnych oddeleniach	FTE	65	66	69	64	67	69	70
Sestry	FTE	206	206	214	200	201	205	210
Sestry na posteľových oddeleniach	FTE	181	181	188	176	177	180	185
Sestry na akútnych oddeleniach	FTE	169	169	175	164	165	168	172
Pôrodné asistentky	FTE	20	23	23	18	20	23	25
Zdravotnícki laboranti	FTE	26	28	30	29	29	29	30
Zdravotnícki asistenti	FTE	22	21	24	32	35	35	35
Sanitári	FTE	63	63	67	68	69	68	67
Ostatní zdravotnícki pracovníci	FTE	57	56	60	52	53	60	57
Nezdravotnícki pracovníci	FTE	119	116	118	118	114	115	110

D.2 Príloha 2: Infraštruktúra a technológie

D2.1 Technológie nad 50 000 EUR

DONsP názov technológie (obstarávacia cena nad 50 000,00 €)	pracovisko	Obstarávacia cena v €	Súčasná účtovná hodnota - zostatková cena v €	Vek - počet rokov evidencie
Laparoskop s príslušenstvom	JAS	63 849,10	0,00	27
Artroskop	Centr.operáčné sály	67 992,93	0,00	27
Servoventilátor	OAIM	54 758,12	0,00	22
Anestéziologický prístroj Venar libera	OAIM	52 911,11	0,00	18
Servoventilátor Hamilton	OAIM	53 528,51	0,00	17
Laparoskopické zariadenie STORZ	Centr.operáčné sály	66 032,20	0,00	16
Ultrasonografický prístroj	Novorod.oddelenie	109 933,36	0,00	15
Operačný stôl Saturn select	Centr.operáčné sály	59 225,11	0,00	13
Centrálna sterilizácia	Centr.sterilizácia	466 803,77	0,00	13
C-rameno	RDG	55 419,70	0,00	10
Digitálny RTG	RDG	179 890,00	0,00	10
Ultrasonograf MyLab	Interné oddelenie	83 946,00	0,00	9
Digitálny mamograf	RDG	238 500,00	0,00	8
Stôl na stereotatickú biopsiu	RDG	60 000,00	0,00	8
Magnetická rezonancia	Magnet. rezonancia	998 502,00	27 736,00	6
Ultrazvukový prístroj Premium	RDG	60 828,00	7 603,71	6
Operačný stôl	Centr.operáčné sály	52 797,60	10 999,50	5
Videoendoskop	Interné oddelenie	74 029,21	16 451,13	5

Chirurgický videosystém	Centr.operáčné sály	128 039,15	36 836,17	5
CT prístroj	RDG	622 000,00	207 333,28	4
C rameno-zen 5000	RDG	60 000,00	25 833,47	4
Parný sterilizátor Azteca	Klinická mikrobiológia	63 431,50	32 871,60	4
Plazmový sterilizátor Crystal	Centr.sterilizácia	57 600,00	36 000,00	3
Mobilný RTG prístroj s priam.digital.	RDG	108 480,00	67 799,91	3
Počítačový tomograf	RDG	199 024,36	0,00	10

D.3 Príloha 3: Investície (minulé a prebiehajúce)

D3.1 Kapitálové investície 2016 – 2021 nad 30 000 EUR

Investície nad 30 000 €	charakteristika	rok realizácie	celková výška investície v €	zdroj financovania	typ investície
Nákup zdravotníckej techniky - RDG	magnetická rezonancia	2016	998 502,00	vlastné zdroje - splátky, zdroje ŽSK	rozširovanie
Urgentný príjem	stavebné práce	2017	136 953,66	vlastné zdroje, zdroje ŽSK	rozširovanie
Nákup zdravotníckej techniky na Centrálné operačné sály	operačný stôl	2017	52 797,60	vlastné zdroje, zdroje ŽSK	rozširovanie
Nákup zdravotníckej techniky na Interné oddelenie	videoendoskop	2017	74 029,21	vlastné zdroje, zdroje ŽSK	modernizácia
Vybudovanie CT pracoviska	projekt, stavebné práce	2017	60 920,89	vlastné zdroje, zdroje ŽSK	rozširovanie
Nákup zdravotníckej techniky na Centrálné operačné sály	chirurgický videosystém	2017	128 039,15	vlastné zdroje, zdroje ŽSK	modernizácia
Nákup softvéru	nemocničný informačný systém	2017	43 116,00	vlastné zdroje	modernizácia
Nákup zdravotníckej techniky Magnetická rezonancia	magnetická rezonancia	2017	315 157,83	vlastné zdroje - splátky v r.2017	rozširovanie
Vybudovanie CT pracoviska	stavebné práce	2018	169 231,40	zdroje ŽSK	rozširovanie
Nákup zdravotníckej techniky pre RDG pracovisko	ct prístroj	2018	622 000,00	vlastné zdroje - splátky, zdroje ŽSK	rozširovanie
Nákup zdravotníckej techniky pre RDG pracovisko	c rameno	2018	60 000,00	zdroje ŽSK	rozširovanie
Nákup zdravotníckej techniky pre OAIM	anestez.prístroj carestation - 2ks	2018	63 120,00	vlastné zdroje, zdroje ŽSK	modernizácia
Rekonštrukcia hygienických zariadení v bloku A,B,C,D	rekonštrukcia hygienických zariadení	2018	105 466,14	vlastné zdroje, zdroje ŽSK	rekonštrukcia
Nákup zdravotníckej techniky pre Klinickú mikrobiológiu	parný sterilizátor	2018	54 000,00	zdroje ŽSK	modernizácia
Rekonštrukcia hygienických zariadení v bloku A,C	rekonštrukcia hyg. zariadení	2019	144 475,94	vlastné zdroje, zdroje ŽSK	rekonštrukcia

Rekonštrukcia a modernizácia - Detské oddelenie JIS	stavebné úpravy a prístrojové vybavenie - detské oddelenie jis	2019	44 441,56	vlastné zdroje, zdroje ŽSK	modernizácia
Rekonštrukcia a modernizácia - Chirurgické oddelenie JIS	stavebné úpravy a prístrojové vybavenie - chir. oddelenie jis	2019	62 860,92	vlastné zdroje, zdroje ŽSK	modernizácia
Nákup zdravotníckej techniky - Funkčná diagnostika	bodypletizmograf	2019	36 900,00	vlastné zdroje	rozširovanie
Nákup dopravných prostriedkov - sanitné vozidlo	sanitné vozidlo	2019	41 880,00	zdroje ŽSK	modernizácia
Nákup zdravotníckej techniky - RDG	mobilný rdg prístroj	2019	108 480,00	zdroje ŽSK	modernizácia
Nákup zdravotníckej techniky - Centrál.operač.sály	plazmový sterilizátor crystal	2019	57 600,00	zdroje ŽSK	modernizácia
Nákup zdravotníckej techniky - Gyn.-pôr. dddelenie	digitálny usg prístroj	2019	38 148,00	zdroje ŽSK	modernizácia
Rekonštrukcia hygienických zariadení v bloku A,C	rekonštrukcia hyg. zariadení	2020	41 549,54	zdroje ŽSK	rekonštrukcia
Stavebné práce	výmenník nafty	2020	54 914,65	zdroje ŽSK	modernizácia
Rekonštrukcia hygienických zariadení na Detskom oddelení	rekonštrukcia hyg. zariadení	2020	59 546,90	vlastné zdroje, zdroje ŽSK	rekonštrukcia
Nákup zdravotníckej techniky - prtop.oddelenie	elektr.lôžka	2021	48 258,00	vlastné zdroje	modernizácia
Nákup zdravotníckej techniky - Centr.operač.sály	ultrazvuk.prístroj s príslušenstvom	2021	33 258,00	vlastné zdroje	modernizácia
Vybudovanie MOM	mom	2021	47 616,56	vlastné zdroje, zdroje ŽSK	modernizácia

D.4 Príloha 4: Zhrnutie investícií (plánovaných)

D4.1 Detailný rozpočet rekonštrukcie neurologickej JIS

Číslo	Názov ambulancie/miestnosti	Počet kusov	Jednotková cena	Celkom
miestn.	Názov prístroja (zariadenia)	(ks)		
1	Chodba			
1-1	germicídny žiarič uzavretý s ventilátorom a spínacími hodinami	3	350,00 €	1 050,00 €
1-2	pojazdný RTG prístroj	1	110 000,00 €	110 000,00 €
1-3	skriňa vysoká policová	2	590,00 €	1 180,00 €
3	Neurologická ambulancia			
3-1	pojazdný nástrojový stolík so zásuvkou	1	590,00 €	590,00 €
3-2	schodíky dvojstupňové	1	185,00 €	185,00 €
3-3	vyšetrovacie ležadlo s minimálnou výškou 60 cm, výškovo nastaviteľné	1	420,00 €	420,00 €
3-4	germicídny žiarič uzavretý s ventilátorom a spínacími hodinami	1	350,00 €	350,00 €
3-5	stolička otočná, pojazdná	2	175,00 €	350,00 €
3-6	pisací stôl	2	850,00 €	1 700,00 €
3-7	stolička pevná pre pacienta	1	100,00 €	100,00 €
3-8	uzamykateľná skriňa na lieky a zdravotnícke pomôcky,	2	590,00 €	1 180,00 €
3-9	neurologické kladivko	1	20,00 €	20,00 €
3-10	spodná skrinka s dvojdielnym drezom pre 2 batérie	1	250,00 €	250,00 €
3-11	spodná skrinka so vsadeným nerez. umývadlom	1	200,00 €	200,00 €
3-12	spodná skrinka zásuvková	1	360,00 €	360,00 €
3-13	vrchná pracovná doska	1	260,00 €	260,00 €
3-14	horná skrinka dvojdvierková	1	185,00 €	185,00 €
3-15	horná skrinka dvojdvierková	1	165,00 €	165,00 €
3-16	horná skrinka jednodvierková	1	150,00 €	150,00 €
3-17	nástenný vešiak	1	60,00 €	60,00 €
3-18	nástenný teplomer,	1	20,00 €	20,00 €
3-19	nádoba na odpad so šliapadlom,	1	60,00 €	60,00 €
3-20	emitná miska,	1	12,00 €	12,00 €
3-21	fonendoskop,	1	60,00 €	60,00 €
3-22	teplomer,	1	25,00 €	25,00 €
3-23	zásobník na papierové utierky	1	30,00 €	30,00 €
3-24	Resuscitačný set, pozostávajúci z :	1	650,00 €	650,00 €
6	JIS - izolačka			
6-1	lôžko na intenzívnu starostlivosť - váhové, RTG transparentné	1	4 200,00 €	4 200,00 €
6-2	aktívny antidekubitný systém	1	4 600,00 €	4 600,00 €
6-3	nočný stolík	1	454,00 €	454,00 €
6-4	bedmonitor : EKG, neinvazívny TK, saturácia O2, dychová frekvencia	1	1 800,00 €	1 800,00 €
6-5	nebulizátor s ohrevom, zvlhčovač s prietokomerom a spotrebným materiálom	1	1 250,00 €	1 250,00 €
6-6	elektrická odsávačka	1	3 392,00 €	3 392,00 €
6-7	dokovacia stanica pre 6 zariadení	1	1 955,00 €	1 955,00 €
6-8	infúzna pumpa	1	1 150,00 €	1 150,00 €
6-9	lineárny dávkovač - injektomat 2 ks/lôžko	2	1 150,00 €	2 300,00 €
6-10	samorozpínací dýchací vak	1	155,00 €	155,00 €
6-11	EKG prenosné	1	3 000,00 €	3 000,00 €
6-12	inštrumentačný vozík	1	460,00 €	460,00 €
6-13	germicídny žiarič uzavretý s ventilátorom a spínacími hodinami	1	350,00 €	350,00 €
6-14	germicídny žiarič s priamym žiarením, nástenný, s pohybovým sensorom	1	300,00 €	300,00 €
6-15	spínacie hodiny	1	120,00 €	120,00 €
6-16	TV nástenný vrátane konzoly	1	400,00 €	400,00 €
6-17	spodná skrinka s dvojdielnym drezom pre 2 batérie	1	250,00 €	250,00 €
6-18	vrchná pracovná doska	1	100,00 €	100,00 €
6-19	horná skrinka dvojdvierková	1	185,00 €	185,00 €
7	Filter			
7-1	germicídny žiarič uzavretý s ventilátorom a spínacími hodinami	1	350,00 €	350,00 €
7-2	vozík na použité prádlo s 1 vrecom	1	160,00 €	160,00 €
7-3	zásobník na papierové utierky	1	30,00 €	30,00 €
7-4	odpadkový kôš s ovládaním na nohu	1	35,00 €	35,00 €
7-5	skriňa vysoká policová	1	590,00 €	590,00 €

7-6	nástenný vešiak	1	60,00 €	60,00 €
8	JIS - 4 lôžka			
8-1	lôžko na intenzívnu starostlivosť - váhové, RTG transparentné	4	4 200,00 €	16 800,00 €
8-2	aktívny antidekubitný systém	4	4 600,00 €	18 400,00 €
8-3	nočný stolík	4	454,00 €	1 816,00 €
8-4	nebulizátor s ohrevom,zvlhčovač s prietokomerom a spotrebným materiálom	4	1 250,00 €	5 000,00 €
8-5	elektrická odsávačka	2	3 392,00 €	6 784,00 €
8-6	dokovacia stanica pre 6 zariadení	4	1 955,00 €	7 820,00 €
8-7	infúzna pumpa	4	1 150,00 €	4 600,00 €
8-8	lineárny dávkovač - injektomat 2 ks/lôžko	8	1 150,00 €	9 200,00 €
8-9	samorozpínací dýchací vak	2	155,00 €	310,00 €
8-10	EKG prenosné	1	3 000,00 €	3 000,00 €
8-11	inštrumentačný vozík	2	460,00 €	920,00 €
8-12	germicídny žiarič uzavretý s ventilátorom a spínacími hodinami	3	350,00 €	1 050,00 €
8-13	TV nástenný vrátane konzoly	1	400,00 €	400,00 €
8-14	skriňa vysoká policová	1	590,00 €	590,00 €
8-15	spodná skrinka s jednodielnym drezom	1	250,00 €	250,00 €
8-16	spodná skrinka so zabudovanou chladničkou na liečivá	1	650,00 €	650,00 €
8-17	spodná skrinka	1	360,00 €	360,00 €
8-18	vrchná pracovná doska	1	300,00 €	300,00 €
9	Stanovisko sestier			
9-1	resuscitačný stolík- bez defibrilátora	1	3 950,00 €	3 950,00 €
9-2	defibrilátor s AED (Lifepack)	1	4 900,00 €	4 900,00 €
9-3	germicídny žiarič uzavretý s ventilátorom a spínacími hodinami	1	350,00 €	350,00 €
9-4	skrinka nízka policová	4	390,00 €	1 560,00 €
9-5	stolička otočná, pojazdná	2	150,00 €	300,00 €
9-6	kreslo	1	120,00 €	120,00 €
9-7	konferenčný stolík	1	230,00 €	230,00 €
10	JIS - 2 lôžka			
10-1	lôžko na intenzívnu starostlivosť - váhové, RTG transparentné	2	4 200,00 €	8 400,00 €
10-2	aktívny antidekubitný systém	2	4 600,00 €	9 200,00 €
10-3	nočný stolík	2	454,00 €	908,00 €
10-4	nebulizátor s ohrevom,zvlhčovač s prietokomerom a spotrebným materiálom	2	1 250,00 €	2 500,00 €
10-5	elektrická odsávačka	1	3 392,00 €	3 392,00 €
10-6	dokovacia stanica pre 6 zariadení	2	1 955,00 €	3 910,00 €
10-7	infúzna pumpa	2	1 150,00 €	2 300,00 €
10-8	lineárny dávkovač - injektomat 2 ks/lôžko	4	1 150,00 €	4 600,00 €
10-9	samorozpínací dýchací vak	1	155,00 €	155,00 €
10-10	inštrumentačný vozík	2	460,00 €	920,00 €
10-11	germicídny žiarič uzavretý s ventilátorom a spínacími hodinami	2	350,00 €	700,00 €
10-12	TV nástenný vrátane konzoly	1	400,00 €	400,00 €
10-13	skriňa vysoká policová	4	590,00 €	2 360,00 €
10-14	spodná skrinka s jednodielnym drezom	1	250,00 €	250,00 €
10-15	spodná skrinka so vsadeným nerez. umývadlom	1	200,00 €	200,00 €
10-16	spodná skrinka so zabudovanou chladničkou na liečivá	1	650,00 €	650,00 €
10-17	spodná skrinka	1	360,00 €	360,00 €
10-18	vrchná pracovná doska	1	350,00 €	350,00 €
11	JIS - izolačka			
11-1	lôžko na intenzívnu starostlivosť - váhové, RTG transparentné	1	4 200,00 €	4 200,00 €
11-2	aktívny antidekubitný systém	1	4 600,00 €	4 600,00 €
11-3	nočný stolík	1	454,00 €	454,00 €
11-4	bedmonitor : EKG, neinvazívny TK, saturácia O2, dychová frekvencia	1	1 800,00 €	1 800,00 €
11-5	nebulizátor s ohrevom,zvlhčovač s prietokomerom a spotrebným materiálom	1	1 250,00 €	1 250,00 €
11-6	elektrická odsávačka	1	3 392,00 €	3 392,00 €
11-7	dokovacia stanica pre 6 zariadení	1	1 955,00 €	1 955,00 €
11-8	infúzna pumpa	1	1 150,00 €	1 150,00 €
11-9	lineárny dávkovač - injektomat 2 ks/lôžko	2	1 150,00 €	2 300,00 €
11-10	samorozpínací dýchací vak	1	155,00 €	155,00 €
11-11	inštrumentačný vozík	1	460,00 €	460,00 €
11-12	germicídny žiarič uzavretý s ventilátorom a spínacími hodinami	1	350,00 €	350,00 €
11-13	germicídny žiarič s priamym žiarením, nástenný, s pohybovým senzorom	1	300,00 €	300,00 €
11-14	spínacie hodiny	1	120,00 €	120,00 €
11-15	TV nástenný vrátane konzoly	1	400,00 €	400,00 €

11-16	spodná skrinka s dvojdielnym drezom pre 2 batérie	1	250,00 €	250,00 €
11-17	vrchná pracovná doska	1	100,00 €	100,00 €
11-18	horná skrinka dvojdvierková	1	185,00 €	185,00 €
11a	Filter			
11a-1	germicídny žiarič uzavretý s ventilátorom a spínacími hodinami	1	350,00 €	350,00 €
11a-2	vozík na použité prádlo s 1 vrecom	1	160,00 €	160,00 €
11a-3	zásobník na papierové utierky	1	30,00 €	30,00 €
11a-4	odpadkový kôš s ovládaním na nohu	1	35,00 €	35,00 €
11a-5	skriňa vysoká policová	1	590,00 €	590,00 €
11a-6	nástenný vešiak	1	60,00 €	60,00 €
14	Kúpeľňa			
14-1	germicídny žiarič s priamym žiarením, nástenný, s pohybovým sensorom	1	300,00 €	300,00 €
14-2	spínacie hodiny	1	120,00 €	120,00 €
14-3	vozík na použité prádlo s 1 vrecom	1	160,00 €	160,00 €
15	Čistiaca miestnosť			
15-1	stôl nerezový dvojdrezový s odkladacou plochou, so zabudovanou skrinkou	1	2 127,00 €	2 127,00 €
15-2	polica nástenná	1	320,00 €	320,00 €
15-3	vyplachovač ložných mís	1	9 770,00 €	9 770,00 €
15-4	zmiešavač dezinfekčných roztokov	1	1 200,00 €	1 200,00 €
15-5	germicídny žiarič s priamym žiarením, nástenný, s pohybovým sensorom	1	300,00 €	300,00 €
15-6	spínacie hodiny	1	120,00 €	120,00 €
15-7	vozík na použité prádlo s 1 vrecom	2	160,00 €	320,00 €
15-8	regál vysoký	1	150,00 €	150,00 €
17a	Lôžková izba pacientov - 1 lôžko			
17a-1	germicídny žiarič uzavretý s ventilátorom a spínacími hodinami	1	350,00 €	350,00 €
17b	Psychológ			
17b-1	skriňa vysoká policová	2	590,00 €	1 180,00 €
17b-2	pisací stôl	1	850,00 €	850,00 €
17b-3	stolička otočná, pojazdná	1	150,00 €	150,00 €
17b-4	stolička pevná pre pacienta	1	100,00 €	100,00 €
17b-5	pohovka	1	250,00 €	250,00 €
17b-6	konferenčný stolík	1	130,00 €	130,00 €
19	Upratovačka			
19-1	vozík pre upratovačku	1	287,00 €	287,00 €
19-2	polica nástenná	2	320,00 €	640,00 €
25	Sklad			
25-1	regál nastaviteľný kovový	3	200,00 €	600,00 €
26	Sestry			
26-1	skriňa vysoká policová	2	590,00 €	1 180,00 €
26-2	pisací stôl	1	850,00 €	850,00 €
26-3	stolička otočná, pojazdná	1	150,00 €	150,00 €
26-4	pohovka	1	250,00 €	250,00 €
26-5	konferenčný stolík	1	130,00 €	130,00 €
26-6	spodná skrinka so zabudovanou chladničkou na liečivá	1	650,00 €	650,00 €
26-7	spodná skrinka	1	360,00 €	360,00 €
26-8	spodná skrinka zásuvková	1	345,00 €	345,00 €
26-9	vrchná pracovná doska	1	350,00 €	350,00 €
26-10	horná skrinka dvojdvierková	2	165,00 €	330,00 €
26-11	horná skrinka jednodvierková	1	150,00 €	150,00 €
27	Počítačová pracovňa			
27-1	pisací stôl	3	850,00 €	2 550,00 €
27-2	stolička otočná, pojazdná	3	150,00 €	450,00 €
28	Lôžková izba pacientov - 2 lôžka			
28-1	germicídny žiarič uzavretý s ventilátorom a spínacími hodinami	2	350,00 €	700,00 €
28-2	TV nástenný vrátane konzoly	1	400,00 €	400,00 €
28-3	nočný stolík	2	380,00 €	760,00 €
28-4	nemocničné lôžko výškovo nastaviteľné a polohovateľné	2	1 150,00 €	2 300,00 €
28-5	jedálenská stolička	2	156,00 €	312,00 €
28-6	jedálenský stôl	1	230,00 €	230,00 €
28-7	šatňová skriňa	2	190,00 €	380,00 €
29	Čajová kuchyňa			
29-1	spodná skrinka s jednodielnym drezom	1	250,00 €	250,00 €
29-2	spodná skrinka so vsadeným nerez. umývadlom	1	200,00 €	200,00 €

29-3	spodná skrinka so zabudovanou myčkou	1	950,00 €	950,00 €
29-4	spodná skrinka so zabudovanou chladničkou	1	650,00 €	650,00 €
29-5	spodná skrinka zásuvková	1	360,00 €	360,00 €
29-6	vrchná pracovná doska	1	380,00 €	380,00 €
29-7	horná skrinka dvojdvierková	1	185,00 €	185,00 €
29-8	horná skrinka dvojdvierková	3	165,00 €	495,00 €
29-9	horná skrinka jednodvierková	1	150,00 €	150,00 €
30	Jedáleň			
30-1	germicídny žiarič uzavretý s ventilátorom a spínacími hodinami	2	350,00 €	700,00 €
30-2	skriňa vysoká policová	2	590,00 €	1 180,00 €
30-3	nástenný vešiak	2	60,00 €	120,00 €
30-4	vozík na použité prádlo s 1 vrecom	2	160,00 €	320,00 €
	SPOLU bez DPH			341 310,00 €
	DPH 20%			68 262,00 €
	SPOLU s DPH			409 572,00 €

D.5 Príloha 5: Medicínske indikátory

Indikátor	Jednotka	2017	2018	2019	2020	2021	2024	2026
Indikátory produkcie								
Objem LZS								
Počet ukončených hospitalizácií (UH)	POČET	14 549	15 019	14 317	12 798	13 651	16 456	16 975
Počet HP	POČET	0	11 634	11 480	9 422	10 061	12 298	12 777
Počet operačných výkonov	POČET	5 044	4 861	4 821	4 600	4 033	5 075	5 250
Počet ošetrovacích dní	POČET	72 169	70 487	66 653	52 176	55 460	71 609	74 788
Počet ošetrovacích dní na akútnych odd.	POČET	62 092	61 350	58 618	47 867	55 460	64 009	65 288
Počet pôrodov	POČET	662	657	633	784	691	850	900
Objem AS								
Počet výkonov	POČET	183 076	189 084	193 866	178 525	245 120	195 345	205 112
Počet bodov	POČET	39 140 925	39 801 826	39 881 546	36 316 649	54 122 030	40 185 802	42 195 092
Počet výkonov JZS	POČET	562	576	547	267	95	660	730
Objem SValZ								
Počet výkonov SValZ	POČET	1 197 537	1 262 680	1 300 757	1 100 516	1 299 379	1 318 400	1 333 444
Počet bodov SValZ	POČET	591 278 378	628 048 795	665 724 358	566 382 918	651 026 403	686 551 416	711 956 511
Kombinované indikátory								
Doba hospitalizácie	DEŇ	4,96	4,70	4,65	4,08	4,06	3,96	3,91
Obložnosť lôžok	%	72,7%	70,6%	72,8%	60,4%	64,4%	72,9%	74,8%
Obložnosť akútnych lôžok	%	73,1%	69,7%	71,8%	59,4%	64,4%	73,4%	74,2%
Počet hospitalizácií na 1 lekára	HOSP/LEK	139,89	141,69	130,15	125,47	126,39	148,25	150,22
Počet lekárov na jedno lôžko	LEK/LÔŽKO	0,38	0,39	0,44	0,43	0,46	0,41	0,41
Počet lekárov na jedno akútne lôžko	LEK/LÔŽKO	0,45	0,44	0,49	0,46	0,46	0,46	0,47
Počet sestier na jedno lôžko	SESTRA/LÔŽKO	0,76	0,75	0,85	0,85	0,85	0,76	0,77
Počet sestier na jedno akútne lôžko	SESTRA/LÔŽKO	0,88	0,85	0,96	0,91	0,85	0,86	0,87

D.6 Príloha 6: Ekonomické indikátory

Položka nákladov	2017	2018	2019	2020	2021	2024	2026
Spotreba materiálu	3 403 355	3 538 088	3 768 685	3 679 193	5 069 645	4 718 259	5 086 969
- Pohonné látky	43 841	46 838	44 712	37 321	38 270	41 819	44 365
- Lieky	1 155 506	1 234 134	1 285 115	1 352 706	1 690 123	1 846 843	1 959 316
- Krv	162 584	146 620	157 630	189 037	190 181	226 508	254 505
- ŠZM (špeciálny zdravotnícky materiál)	1 464 719	1 520 874	1 639 363	1 493 646	1 674 788	1 883 909	2 037 636
- Potraviny	249 198	256 299	261 788	185 068	185 490	208 651	225 677
- Všeobecný materiál	142 492	142 548	162 663	261 906	319 367	380 371	427 385
ŠR dar (Covid-19) - vakcíny, testy, monoklonálne	-	-	-	-	852 313		
- Medicinálne plyny	-	-	-	-	-		
- Materiál na údržbu	41 960	58 297	62 240	82 156	49 317	53 890	57 172
- Drobný hmotný majetok	143 055	132 478	155 175	77 354	69 796	76 268	80 913
Spotreba energie	676 656	666 136	669 615	641 446	653 428	1 129 124	1 366 240
- Elektrická energia	150 145	197 692	230 230	194 227	213 859	369 548	447 154
- Voda	122 664	110 939	102 670	102 266	89 563	154 765	187 265
- Para	99 662	92 006	89 784	100 661	97 017	167 645	202 851
- Plyn	304 184	265 499	246 931	244 292	252 989	437 165	528 970
Predaný tovar	-	-	-	-	-	-	-
Opravy a udržiavanie	275 513	298 562	463 129	439 085	368 767	414 813	448 661
- Oprava budov a stavieb	72 899	59 407	159 302	177 170	35 336	39 748	42 992
- Údržba vozového parku	16 999	30 343	53 588	23 306	34 768	39 109	42 301
- Údržba výpočtovej techniky	-	-	-	-	-	-	-
- Údržba zdravotníckej techniky	128 725	154 215	183 446	180 920	223 026	250 874	271 345
- Údržba a revízie výťahov	-	-	-	-	-	-	-
- Ostatná údržba	56 890	24 597	66 793	57 689	75 637	85 081	92 024
Cestovné	17 498	22 307	25 427	15 134	19 300	21 090	22 374

Náklady na reprezentáciu	1 196	901	1 174	680	1 441		
Ostatné služby	481 182	503 279	561 571	558 397	620 822	678 389	719 703
- Prepravné	13 928	958	14 728	-	252	275	292
- Nájomné, leasing	16 002	20 909	27 139	16 803	34 178	37 347	39 622
- Telekomunikačné a poštové služby	56 189	43 440	43 075	40 469	37 445	40 917	43 409
- Pranie prádla	164 050	156 867	153 953	132 907	132 939	145 266	154 113
- Výkony výpočtovej techniky	42 919	45 245	37 738	37 597	47 849	52 286	55 470
- Výkony spojov	-	-	-	-	-	-	-
- Upratovanie	-	-	-	-	-	-	-
- Odvoz biologického odpadu	7 726	24 105	16 265	36 160	61 903	67 643	71 763
- Ochrana majetku	-	-	-	-	-	-	-
- Právne, audítorske a poradenské služby	-	-	-	-	-	-	-
- Deratizácia a dezinfekcia objektov	-	-	-	-	-	-	-
- Ostatné služby	180 368	211 755	268 673	294 461	306 256	334 654	355 035
Mzdové náklady	7 782 931	8 336 667	9 732 229	10 071 031	11 873 507	14 141 536	15 354 371
Zákonné sociálne poistenie	2 645 056	2 852 406	3 336 725	3 443 643	4 059 235	4 834 614	5 249 250
Ostatné sociálne poistenie	13 903	13 910	15 875	17 008	19 022	22 656	24 599
Zákonné sociálne náklady	144 775	123 838	227 717	260 745	262 814	313 016	338 558
Ostatné sociálne náklady	-	-	-	-	-	-	-
Daň z motorových vozidiel	-	-	-	-	-	-	-
Daň z nehnuteľnosti	15 212	15 167	15 167	15 159	16 671	19 855	22 310
Ostatné dane a poplatky	8 036	7 460	18 847	15 032	15 509	16 947	17 979
Zmluvné pokuty a penále	-	2 163 805	164 702	-	-	-	-
Ostatné pokuty a penále	-	-	-	9 000	200	219	232
Odpísanie pohľadávky	-	-	-	-	-	-	-
Úroky	-	-	-	-	-	-	-
Kurzové straty	141	-	-	-	-	-	-
Dary	-	-	-	-	-	-	-

Osobitné náklady	-	-	-	-	-	-	-
Manká a škody	-	-	-	-	-	-	-
Iné ostatné náklady	51 616	39 676	37 573	33 344	38 061	41 590	44 123
Odpisy DNM a DHM	792 592	964 671	1 013 530	1 043 120	1 056 334	1 154 285	1 224 581
- Dlhodobý nehmotný majetok	7 674	22 956	23 802	22 194	18 271	19 965	21 181
- Stavby	317 151	329 561	337 999	345 353	359 526	392 864	416 789
- Dopravné prostriedky	14 803	13 619	11 714	13 719	6 980	7 627	8 092
- Stroje, prístroje a zariadenie	451 064	597 111	638 598	655 707	662 080	723 473	767 532
- Iné	1 900	1 424	1 417	6 147	9 477	10 356	10 986
Zostatková cena predaného DNM a DHM	-	-	-	-	-	-	-
Predané cenné papiere	-	-	-	-	-	-	-
Predaný materiál	39 066	20 440	42 469	35 099	38 178	41 718	44 259
Náklady na krátkodobý finančný majetok	-	-	-	-	-	-	-
Tvorba fondov	-	-	-	-	-	-	-
Náklady na precenenie cenných papierov	-	-	-	-	-	-	-
Tvorba a zúčtovanie opravných položiek	-	-	-	-	-	-	-
Poskytnuté príspevky org. zložkám	-	-	-	-	-	-	-
Poskytnuté príspevky iným účt. jednotkám	-	-	-	-	-	-	-
Poskytnuté príspevky fyzickým osobám	-	-	-	-	-	-	-
Poskytnuté príspevky z podielu zaplatenej dane	-	-	-	-	-	-	-
Poskytnuté príspevky z verejnej zbierky	-	-	-	-	-	-	-
Náklady spolu (okrem dane z príjmov (591) a Dodatočných odvodov dane z príjmov (595))	16 348 728	19 567 312	20 094 436	20 277 115	24 112 934	27 548 110	29 964 207
Daň z príjmov	3 025	2 571	7 657	2 434	-	-	-

Položka výnosov	2017	2018	2019	2020	2021	2024	2026
Tržby za vlastné výrobky							
Tržby z predaja služieb	15 385 493	16 997 969	18 513 727	19 440 317	21 387 238	24 729 426	27 243 400

- Zo zdravotných poisťovní	14 822 829	16 416 946	17 976 660	18 941 088	20 502 799	23 734 553	26 167 344
- VŠZP	11 755 460	12 955 085	14 056 385	14 534 818	15 366 756	17 788 941	20 592 923
- Union	591 472	685 511	790 540	1 088 493	1 336 843	1 547 563	1 791 497
- Dôvera	2 475 897	2 776 350	3 129 735	3 317 777	3 799 200	4 398 049	5 091 291
- Z iných zdrojov	562 664	581 023	537 067	499 229	884 439	994 874	1 076 055
- Parkovanie	-	-	-	-	-	-	-
- Pacienti (samoplatci)	53 913	47 365	48 415	29 508	43 385	48 802	54 896
- Stravovanie zamestnancov	98 645	97 273	52 099	34 639	155 927	175 397	197 297
- Stravovanie od FO	13 392	13 218	12 412	5 490	5 053	5 684	6 394
- Za nadštandardné izby	-	-	-	-	-	-	-
- Pranie	-	-	-	-	-	-	-
- Služby spojené s nájmom	391 315	418 649	420 866	402 180	371 945	418 388	470 629
- Ostatné	5 399	4 518	3 275	27 412	308 129	346 603	389 881
Tržby za predaný tovar	-	-	-	-	-	-	-
Zmena stavu zásob nedokončenej výroby	-	-	-	-	-	-	-
Zmena stavu zásob polotovarov	-	-	-	-	-	-	-
Zmena stavu zásob výrobkov	-	-	-	-	-	-	-
Zmena stavu zásob zvierat	-	-	-	-	-	-	-
Aktivácia materiálu a tovaru	148 850	157 127	176 904	160 720	168 679	189 741	205 224
Aktivácia vnútroorganizačných služieb	-	-	-	-	-	-	-
Aktivácia dlhodobého nehmotného majetku	-	-	-	-	-	-	-
Aktivácia dlhodobého hmotného majetku	-	-	-	-	-	-	-
Zmluvné pokuty a penále	-	-	-	-	-	-	-
Ostatné pokuty a penále	-	-	-	-	-	-	-
Platby za odpísané pohľadávky	-	-	-	-	-	-	-
Úroky	-	-	-	-	-	-	-
- Úroky z terminovaných účtov	-	-	-	-	-	-	-
- Úroky z bežných účtov	-	-	-	-	-	-	-

- Iné úroky	-	-	-	-	-	-	-
Kurzové zisky	-	-	-	-	-	-	-
Prijaté dary	-	-	-	-	-	-	-
Osobitné výnosy	-	-	-	-	-	-	-
Zákonné poplatky	-	-	-	-	-	-	-
Iné ostatné výnosy	577 655	3 243 522	3 193 232	1 853 261	3 119 114	3 310 029	3 477 599
Tržby z predaja DNM a DHM	-	-	-	-	-	-	-
Výnosy z dlhodobého finančného majetku	-	-	-	-	-	-	-
Tržby z predaja cenných papierov a podielov	-	-	-	-	-	-	-
Tržby z predaja materiálu	39 252	42 619	53 455	60 169	60 874	64 600	69 567
Výnosy z krátkodobého finančného majetku	-	-	-	-	-	-	-
Výnosy z použitia fondu	-	-	-	-	-	-	-
Výnosy z precenenia cenných papierov	-	-	-	-	-	-	-
Výnosy z nájmu majetku	-	-	-	-	-	-	-
Prijaté príspevky od organizačných zložiek	-	-	-	-	-	-	-
Prijaté príspevky od iných organizácií	-	-	-	-	-	-	-
Prijaté príspevky od fyzických osôb	-	-	-	-	-	-	-
Príspevky z podielu zaplatenej dane	-	-	-	-	-	-	-
Prijaté príspevky z verejných zbierok	-	-	-	-	-	-	-
Dotácie	-	-	-	-	-	-	-
Výnosy spolu	16 151 250	20 441 237	21 937 318	21 514 467	24 735 905	28 229 196	30 926 223

Položka VH	2017	2018	2019	2020	2021	2024	2026
EBITDA	595 113	1 838 596	2 856 412	2 280 472	1 679 306	1 835 371	2 186 597
Výsledok hospodárenia pred zdanením	- 200 504	871 355	1 835 225	1 234 919	622 972	681 086	962 016
Výsledok hospodárenie po zdanení	- 200 504	871 355	1 835 225	1 234 919	622 972	681 086	962 016

D.7 Príloha 7: SWOT analýza transformačného plánu

Silné stránky	Slabé stránky
<ul style="list-style-type: none">• zefektívnenie času personálu (menej „krokov“ lekárov sestier a vo všeobecnosti personálu) a koncentrácia materiálo technického zabezpečenia (čo zabezpečí jeho lepšie využitie)• skrátenie doby liečby pacientov, obzvlášť po ťažkých diagnózach• zlepšenie rehabilitácie a návratu do spoločnosti (kvôli lepšie zorganizovaným procesom a priepustnosti oddelení)• zvýšenie ekonomickej efektívnosti nemocnice a jej dlhodobu-udržateľný rozvoj• zlepšenie konkurencie schopnosti nemocnice	<ul style="list-style-type: none">• plánovaná investícia nepokrýva všetky potrebné kapitálové požiadavky• stav niektorých budov nemocnice a ich architektonické riešenie a veľká finančná náročnosť niektorých opráv• odpor voči zmene (presun oddelení a pocit krivdy ostatných oddelení, ktoré ešte neprešli rekonštrukciou a procesnými zmenami)
Príležitosti	Hrozby
<ul style="list-style-type: none">• ďalší rozvoj iktového centra• priestor na expanziu ortopedických výkonov a následnej starostlivosti• zvýšenie povedomia a dobrého mena nemocnice• zníženie migrácie personálu	<ul style="list-style-type: none">• nefunkčnosť DRG systému, čo spôsobí že navýšená kapacita sa nepremietne do adekvátnej finančnej kompenzácie• nepriaznivé legislatívne zmeny (napr. OSN) ktorá môže zmeniť profil poskytovania starostlivosti v regióne (napr. výrazný nárast dopytu) alebo zmena v CM pacientov

Príloha 8: zoznam pozemkov a ich využitia nemocnice

Nehnuteľnosť	Výmera v m2	% využitia DONsP	% prenájmu	% nevyžitia	Rok kolaudácie
CESTY A TER. UPRAVY		100	0	0	1977
VOZOVKY TAZKE		100	0	0	1977
ROZNE SADOVE UPRAVY		100	0	0	1978
OPLOTENIE NSP		100	0	0	1977
HELIPORT		100	0	0	2006
CESTY A TER. UPRAVY PARKOVISKO		100	0	0	2020-2021
POZEMOK KOTOLNA,GARAZE,DIELNE 845/3	876	100	0	0	
POZEMOK KOTOLNA,GARAZE,DIELNE 845/67	113	100	0	0	
POZEMOK KOTOLNA,GARAZE 845/84	426	100	0	0	
POZEMOK ADMIN.BUDOVA,LEKAREN 845/5	1431	100	0	0	
POZEMOK MONOBL.-A,B,C,D,E,F 845/6	4593	100	0	0	
POZEMOK SKLADU HORLAVIN 845/66		100	0	0	
POZEMOK PATOLOGIE 845/12	561	100	0	0	
POZEMOK NsP DOLNY KUBIN 845/86	2076	100	0	0	
POZEMOK NsP DOLNY KUBIN 845/1	43584	100	0	0	
POZEMOK NSP DOLNY KUBIN 845/37	1394	100	0	0	
POZEMOK NSP DOLNY KUBIN 845/38	402	100	0	0	
POZEMOK NSP DOLNY KUBIN 845/39	499	100	0	0	
POZEMOK NSP DOLNY KUBIN 845/66	1742	100	0	0	
POZEMOK NSP DOLNY KUBIN 845/68	15	100	0	0	
POZEMOK NsP DOLNY KUBIN 845/74	315	100	0	0	
POZEMOK NsP DOLNY KUBIN 845/78	196	100	0	0	
POZEMOK NsP DOLNY KUBIN 845/85	222	100	0	0	
POZEMOK NsP DOLNY KUBIN 845/90	3161	100	0	0	
POZEMOK NsP DOLNY KUBIN 836/3	4777	100	0	0	
POZEMOK NsP DOLNY KUBIN 836/10	4460	100	0	0	

V Dolnom Kubíne, 14.4.2022